

□□□□□

《易经新传》成果被有关社会科学学者、知名易学专家、媒体、刊物、会议等鉴评为：

□■一部具有当代标志性意义的中国传统文化研究经典

□■一部探索未来必变、所变、不变之大原理、阐明人生知变、应变、适变之大法则的书

□■一部富含中华民族传统文化价值、道德价值和东方哲学思想智慧并充分体现易经原典现代性与现代价值的大家之书

□■一部在海内外深具研修、应用、交流、传播、馈赠、珍藏价值的书

□■一部通过分析未来变化现象、判断发展结局、揭示成功法则、提供成功处方并授人于处世艺术、行为艺术、成功艺术的书

□■一部对易学发展作出开创性贡献的书

□■一部对易学发展具有里程碑意义的书

□■一部系统、规范、集成、简明、理性、科学、实用的书

□■一部使易经的概念内涵、结构功能、阐释应用得到全时空、全过程改造、补充、发挥、创新、完善的书

□■一部商贾百工、各界名流成功励志方面的工具书、案头书、信息书、预测书、咨询书、顾问书、策划书、谋略书、决策书、管理书、哲学书、文化书、道德书、警世书、箴言书、智慧书、未来书、成功书

■ ■ ■ ■ ■



□■一部预测、咨询、策划、顾问、培训、研修、经营、管理、商务、创业、为军、为政等必备的中国式成功智慧全书

□■一部为易经在更广泛领域应用提供了新的平台、模式、手段和基础的书

□■一部首次实现了易经现代意义上的数字化、符号化、图表化、语言化阐释的书

□■一部揭示了现代易经阐释、预测、决策三大原理的书

□■一部以新框架、新体系、新模式构建了由变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略组成的新的易经经文阐释系统的书

□■一部实现了人的个体、群体组织以中国传统文化之源、群经之首、三玄之冠、智慧之库——易经为手段对未来变化进行全周期、全时位的分析、判断、管理、施谋和控制的 书

□■一部对弘扬易学，发展国学，复兴中华传统文化，繁荣中国哲学社会科学，推进和谐社会、创新型国家建设及东西方文化交流具有现实意义和重要价值的书

○●讲学 / 研修 / 出版（新、马、泰及中国台湾、美国等）/ 培训 / 订购服务热线：

13993598699、0935—8333620

E-mail:wangzaihua021@126.com

汇款：中国工商银行牡丹卡 王在华

帐号：5309 8324 5800 4754

△▲策划：新易咨询工作室(NYCS)



本 书

荣 获

第二届易经与现代文明学术研讨会

现代易学特别贡献奖

■ 作者简介



王在华 Wang Zai Hua, 1963 年生, 甘肃榆中人, 当代著名学者、资深经学、科技及管理顾问、国际知名易学家。毕业于兰州铁道学院运输系铁道运输专业, 工学学士, 结业于中国人民大学研究生院科学技术哲学专业, 研究生学历, 技术管理工程师、产业经济学及易学教授、硕导、管理学及未来学研究员。曾任甘肃金昌市经贸委副主任、市政府副秘书长兼驻京联络处主任、《祁连学刊》副主编、市政协委员、西部经济研究院院长等, 现任市政府研究室、市政府发展研究中心党组书记、主任、市青联副主席、市社科联副主席、兼职兰州交大教授、硕士研究生导师、中国管理科学研究院终身高级研究员、中国未来研究院研究员、中国改革发展战略研究院院士、国家一级学报《技术经济》专家级研究员、香港九洋国际出版社及香港新时代国际文化出版社科技专家顾问、甘肃省投资项目评估中心专家委员、重庆涪陵易经学会顾问、世界周易学会教授、国际易学刊物《大易》顾问、中国技术经济研究会高级会员、中国未来研究会会员、甘肃省能源研究会会员、甘肃省高级工程师协会理事、《金昌发展研究》及《决策参考》主编等。长期从事经济综合管理、咨询顾问及哲学、经济学、管理学、国学、易学、未来学、成功学等研究, 3 次担任全市工业技术进步中长期规划主持人, 组织了近百项冶金、化工、建材等重点技改项目的咨询论证和管理, 荣膺“现代易学特别贡献奖”并被授予“2004 年度中国管理科学杰

出研究者”、“第二次全国基本单位普查先进个人”、“甘肃省技术改造(开发)优秀管理者”、“金昌市专业技术拔尖人才”等称号;首次提出零担货物运输方案表格优化法、分割法和小整体优化原理、现代易经阐释、预测、决策等三大原理及接续产业跟进式持续发展原理;设计首创的经典卦序变化趋势图、易经变化趋势图、易经变化因素表、易经变化信息表谱填补了易学研究的空白;构建了资源技术经济学、经济哲学、现代易学等。提出了十分重要的解易手段“变数”概念,首次完成了易经新传研究,完整构建了新的易经经文阐释系统,为提高易经的现代价值作出了开创性贡献,《易经新传》由香港世界文明出版社出版并向海内外公开发行后引起了轰动,被有关社会科学学者、知名易学专家、网络媒体刊物、易学研讨会议等鉴评推崇为“一部具有当代标志性意义的中国传统文化研究经典”、“一部对易学发展作出开创性贡献的书”、“一部对现代易学发展具有里程碑意义的书”、“一部现代易学理论的奠基之作”、“一部当代具有代表性的大家之作”、“一部具有划时代意义的易学专著”、“一部在海内外深具推广、应用、传播、馈赠、珍藏价值的书”、“一部预测、咨询、策划、顾问、研修、经营、管理、商务、创业、为军、为政等必备的中国式成功智慧全书”等。提出的城市生存力评价、资源技术经济评价、经济决策效果评价等方法入编《现代管理技术经济大辞典》;主持完成科技、能源、工业、三产、物流、非公经济、产业结构调整等区域性中长期重大发展战略研究课题十多项。发表学术论文近80篇,19篇获国家级特等奖及一等奖等。文集有《技术经济研究论文集》、《王在华文集》等。在大陆和香港出版《工业企业能源管理》、《工业企业原材料管理》、《工业企业技术管理》、

《金昌工业产业结构调整研究》、《现代易学》、《现代易经》等多部专著，其中，4部专著被甘肃科学技术出版社、甘肃人民出版社、中国科学技术出版社、国家科技图书文献中心作为管理学、经济学、哲学类优秀图书入选全球最大互联网中文图书查询系统（www.duxiu.com），9部分获全国技术经济优秀论著二等奖及优秀奖、甘肃社会科学最高成果佳作获、金昌社会科学优秀成果一等奖及“五个一工程”一等奖，主要代表作有《资源技术经济学》、《经济哲学》、《易经新传》。人民日报（海外版）、经济信息时报、经济信息报、甘肃日报、甘肃电视台、甘肃广播电台、西北工商报、金昌日报、金昌电视台、金昌广播电台等新闻媒体对其著述均作过报道评论，其成就和传略入载《共和国专家成就博览》、《中国专家》、《中外名人辞典》、《中国百科学者传略》、《中华科技精英大典》、《发展》杂志（陇原英才人物专栏）、《校院琼华》、《甘肃社会科学志》、《金昌市志》、《榆中县志》、《金昌文史资料》、《首届中国杰出管理者年会》、《现代管理技术经济大辞典》、《技术经济》、《国际易学名人录》、世界周易网“名家论易”、中国易学网“易界名人”及大型全球性权威人物志《WORLDWIDE CONSULTATIVE EXPERT》、《世界名人录》等，其著作还被美国、日本、韩国、俄罗斯、澳大利亚、印尼、马来西亚、泰国、新加坡、香港、澳门、台湾等相关易学研究组织及中国国家、甘肃省、香港大会堂、英国伦敦、金昌市、有关大学的图书馆和金昌档案馆、榆中文化馆收藏。曾赴法国、德国、哈萨克斯坦、南斯拉夫、加拿大、荷兰、比利时、越南等16个国家（地区）进行技术经贸考察和学术交流。

■ 内 容 提 要

易经新传（也称现代易经或现代易学）系当代著名学者、国际知名易学家王在华研究员的主要代表作之一。该书是一门通过对易经经文系统进行现代解读和诠释来研究人的个体及群体组织关于未来变化信息、变化趋势、应变原理和应变策略的重要社会交叉学科，是中国哲学的一个重要分支学科，是介于哲学、文化学、管理学之间，有着广泛发展前途和强大生命力的哲学应用学科。该书以传承古易，揭示易经奥秘，开拓新学，发展中国哲学，繁荣社会科学，实现中华民族文化的伟大复兴为崇高目标，以易经为核心，以易传为基础，坚持科学精神和方法，推动易学原典和现代应用研究，大胆突破几千年来人们对易经注解和表述的传统习惯，以现代人惯用的数字、符号、图形、语言等手段，提出了由现代易学概论和现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理等构成的易经阐释及应用理论体系，在尊重历代易学研究成果的同时，适度吸收现代科学理念，通过推理、演绎、归纳，以新框架、新体系、新模式对易经阐释及应用进行了系统、规范、开创性的研究、改造、创新，从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次完整构建了由数字、符号、图表、语言组成的现代易经即新的易经经文阐释系统，并从哲学观点和文化价值、行为管理、预测咨询、成功策划等方面，提供了分析未来变化现象、预测变化趋势、控制变化进程的手段和方法。本书内容共分五部分，主要包括现代易学概论、现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理、现代易经经文（上、下）。该书是一部富含中华民族传统文化价值、道德价值和东方哲学思想智慧并充分体现易学现代性与现代价值的中国式哲学、文化学、管理学、预测学、谋略学、未来学、成功学。该书既可作为商贾百工、各界名流成功励志方面的工具书、案头书、预测书、顾问书、策划书、谋略书、道德书、警世书、箴言书、智慧书，也可作为预测、咨询、策划、决策、管理、励志等方面的高级研修教材或供海内外从事哲学、国学、儒学、易学、管理学、成功学等社会科学方面从事教学研究的相关人士以及企业总裁、董事长、总经理、企业高管人员、政府公务人员参阅。

序

作为中国传统文化之源的《易经》被东方国家及民间称谓“天书”、“中华国粹”、“国粹绝学”，被西方国家称谓“东方圣经”、“变化之书”和“智慧之书”，它是一部关于天、人、地合一的古代社会学著作，是一部含有深邃而奇特的哲学思想的文化经典，是一部研究变化的书，是中国历史上最古老的文化典籍之一，是中国古文化的重要组成部分，是中华民族传统文化的首要代表作，是中华民族伟大智慧的大集成，它雄踞诗、书、礼、乐、易等六经之首，易、老、庄等三玄之冠，世界易经、圣经、吠陀经等三大经典之巅，它在人类思想史上独具一格，对中华和东方文化的发展产生了深远影响。几千年来易经经历代学者、大家的整理、注疏、探索、发挥，进入了究天人之际，通古今之变，仰观天文，俯察地理，中通万物之情，探索宇宙人生之必变、所变、不变的大道理，阐明人生之知变、应变、适变的大法则的学术领域。辩证法大师黑格尔赞叹“《易经》包含着中国人的智慧”；世界著名量子物理学家玻尔惊叹“太极图与并协（互补）原理非常吻合”；欧洲哲学权威捷恩推崇备至地说“谈到世界人类唯一的智慧宝典，首推中国的易经”；英国著名科学史家李约瑟认为“《易经》是中国科学哲学的第三个伟大成分，是一座涵蕴万有的概念之库”；著名作家黑塞指出“《易经》具有哲学意义，特别是它的复杂性，平庸的头脑不可能读懂”；莱布尼茨指出“易经是流传于宇宙间所有科学的古老纪念物”；美国学者卡普拉认为“易经反映了古人对自然与人之间关系的基本图式，是中国思想文化的核心，是人类最古老的一本智慧书”；英国学者克·巴克特指出“易经中的许多真理竟同最新的科学理论巧合”，著名科学家史蒂芬·霍金的《时间简史》在论述“膨胀的宇宙”部分时使用了易经的太极图来进行辅证；日本的

梅原教授说“要摆脱西方文明的困境，唯一可行的办法，是到东方文化宝库中，特别是到易经中去寻找”；大学者冯友兰说易经是“宇宙代数学”；著名科学家钱学森说“周易是科学的经典”；中国著名改革家梁启超说易经是“数理哲学”；著名易学家张岱年指出，“《周易》经传是中华智慧的主要源泉，要阐扬易学中至今仍具有生命力的光辉思想”；国际儒学联合会谷牧指出，“易学是中国传统文化的重要组成部分，……，对我们民族的思维方式、文化形态和发展起了不可估量的作用，我们应倍加珍视这份宝贵的文化遗产，并进一步发扬光大、推陈出新……随着世界文化交流的日益发展，易学已经成为全世界人民的共同财富……”；著名学者于光远提出，“要研究周易中的辨证思想……”；《求是》杂志社原总编辑、中共中央党校邢贲思教授提出，“弘扬传统文化，阐发易学精粹”；中国国家图书馆馆长、中国哲学史学会理事长任继愈提出，“坚持科学精神，谱写易学新章”；著名易学家、中国周易学会原会长、顾问、武汉大学教授唐明邦指出“周易乃上古文化知识纂编、充满智慧的哲学著作、打开宇宙之门的一把金钥匙、世界文化之瑰宝、古代经邦济世的宝贵经典”；著名易学家、中国周易学会会长、山东大学教授、博导、山东大学易学与中国古代哲学研究中心主任、《周易研究》学刊主编、北京大学兼职教授刘大均指出“易学和儒学作为中华传统文化有机体中最重要的部分，是中华文明的源头活水，大道之源，其影响之深、范围之广，令其他传统学术难以匹敌……传统文化如果没有了易学和儒学，也就没有了精髓和主体……儒学和易学的现代意义和价值问题是个时代性课题，它关乎现在也关乎未来，关乎中国也关乎世界……对儒学和易学的丰富思想文化资源进行检讨、提炼及现代整合，使其转活于现代，不仅可以为挽救当今世界出现的种种危机、为人类的未来发展作出应有的贡献，而且对提高中华民族的凝聚力和竞争力，对中国经

济的崛起，对社会主义和谐社会的建设，都具有重大的理论意义和现实意义”；中国科学院自然科学史研究所董光壁研究员指出“易经的思维方式具有超地域和超时代的因素，正因为此，《周易》作为传统与现代、东方与西方的文化结合点，吸引着海内外的众多学者”；国际易学联合会会长、北京大学著名哲学教授朱伯崑指出“易学作为一门学科，用现代的语言说，是关于探讨事物变化的法则或规律并控制事物变化进程的理论。所以西方的有识之士，将《周易》译为“变化的书”（The Book of Changes）。而易学谈事物变化，又具有中国和东方思维的特色，正是这一传统，对中华和东方文化发展，包括对哲学、宗教、政治、伦理、科技以及文学、艺术等有着深远的影响，并涉及欧洲近代文明。探讨易学传统及其价值，无疑是一重大的研究课题”；台湾东海大学哲学系魏元王圭教授认为，“易经是人类文明进程中的智慧，是驾驭人、事、物之不二法则”，“中国传统哲学不走希腊柏拉图、亚里士多德之思维，尤其是易学的经卦、象数，皆是辩证思维之典范。六十四卦揭示了一阳一阴对立统一错综变化的六十四种方式，……，易学的原理与现代自然科学相联系”；东方国际易学研究院、中国科协研究员丘亮辉教授认为，“当今的数字化技术可以从《周易》象数观的“象与数”相互转换中，发现其思想源头”；《四库总目提要》指出“易道广大，无所不包，旁及天文、地理、乐律、兵法、药学、算术，以逮方外之炉火皆可授易以入说”等等，由此可见，易经揭示了天、地、人和谐相处的变化规律、文化哲理，形成了“天人合一”的宇宙观，提出了辩证思维、逻辑思维、形象思维、科技思维及整体、恒动、平衡、和谐、对称、协调、循环、交变、秩序、互补、因果、稳定、全息、预警等原理，真正能够授人于哲理，明人于未来，不断为钟情它的人们提供处世艺术、行为艺术、成功艺术，大凡能够理性用易者皆可从中获得成功智慧的启示，它是中国文化的胚胎、

源头，是中华民族的无价之宝，几千年来承上启下，不断得到了发展、传扬、推广、应用，真可谓孕生于东方亘古神土，流布至今，风靡四海，德冠于世，光辉灿烂，慧泽全球。从 17 世纪易经传入欧洲开始，备受各国科学家、哲学家和专家、学者的关注、推崇和传扬，特别是近几十年来，欧、美、俄、日、韩、东南亚等国家相继成立了易学研究机构和学会，易学已经成为国际研究的重要领域，受到了世界学者的普遍关注，易学研究已经从“中国易学”快速走向“世界易学”，在中国大力发展和繁荣哲学社会科学的今天，当代易学要以科学的精神、科学的方法，继承发扬易经中的优秀文化精髓，建立人文化与科学化、生活化与社会化相结合的现代易学理论和方法体系，堂堂正正的将中国特色的古老辩证哲学一易经更深、更广的推向世界、推向科学的殿堂，为人类文明作出更大贡献。而通过创新积极推动易经原典的现代阐释与应用研究，构建现代易学理论体系及新的易经经文阐释系统，对进一步发扬光大易学，复兴中华传统文化，繁荣哲学社会科学，建设和谐社会、创新型国家，造福人类，具有十分重要的现实意义，是发展现代中华文化的重要战略选题之一，该课题同时深具学术研究价值，可以说是利在当代，功在千秋。

自古陇原多奇士，祖国锦都金昌是一块到处充满着流光异彩的神奇土地，《易经新传》由著名学者、资深经学、科技及管理顾问、知名易学专家、中国管理科学研究院终身高级研究员、中国未来研究院研究员、中国改革发展战略研究院院士、世界周易学会教授、兰州交通大学兼职教授、硕导王在华先生，在长期从事经济学、哲学、管理学、国学、文化学、未来学、成功学等理论研究的同时，卧薪尝胆、不畏艰险、与时俱进、知难而上、敢为人先、勇于创新，以科学方法解经明理并探索构建现代易学，面壁十年潜心读易、研易、释易、用易而著成。该书是

一门通过对易经经文系统进行现代解读和诠释来研究人的个体及群体组织关于未来变化现象、趋势、规律和应变谋略的社会交叉学科，是关于探讨事物变化的法则或规律并控制事物变化进程的理论，是一部研究人与自然、社会和谐相处并不断实现未来目标的中国式成功哲学，是中国哲学的一个重要学科，是介于哲学、文化学、管理学之间，有着广泛发展前途和强大生命力的哲学应用学科。可以说，该书是一部富含中华民族传统文化价值、道德价值和东方哲学思想智慧并充分体现易经现代性与现代价值的中国式哲学、文化学、信息学、管理学、行为学、伦理学、预测学、谋略学、未来学、成功学。

从该书的研究目的看，《易经新传》坚持易学的科学化发展道路，兼顾人文易与科学易两大发展潮流的特点，通过探索现代易学理论体系，构建集成、简明、科学、实用的现代易经即新的易经经文阐释系统，进一步加速易经的阐释和推广应用进程，不断发挥易经的哲学价值、历史价值、文化价值、道德价值、管理价值、预测价值、咨询价值等，充分体现易学的现代性与现代价值，以传承古易，揭示易经奥秘，弘扬易学，开拓新学，传播东方智慧，发展国学，繁荣中国哲学社会科学，传承中华文明，推进和谐社会、创新型国家及东西方文化交流、造福全人类，实现中华民族文化的伟大复兴，从而使易经继续为现代社会及未来社会的和谐发展发挥群经之首、智慧之源、成功宝典的作用，以此提高现代易学研究的理性化、科学化、生活化、社会化水平，进一步增强其生存、创新、发展、传播、光大的潜在能量。

从该书的研究结构看，《易经新传》共分五大部分，第一部分为现代易学概论研究，主要论述构建现代易学的必然性；现代易学的基本概念、基本问题、基本特征；现代易学研究的对象、内容、方法、特点及研究价值等。第二部分为现代易经阐释原理研究，主要包括阐释的必要

性；阐释要解决的主要问题；现代易经阐释原理的基本概念、基本特征、基本手段、基本方法，并通过案例对易经结构系统、六十四卦次序排列图等易图（表）及卦象（辞）、爻辞的现象和意义进行模拟分析和阐释演示等。第三部分为现代易经预测原理研究，主要包括现代易经预测的概念、分类、原则、特点、程序、方法等。第四部分为现代易经决策原理研究，主要包括现代易经决策的概念、分类、原则、特点、程序、方法、评价等。第五部分为现代易经经文阐释研究，主要是依据现代易经阐释原理对易经经文系统从阐释形式，阐释内容两个方面进行改造、创新，形成了新的易经经文阐释系统。

从该书的研究方法看，《易经新传》坚持唯物主义、辩证法精神和科学发展观，坚持严肃的、系统的、深入的、综合的、联系的科学观点，坚持古为今用、推陈出新、求真务实的原则，反对任意的、片面的、单一的、肤浅的观点，坚持义理与象数的有机结合，易学理论与实践应用相结合，以数字、符号、图表、语言等为主要手段，对易经经文进行了系统、规范、科学的创新式阐释研究。具体而言，该书以易经（周易古经）为核心，以易传（周易大传）为基础，坚持科学精神和方法，同步强调了易经的阐释与应用创新，推动易学原典和现代应用研究，大胆突破几千年来人们对易经注解和表述的传统习惯，以现代人惯用的数字、符号、图表、语言等手段，提出了由现代易学概论和现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理等构成的易经阐释及应用理论体系，在尊重历代易学研究成果的同时，吸收现代科学理念，并对易学的信息学、管理学、行为学、伦理学、心理学、未来学、成功学等理论问题进行交叉研究，通过推理、演绎、归纳，以新框架、新体系、新模式对易经阐释及应用进行了系统、规范的研究、改造、创新，从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次完整构建了由数字、

符号、图表、语言组成的现代易经即新的易经经文阐释系统。

从该书的研究特点看，系统性、规范性、交集性、综合性、简明性、实用性是《易经新传》的特点。从系统性看，该书由易学概论系统、阐释原理系统、预测原理系统、决策原理系统、经文阐释系统等构成，每个系统还可分为若干子系统；从规范性看，该书具有易学概论体系规范、阐释方法体系规范、预测及决策方法体系规范、经文阐释体系规范等特点；从交集性看，该书坚持易经的基本精神和主体法则，充分吸取了各派易学的优秀成果，同时应用了现代科学研究的理念、方法、手段；从综合性看，该书在研究手段、阐释方法、预测及决策方法、经文阐释上均有体现；从简明性看，该书在易学概论部分、阐释原理部分、预测及决策原理部分、经文阐释部分均有体现；从实用性看，该书的五个部分全部围绕易经阐释及应用研究方面的现实需要而展开。

从该书的研究成果看，《易经新传》将易学作为发展现代中华文化的重要组成部分之一，多角度、多层次发掘了易经的功能与作用，对现代易学的发展作出了重要贡献，主要创新成就包括以下五个方面：（1）对现代易学的构建进行了概论性研究。特别是指出了建立现代易学的必然性，提出了现代易学的基本概念、基本问题、基本特征，明确了现代易学研究对象、内容、方法、特点，并对现代易学研究的价值进行了分析；（2）提出了现代易经阐释原理并进行了规范的案例分析。该部分分析了阐释的必要性及阐释要解决的主要问题，特别是发现并提出了十分重要的解易手段“变数”概念，从而为破解原典奥义，实现易经的数字化、图表化阐释奠定了坚实基础，并从基本概念、基本特征、基本手段、基本方法等方面提出了现代易经阐释原理，并通过案例分析，实现了对所有易经卦、爻变化趋势图的普适性量化模拟演示；完成了对易经结构系统即太极、两仪、四象、先天八卦（伏羲八卦）、后天八卦（文王八卦）、三十二对错卦、十二消息卦、六十四卦等经典易图变化趋势的量化模拟阐释，设计完成了十分重要的“易经变化趋势图”，并具备

了对以任何方式排列的卦序的变化趋势进行图形化注解的功能；完成了十分重要的“易经变化信息简图图例设计”及“易经六十四卦变化信息简图（易经变化周期表）”，并具备了对以任何方式排列的卦序的变化信息（变化周期）进行数字化、符号化、图表化、语言化注解的功能；完成了“三十二对错卦变数表”、“易经六十四卦变化信息表”的设计；从数字、符号、图表、语言等方面完成了对阐释原理的检验；（3）提出了现代易经预测原理。该部分解释了现代易经预测的基本概念、特征、分类，明确了预测要素、预测程序、预测原则，提出了由定量与定性相结合的现代易经预测方法体系及现代易经预测程序图，初步实现了易经预测与现代预测理论的对接研究，为实现易经预测的规范化、理性化、科学化进行了有益尝试；（4）提出了现代易经决策原理。该部分提出了现代易经决策的概念、特点、分类、任务，明确了决策要素、程序、原则，提出了现代易经决策方法体系、决策方案主要内容、现代易经决策程序图及现代易经决策效果评价图等，初步实现了易经决策与现代决策理论的对接研究，为实现易经在未来预测、成功咨询、策划顾问、预警控制等决策方面应用的规范化、理性化、科学化奠定了重要基础；（5）构建了现代易经即新的易经经文阐释系统，完成了易经新传的研究。从形式上看，从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面提出了易经阐释的新框架、新体系、新模式；从内容看，通过推理、演绎、归纳，在改造、创新的基础上从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面完成了易经经文的新阐释。具体而言在变化信息方面，从新的视角进行透视，系统揭示了易经六十四卦及各爻的变化奥秘，形成了由变化位序、变化期名、变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化曲线等构成的六十四卦变化信息表谱，即形成了一个完整的易经六十四卦变化信息图表系统，从全新的角度完美展示了易经六十四卦的变化特质；完整提出了由六个变化阶段构成的易经变化模式（变化周期）系统；分析了卦、爻各个时期（阶段）的变化现象，形成了内容规范的易经变

化信息系统；在变化趋势方面，主要分析了卦、爻的变化现象、变化状态、变化环境、变化特征、变化结果、变化意义等，形成了简明的易经变化趋势系统；在应变原理方面，注重把握体现易理精神，主要是概括提出了应对卦、爻变化趋势、控制未来变化进程的法则或规律，即观点、理念、思路、原则、重点等，形成了简明的易经应变原理系统，即规范的易经成功法则系统；在应变策略方面，凝练归纳了丰富而实用的易经谋略系统，主要是形成了应对卦、爻变化趋势、控制未来变化进程的成语化易经应变策略系统，即实用的易经成功处方系统。以上五个方面的研究成果独具特色、自成体系，使易经首次实现了现代意义上的数字化、符号化、图表化、语言化阐释，这种当代特色明显的新的解易方法，对古老的易经智慧进行了系统发挥，为易学的现代发展注入了新鲜血液，为易经在社会各个领域的广泛应用提供了新的平台、模式、手段和基础，同时兼备理论创新价值与实用推广价值，实现了人的个体、群体（企业及其他社会组织）以中华民族传统文化之源的易经为手段对未来变化进行全周期、全时位的分析、判断、管理、施谋和控制，这些成果添补了易学研究的多个空白，居国内外同类研究的领先水平，对推动易经阐释、应用及现代易学构建具有重要意义，也为当代易学界更好的选择研易、用易方向进行了十分有益的尝试和探索，同时有利于加速易经在海外的进一步传扬，这也正如有关社科专家对本成果进行评审后认为“该项目选题准确，符合我国新时期繁荣哲学社会科学研究的重点方向。该项目研究方法正确，取得了一系列重要成果和突破，主要包括：对现代易学进行了概论性研究，提出了现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理等三大原理，系统、规范、科学、简明的构建了现代易经经文（上经、下经）。该项目对现代易学的建立进行了开创性研究，对弘扬易学、发展中国哲学、繁荣社会科学，传承中华文明，实现中华文化的伟大复兴具有重要学术研究价值。”

从该书的研究价值看，一是抓住了易经研究与应用方面存在的根本问题，对现代易学进行了概论性研究，提出了现代易经阐释、预测和决

策原理，完成了对新的易经经文阐释系统的构建；二是提出了现代易经阐释原理和方法体系，对易经结构系统、经典易图、经文诠释进行了案例分析和阐释，演证了该原理的系统性、规范性、简化性、合理性、适用性、科学性；三是构建了现代易经即新的易经经文阐释系统，该经文系统从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次，完成了对六十四卦卦象、卦辞及爻辞的改造、创新、发挥，实现了易经经文的数字化、符号化、图表化、语言化阐释，使易经的大旨大义在定性定量两个方面实现了现代意义上的同步双重表达，增强了易经的现代性和现代价值；四是提出了现代易经预测及决策原理。根据现代易经预测、决策方法体系，依据新的易经经文阐释系统，结合现代易学、现代管理预测及决策理论的各自优势，为易经在预测、决策、咨询、策划、顾问、管理、励志等方面得到广泛应用提供了更为可行的基础，也有利于实现易经文化服务产业的科学化、规范化、标准化、模式化发展。由此可见，《易经新传》不仅从形式上更是从内容上同步对易经进行了系统、规范、集成、简明、实用的改造、补充、发挥、创新、完善，这种形式和内容的创新不仅更能完整表达卦象、卦辞及爻辞的现象和意义，使易经的概念内涵、结构功能、阐释应用得到全时空、全过程扩展，更有利于抛弃深奥的玄学语言，符合现代人学习、传授、应用知识的习惯，使读易、用易不在入坠烟海、扑朔迷离、神秘莫测、晦涩难懂。

从该书的研究用途看，《易经新传》用科学的手段，察象演数、图文预变、控变谋策、释经授义、解疑明志，以启慧思，以穷大道，所论精简，所释新特，文论清雅，广收完备，成功智慧，易读易用，实乃当今不可多得之易著，现代易学的奠基之作，它的出版可谓嘉惠易林，功不可没，标志着我国现代易学在阐释与应用研究方面进入了一个新的阶段，形成了易经原典研究的新发端。无论从易经的现代阐释理论研究看，还是从易经的现代应用研究讲，该书都可以说是当代具有代表性的大家之作，可谓是一部值得放在人类枕边的中国式成功哲学经典、中国式应

变智慧全书、东方式行为管理宝典、检索式谋略咨询工具书，可以说，《易经新传》在海内外深具推广、应用、传播及馈赠、收藏价值，这也是致力于国学发展及繁荣哲学社会科学研究当代中国学人对复兴中华传统文化、发展现代易学、构建新文化作出的杰出贡献，同时，也是甘肃、金昌社会科学界取得的具有里程碑意义的易学研究成果，值得我们骄傲和同贺。截止目前，该研究成果已经分别以《现代易学》、《现代易经》、《易经新传》等不同形式与广大读者见面。该书易查易用，可作为商贾百工、各界名流成功励志方面的工具书、案头书、信息书、行为书、管理书、预测书、咨询书、顾问书、策划书、谋略书、道德书、警世书、箴言书、智慧书，也可作为海内外各类企业、大学、易经学会及易经研究院（所）作为预测、咨询、策划、顾问、决策、管理、励志等方面的高级研修（培训）教材或供从事哲学、文化学、国学、儒学、易学、管理学、伦理学、心理学、未来学、成功学等社会科学方面从事易学研究的相关人员以及企业总裁、董事长、总经理、企业高管人员、政府公务人员参阅。

当此易著由世界文明出版社（香港）再版并向海内外发行之际，言以为评，愿同倾心于发展国学、复兴中华五千年传统文化、繁荣中国哲学社会科学、促进和谐社会及创新型国家建设、积极推动东西方文化交流的国内外学者、易学同仁共赏之！共评之！

世界周易学会执行会长、教授
世界周易学会中国办事处主任
世界周易学会重庆分会会长
国际易学刊物大易杂志副总编
重庆涪陵易经学会 会长

况君

2006年4月2日于重庆

目 录

CONTENTS

第一部分

易学概论

现代易学概论 (1)

第二部分

阐释原理

现代易经阐释原理 (14)

第三部分

预测原理

现代易经预测原理 (38)

第四部分

决策原理

现代易经决策原理 (52)

第五部分

经文阐释

现代易经经文(上) (68)

1 创始时期	(68)
2 成长时期	(81)
3 萌芽时期	(91)
4 启蒙时期	(100)
5 期待时期	(108)
6 争讼时期	(116)
7 征战时期	(125)
8 协作时期	(140)
9 蓄积时期	(148)
10 践履时期	(157)
11 稳定时期.....	(166)
12 混乱时期.....	(175)
13 和谐时期.....	(184)
14 收获时期.....	(192)
15 谦虚时期.....	(200)
16 和乐时期.....	(207)

17	追随时期.....	(215)
18	挽救时期.....	(223)
19	临下时期.....	(232)
20	明察时期.....	(239)
21	惩戒时期.....	(246)
22	文饰时期.....	(253)
23	剥落时期.....	(261)
24	恢复时期.....	(268)
25	无妄时期.....	(275)
26	大蓄时期.....	(282)
27	养育时期.....	(290)
28	大过时期.....	(297)
29	险难时期.....	(305)
30	依附时期.....	(312)
	现代易经经文(下).....	(319)
31	追求时期.....	(319)
32	坚守时期.....	(326)

33	退避时期.....	(333)
34	壮大时期.....	(340)
35	进取时期.....	(347)
36	韬晦时期.....	(354)
37	治家时期.....	(362)
38	合同时期.....	(369)
39	困难时期.....	(376)
40	脱困时期.....	(383)
41	减损时期.....	(389)
42	受益时期.....	(396)
43	决断时期.....	(403)
44	防范时期.....	(410)
45	聚集时期.....	(417)
46	升进时期.....	(424)
47	贫困时期.....	(431)
48	用贤时期.....	(438)
49	变革时期.....	(445)

50	养贤时期.....	(454)
51	震惊时期.....	(461)
52	停顿时期.....	(468)
53	渐进时期.....	(475)
54	结合时期.....	(482)
55	昌盛时期.....	(489)
56	颠沛时期.....	(496)
57	谦逊时期.....	(503)
58	和悦时期.....	(509)
59	涣散时期.....	(515)
60	节制时期.....	(522)
61	诚信时期.....	(528)
62	小过时期.....	(535)
63	成功时期.....	(542)
64	未成时期.....	(550)

第一部分 现代易学概论

一、构建现代易学的必然性

(一) 何为《易经》

《周易》由《周易古经》和《周易大传》两部分构成，《周易古经》即《易经》成书于周初，《易经》由六十四卦卦象、卦辞、爻辞组成，而《周易大传》即《易传》也叫大传，传为孔子及其弟子所作，《易传》由文言、彖传（上下）、象传（上下）、系辞（上下）、说卦传、序卦传、杂卦传七种共十篇组成，旨在解释《易经》的大旨、大义，就象《易经》的“羽翼”，故又称“十翼”。

《易经》是一部古代预测书，是一本关于宇宙和人生变化的伟大哲学书，是一本充满着中国古代哲学价值、文化价值、道德价值、管理价值的哲学书、文化书、行为书、道德书、管理书、信息书、预测书、咨询书、策划书、谋略书、未来书和成功书。易经是中国历史上最古老的文献，是中国古文化的重要组成部分，是中华民族传统文化的首要代表作，是中华民族伟大智慧的大集成。在学术界看来，它不仅是一本古代最富含智慧并兼具哲学、文化、道德、管理、预测、咨询、谋略价值的中国式成功经典，而且它的价值达到了无所不包的程度。仰观天文，俯察地理，中通万物之情，究天人之际，探索宇宙人生之兴变、所变、不变的大原理，阐明人生知变、应变、适变的大法则。

(二) 易学研究进程

易经原是一部占筮的典籍，几千年来经历代学者、大家的整理、注疏、探索、发挥，进入究天人之际，通古今之变



的学术领域，具有了广阔的思想内涵，号称“群经之首”，雄踞六经（诗、书、礼、乐、易、春秋）之首、三玄（易、老、庄）之冠，世界三大经典（易经、圣经、吠陀经）之巅，从易经成书至今，已形成了一股浩大的易学研究热流。若按朝代分，有周易古经（易经）→周易大传（易传）→汉易→魏易→唐易→明清易→近代易→现代易等。按学派分，有象数派、义理派、象数兼义理派以及新术数派、数理科学派或传统易学派、现代易学派等。

（三）易学研究主要成就

1、易传

《周易大传》旨在解释易经的大旨、大义，其主要成就：

（1）《彖》以六爻的整体形象断定大义；（2）《象》以《大象》和《小象》两部分，用下三爻（下卦）和上三爻（上卦）对比说明卦辞；（3）《系辞》提出了“一阴一阳之谓道”等许多纲领性的光辉思想，形成了易经的整体概论；（4）《文言》对易的门户——乾、坤两卦进行了特别说明；（5）《说卦》对八卦进行解说；（6）《序卦》按自然发生的逻辑和因果关系，说明了六十四卦的排列顺序；（7）《杂卦》用朴素的对立统一观点把六十四卦分成三十二对。

2、汉易

汉易主要以东汉的郑玄、荀爽、虞翻为代表。其主要成就：（1）郑玄兼采今古文之长，提出了爻辰说，即通过爻辰与天文星象相结合，用以解释卦爻辞；（2）荀爽用阴阳二气的升降来解释易经，提出了卦变说；（3）虞翻以八卦分别纳以甲为首的十天干，象征月亮的圆缺明暗及其出没方位的周期变化，提出了纳甲说，以坎、震、离、兑四卦主一年四季，



又以此八卦的二十四个卦、又分主一年二十四节气，提出了卦气说。

3、魏易

魏易主要成就是王弼一反汉代的烦琐象数易，主张“忘象求意”，以简洁的文字注释六十四卦，开创了义理易。

4、唐易

唐易的主要成就：（1）孔颖达将易经分为有形的易象和兼论有形无形的易理两部分，完成了代表作《周易正义》；（2）李鼎祚遍览三十多家汉魏易著，完成了代表作《周易集解》。

5、宋易

宋易的主要成就：（1）陈抟发端、邵雍创作、朱熹传授的河图、洛书和八卦图等，使卦、爻画符号完成了有序排列，提出了“图”、“书”之学，成为数理易的发端；（2）程颐认为周易的“象”出自“理”，“理”能“遍理天地之道”，“理”不仅是《周易》象数之源，而且是天地万物之源，甚至也是《周易》占筮应验之源，提出要发展义理易。

6、明清易

明清易的主要成就：（1）来知德强调了象的重要性，对综卦和错卦进一步作了发挥，代表作为《易经集注》；（2）李光地的《周易折中》、黄宗羲的《易学象数学》、惠棟的《易汉学》、陈梦雷的《周易浅述》等对历代易著，特别是汉易进行了辑录、整理、疏释和考证，同时复苏了汉易的象数易，推进了易学的数理研究。同时，提出了方圆纵横八卦图、方圆纵横图；（3）对易学源流和领域进行了初步概括总结，提



出了两宗（象数、义理）六派之说，并认为《周易》无所不包，涉及天文、地理、乐律、韵学、兵法、数学、气功、中医学、泰西学、儒理等。

7、近现代易

从易经在世界的传播看，从17世纪20年代法国传教士金尼阁的周易拉丁文译本开始，周易传入西方世界，之后注释如雨后春笋，层出不穷，使周易越来越被世界各国所接受、传播、应用。国外的学者认为，易经包含着中国人的智慧，是“中国思想和文化的核心”，是“世界人类首推的智慧宝典”，是“中国科学哲学的第三个伟大成分”，是“一座涵蕴万有的概念之库”等。

近现代易主要是展开广角，呈多学科、多学派、总体化研究态势，成果著述颇丰，可以说是既探索易经之源，又研究历代易学发展进程，既有传统的象数、义理派及象数义理兼容派，又有新术数学派、新数理科学派、现代易学派等。近现代易著很多，如高亨的《周易古经今论》、尚秉和的《周易尚氏学》、金景芳的《周易讲座》、刘大钧的《周易概论》、唐明邦的《周易纵横谈》、张岱年的《易传与中国文化的优良传统》、朱伯崑的《易学哲学史》、杨维增的《周易基础》以及刘毓璋的《易经数理思想》、王在华的《现代易学》（《现代易经》）、董光璧的《易图数学结构》、刘子华的《八卦宇宙与现代天文学》、蔡福斋的《八卦与原子》、邹学薰的《中国医易学》等等。

（四）构建现代易学的必然性

易学研究的进程表明，易学研究正在将易经的注释、发挥推向新的深度、广度，可以预见，将来仍将涌现出大量的



易经注译本、专论本。当前易学研究方向实质上面临着一次艰难选择，这种选择是战略性的，对易经的研究和应用影响将是长远的，即易学研究是选择系统化、规范化、综合化、简明化、实用化的科学研究道路，还是选择非系统、非规范、分散化、复杂化、繁琐化的玄学研究道路，结果是完全不同的，前者将会降低易学发展成本，为今后的易经阐释和应用研究提供一种简明、科学、实用的现代易经即新的易经经文阐释系统；而后者可能使易学发展成本更大，使易经研究特别是易经应用者面对一个更大的、更迷丽的、更难有效航行的玄学易海。由此可见，现代易学研究应走科学化发展道路，通过研究提出现代易经阐释、预测和决策原理，构建集成、简明、科学、实用的现代易经即新的易经经文阐释体系，加速易经的阐释和应用研究进程是必然发展趋势。

二、现代易学的基本概念、基本问题、基本特征

（一）现代易学的基本概念

1、现代易学的定义

现代易学是一门通过对易经经文系统进行现代解读和诠释来研究人的个体和群体组织未来变化现象、趋势、规律和应对策略的交叉学科，即现代易学就是以易经为核心，以易传为基础，以现代人惯用的数字、符号、图形、语言等手段，提出现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理，适度吸收现代科学理念，通过推理、演绎、归纳，以新框架、新体系、新模式对易经经文系统进行系统、规范的改造、创新；从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次构建现代易经即新的易经经文阐释系统，并从哲学观点和文化价值、行为管理、预测咨询、成功策划等方面，



提供分析变化现象、预测变化趋势、控制变化进程的手段和方法。即现代易学是系统化、科学化、理论化的现代易经，是经过整理、改造、创造、补充、完善了新的易经经文阐释系统。

由此可见，现代易学是一门研究人的个体及群体组织未来变化现象和规律的重要社会交叉学科，它属于社会科学范畴，是中国哲学的一个重要分支学科，是介于哲学、文化学、管理学之间，有着广泛发展前景和强大生命力的哲学应用学科，也是包含中华优秀传统文化价值、道德价值和哲学思想智慧及充分体现易学现代性与现代价值的中国式经典哲学、文化学、管理学、预测学、谋略学、未来学、成功学。

2、现代易学同其它学科的关系

现代易学和其它学科之间存在着密切关系。首先，现代易学直接以易经为核心，以易传为基础，通过严肃的科学态度继承了易经的义理法则精神；其次，各类易学都是以周易为研究对象，重点从象、数、理、占四个方面进行研究、探讨、注解易经各个部分的规律、义理，而现代易学以整个易经系统为对象，通过科学化手段，依据现代易经阐释、预测、决策等三大原理，系统规范的研究未来未知的变化现象、变化趋势和应变原理、应变策略，即现代易学是从哲学、文化学、管理学、预测学、谋略学、未来学、成功学等角度对未来变化进程进行全面的理性分析和研究，并概括出未来变化的现象、趋势、规律；再次，现代易学适度吸收了哲学、文化学、管理学、信息学、预测学、谋略学、未来学、成功学等现代科学的成果，对易经中消极的部分进行了改造、补充、



完善，即现代易学与这些现代学科存在着相互关联、相互促进的关系。

（三）现代易学研究的基本问题

现代易学研究的基本问题，就是通过科学化手段对未来变化的现象、规律及应对策略进行全过程、全时空、系统化、规范化的模拟分析和科学表述，即，需要系统提出现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理，并完成对易经结构系统、易经图谱（表）、易经经文的模拟分析和科学阐释。同时，能够用现代易学理论为个人、企业和其他组织提供科学的或理性的预测咨询和决策服务。

（三）现代易学的基本特征

现代易学的基本特征主要包括，其一，同时兼具象数、义理两大学派特征，对易经的象数、易理进行现代意义上的整理、创新、发挥；其二，从高度理性而抽象的角度，在相关学科的基础上运用特定模式和手段对变化规律进行深刻认识；其三，又与哲学、文化学、管理学及信息学、预测学、谋略学、未来学、成功学等学科交叉，它不仅要吸收现代科学的养料，而且还要系统分析不同时期的变化现象，预测未来变化大势，揭示应对变化的原理、法则，提出不断攀登成功顶点的忠告警言、智慧谋略和成功处方。

三、现代易学研究的对象、内容、方法、特点

（一）现代易学研究的对象

现代易学研究的对象主要是易经六十四卦的卦象（辞）、爻辞的现象和意义即易经的经文系统。

（二）现代易学研究的内容



现代易学理论体系由现代易学概论、现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理、现代易经经文（上、下）等构成。其主要内容有：

1、现代易学概论研究。包括现代易学的基本概念、基本问题、基本特征，现代易学研究的对象、内容、方法、特点等。

2、现代易经阐释原理研究。包括现代易经阐释的必要性；阐释要解决的主要问题；现代易经阐释原理的基本概念、基本特征、基本手段、基本方法；通过案例对易经结构系统、六十四卦次序排列图等易图（表）及卦象（辞）、爻辞的现象和意义进行模拟分析和阐释演示等。

3、现代易经预测原理研究。包括现代易经预测的概念、分类、原则、特点、程序、方法等。

4、现代易经决策原理研究。包括现代易经决策的概念、分类、原则、特点、程序、方法、评价等。

5、现代易经经文研究。主要是依据现代易经阐释原理对易经经文系统从阐释形式和阐释内容两个方面进行改造、创新，以形成现代易经即新的易经经文阐释系统。

（三）现代易学研究的方法

现代易学研究只有坚持严肃的、系统的、深入的、综合的、联系的科学观点，反对任意的、片面的、单一的、肤浅的、玄学的观点，坚持义理与象数相结合，易学理论与与实践应用相结合，以易经为核心，以易传为基础，采取系统化、规范化手段，适度吸收现代科学的观念，才能通过分析变化现象，预测变化趋势，揭示应变原理，提出应变策略，才能对易经的卦象、卦辞及爻辞的现象和意义进行正确的模



拟分析和解释阐述，才能为人类科学管理未来变化、获得最大成功，提供理性的观点、理念、价值和方法、谋略、对策。

现代易学研究的主要方法是：坚持科学精神和方法，坚持唯物主义和辩证法精神，在尊重、吸取传统易学研究成果的同时，大胆借鉴哲学、文化学、管理学以及信息学、预测学、谋略学、未来学、成功学等现代科学研究方法和成果，以数字、符号、图形、语言等为主要手段，对易经经文阐释进行系统、规范、科学的创新式研究。同时，提出用于分析变化现象、判断变化趋势、应对变化进程、控制变化结局的方法和手段。具体而言，就是研究易经六十四卦的卦辞及爻辞在现代的表现形式、内涵要义，也就是说，变化信息应能够反映卦、爻象征的变化期名、变化时段、变化位序、变化符号、变化密码、变化方向、变化性质、变化结构、变化环

境、变化能力、变化速度、变化幅度、变化关系、变化模式、变化曲线等主要变化现象；变化趋势应能够分析卦、爻象征的变化意义、变化大势、变化结局等；应变原理应能够揭示应对卦、爻变化趋势的法则即观点、理念、方针、思路、原则、重点等；应变策略应能够提出应对卦、爻变化趋势，实现未来成功理想，兼具哲学、文化、道德、管理等价值的谋略、方法、对策、措施等。

（四）现代易学研究的特点

1、系统性

现代易学的研究对象是一个大系统，这个系统既具有归整性、闭合性、循环性，又具有开放性、交集性、释放性，这个大系统由现代易学概论系统、现代易经阐释系统、现代



易经预测系统、现代易经决策系统、现代易经即新的易经经文阐释系统等子系统构成，各子系统还可分层。如，现代易经即新的易经经文阐释系统由六十四卦（时期）卦象、卦辞及爻（阶段）辞系统组成，每个系统又由变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略四个分系统组成。各系统之间以及各系统内部相互联系、相互影响，必须用系统理论方法进行局部与整体研究。

2、规范性

现代易学的规范性主要体现在阐释规范、案例规范、预测规范、决策规范。阐释规范主要体现在用现代人惯用的数字、符号、图形、语言等科学手段和表述方式对易经经文进行规范阐释；

案例规范主要是用各种阐释手段对易经结构系统、易图（表）、卦象、卦辞及爻辞进行规范的模拟分析和阐释演示；预测规范主要是预测的概念、程序、原则、分类、方法规范；决策规范主要是决策的概念、程序、原则、分类、方法和评价等规范。

3、交集性

现代易学具有明显的交集性。首先必须坚持易经的基本精神和主体法则。其次，充分吸取近现代象数、义理、新术数、数理科学等各派易学大家的优秀成果。再次，利用哲学、文化学、管理学、信息学、谋略学、预测学、未来学、成功学等现代科学理念对易经中的消极观念进行适当改造、补充、提高。

4、综合性



现代易学研究具有综合性。其一，在研究手段上要体现出综合性；其二，在阐释方法、预测方法、决策方法上要体现出综合性；其三，在经文阐释上要体现出综合性。

5、简明性

现代易学研究具有简明性。其一，研究方法要符合现代科学研究的规范、标准；其二，现代易经阐释、预测和决策三大原理要体现出科学、易用的特点；其三，易经经文阐释要体现出简明、易懂、实用的特点。

6、实用性

现代易学研究具有很强的实用性。其一，通过现代易经阐释原理研究，构建现代易经即新的易经经文阐释系统，这是弘扬易学精神，复兴中华文化，加速中国哲学发展的现实需要；其二，通过现代易经预测原理和决策原理研究，提出现代易经预测和决策的技术手段和应用模式，使易经在管理、预测、咨询、决策、成功、励志等领域得以更加广泛的应用。以此，使易经继续为现代社会发挥群经之首，智慧之源、成功宝典的作用。

四、现代易学的研究价值

现代易学的研究价值主要在于通过探索现代易学理论体系，构建现代易经即新的易经经文阐释系统，不断发挥易经的哲学价值、历史价值、文化价值、道德价值、管理价值、预测价值、咨询价值等，以弘扬易学，发展中国哲学，繁荣社会科学，传承中华文明，造福全人类，实现中华民族文化的伟大复兴。具体而言，其研究价值表现为：



1、抓住易经研究与应用方面存在的根本问题。从易学研究与应用的发展看，新时期的主要任务是对现代易学进行概论性研究，提出现代易经的阐释、预测和决策原理，完成对现代易经即新的易经经文阐释系统的构建，而这正是现代易经研究的主要对象和根本问题。

2、提出现代易经的阐释原理和方法体系。该原理必须确定现代易经阐释的基本概念、基本特征、基本手段、基本方法，重点对数字、符号、图形、语言等四大手段进行规范设计；对易经结构系统，六十四卦次序排列图、卦象、卦辞及爻辞的现象和意义的案例进行模拟分析和阐释演示，并证明该原理的系统性、规范性、简化性、合理性、适用性、科学性。

3、整体构建现代易经即新的易经经文阐释系统。依据现代易经阐释原理，从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次，完成对卦象、卦辞及爻辞的改造、创新、发挥，从而全部实现对六十四卦卦象、卦辞及爻辞的现代的、规范的、系统的改造和完善。这样易经的基础和核心就能显得更加强大。

4、全面阐释易经的大旨、大义。依据现代易经阐释原理，通过吸收现代科学理念和中华优秀传统文化价值，适度对易经中的消极观点进行改造、补充、完善，使易经的大旨、大义在定性、定量两个方面实现同步双重表达。

5、为易经得到更广泛的应用提供重要的技术手段和模式。通过提出现代易经预测和决策原理，依托现代易经即新



的易经经文阐释系统，为易经在预测、咨询、管理、决策、励志等方面得到更广泛应用奠定坚实基础。现代易学提供的预测和决策方法要简单、易懂、实用，更乐于被现代人所接受、使用，更有利于展开预测咨询，也要符合现代管理咨询的规范要求，使现代易经为个人或组织（企业）等提供的预测、咨询、决策、策划服务达到规范化、标准化、模式化要求，从而解决现代易经在应用方面与现代管理的对接问题。

6、对现代易经即新的易经经文阐释系统进行开创性研究。现代易学要突破传统的注解、表述方式，从基本概念、基本特征、基本手段、基本方法等方面提出由数字、符号、图形、语言等手段构成的易经阐释方法体系，并创建由变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四大系统组成的现代易经即新的易经经文阐释系统。由此可见，现代易学不仅要形式上更要从内容上同步对易经进行系统、规范、集成、简明、实用的改造、补充、发挥、创新、完善。这种形式和内容的创新不仅能够完整的表达卦象、卦辞及爻辞的现象和意义，而且必须抛弃深奥的玄学语言，更加符合现代人学习、传播、应用知识的习惯，使读之、用之、研之不在入坠烟海，扑朔迷离，神秘莫测，晦涩难懂。因此，现代易学必须对现代易经即新的易经经文阐释系统的构建进行开创性研究，提出当代易学研究的新方向。



第二部分 现代易经阐释原理

一、阐释的兴要性

周易包括周易古经和周易大传,《周易》一书分《易经》(即古经)和《易传》(即大传)两部分。《易经》由六十四卦的卦象、卦辞、爻辞组成。《易传》由文言、彖传(上下)、象传(上下)、系辞(上下)、说卦传、序卦传、杂卦传七种共十篇(也称十翼)组成。易经在我国古代是一本占筮(预测)之书,在中国历史上流传甚广。大到皇帝,小到一般百姓,在每次将要行动之前或要知道某个事情的结果时,总要用此来问卦占卜。在学术界看来,它不仅是一本古代预测的书,而且它的价值达到了无所不包的程度。仰观天文,俯察地理,中通万物之情,究天人之际,探索宇宙人生之兴变、所变、不变的大原理,阐明人生知变、应变、适变的大法则。

当前从易经的研究应用现状看,被广泛应用的预测手段多为现代人对古老占筮之法的传承习练,因经常使用深奥的玄学语言,许多人感到入坠烟海,扑朔迷离,神秘莫测,晦涩难懂,读之、用之费时、费力、费神,预测手段也无多少改造和创新,预测结论缺乏系统、规范、全面的阐释手段的支持和表述,特别是缺乏通



过科学的阐释方法体系对卦象（辞）、爻辞即易经的大旨、大义进行现代意义上的注解、阐释，以形成新的易经经文阐释系统。要解决这一问题，关键是研究提出现代易经阐释原理。由此可见，探索现代易经阐释原理对弘扬易学，传承文明，造福人类，实现中华文化的伟大复兴，是一个具有重大潜在学术价值的易学研究课题。

二、阐释要解决的主要问题

作为现代易经阐释原理研究，必须能够对易经的大旨、大意进行现代意义上的阐述。阐释要解决的主要问题包括：现代易经阐释方法体系如何构建？构建依靠的主要手段是什么？易经结构系统及易经六十四卦次序排列图能否进行模拟表示？如何对易经六十四卦、三百八十四爻的变化位序、变化方向、变化性质、变化结构、变化能力、变化速度、变化幅度、变化环境、变化关系、变化模式、变化趋势等变化信息进行阐释？能否在定量预测与定性预测有机结合的基础上探索一套易经预测、决策方法体系和模式？如何实现易经阐释过程与易理法则的基本吻合？能否从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面实现对易经的卦象、卦辞及爻辞的现象、意义进行科学阐释？最终能否实现对易经大旨、大义在现代意义上进行科学阐释。

三、现代易经阐释原理

（一）基本概念。现代易经阐释原理：主指根据易经在注释、



整理、预测、咨询、管理、决策等方面的需要，以易经为核心，以易传为基础，依据易理法则，适度吸收文化学、未来学、管理学、哲学等现代学科的观点，针对在易经阐释研究中需要解决的主要问题，以数字、符号、图形、语言等为现代科学研究所惯用的表述方式为基础手段，通过定量与定性的有机结合，提出一套易经预测、决策方法体系和模式，并对易经的卦象（辞）及爻辞的现象、意义从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次进行全方位、全过程、系统化、规范化的模拟分析和阐释，最终实现对易经大旨、大义在现代意义上进行科学阐释。即，为了满足现代社会应用易经进行预测、咨询、管理、决策、励志的需要，就要将古老的易经放在现代时空中，用现代人能够理解、掌握的表述方式和语言习惯进行全面系统的整理、改造、创新，即用现代人惯用的数字、符号、图形、语言等手段，将易经的卦象（辞）、爻辞所反映的现象、意义进行规范化、标准化、科学化表述，全面阐释易经大旨、大义中蕴含的无穷智慧和成功宝藏，同时，实现易经预测、决策由定性为主转向定性定量并重。

（二）基本特征。对易经的卦象（辞）、爻辞的现象、意义即易经的大旨、大义的注解、阐释，实现数字化、符号化、图形化、系统化、规范化。

（三）基本手段



(1) 数字手段。用数字方式阐释分析卦、爻的变化位序及变化密码、变化能力、变化阶段、变化位置、变化结构、变化幅度等；

(2) 符号手段。用符号方式阐释分析卦、爻的变化方向、变化性质、变化结构等；

(3) 图形手段。用图形方式阐释分析卦、爻的变化趋势或按特定卦序排列的一组卦的变化趋势等；

(4) 语言手段。主要是以数字、符号、图形等手段进行的阐释分析为基础，用现代汉语言的表述方式（习惯），适度应用现代科学的一些理念对易经的一些传统的消极的观点进行改造、补充、完善，从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面完成对易经的综合分析和科学阐释。

（四）基本方法

1、数字法

（1）变化期序。用1，2，---，63，64表示每卦的位序（期序）。如，用“30”表示离卦处于易经六十四卦的第三十位次（位序），即第三十期（期序）；

（2）变化密码。用“1”表示易经卦象中的阳爻“——”，用“0”表示易经卦象中的阴爻“— —”，即以0、1构成的六位数码从左至右分别表示卦中的初爻、二爻、三爻、四爻、五爻、上爻。如易经的临卦“䷒”其变化密码可表示为“110000”。

(3) 变化阶段。用第一阶段、第二阶段、第三阶段、第四阶段、第五阶段、第六阶段分别表示每卦中的初爻、二爻、三爻、四爻、五爻、上爻；也可以用各阶段在卦中所处的位置来描述相互之间的居位关系。如第一阶段处于第二阶段之前，第五阶段处于第四、第六阶段之间，第六阶段处于第五阶段之后等。如艮卦 \equiv 的变化阶段可表示为：

上爻	—	——	—	第六阶段
五爻	—	——	—	第五阶段
四爻	—	——	—	第四阶段
三爻	—	——	—	第三阶段
二爻	—	——	—	第二阶段
初爻	—	——	—	第一阶段

(4) 变化位置。用前期、后期表示每卦的下卦、上卦；用上位（极点位）、中位、下位表示每卦之上卦或下卦中三个爻的具体位置，如，巽卦 \equiv 的变化位置可表示为：

上卦	{	——	上位	}	后期
		——	中位		
		— —	下位		
下卦	{	——	上位	}	前期
		——	中位		
		— —	下位		

(5) 变化能力。通过合理设定正负数值阐释分析卦及爻



的相对变化能力，这个数值叫卦或爻的变数。变数的正负表示卦或爻的变化方向，变数的大小表明卦或爻变化能力的相对强弱。

①变数设定原则

其一，简单化原则。即能够用最简单的数值阐释分析卦及爻最复杂的变化关系；

其二，模拟化原则。即能够用数值对卦及爻的变化方向、变化能力、变化速度、变化幅度、变化环境、变化模式、变化趋势等变化信息进行阐释分析；

其三，关联化原则。即能够用数值对卦及爻的次序关系、位序关系、结构关系、相互关系等进行阐释分析；

其四，合理化原则。即卦、爻的变数设定要与易理法则及整体、平衡、对称、和谐、交变、互补等的要求基本相符。

其五，适用化原则。即设定的变数有利于全方位、全过程、全时段、系统、规范的阐释分析卦及爻的现象、意义即变化状态及变化特征，并便于在现代易经预测和决策应用中使用。

②太极变数的设定

按照“太极本无极”、“一分为二”、“含三为一”等太极说原理，太极可表示为“0”或“ $[(-1)+(+1)]$ ”或“ $[(-1)+(+0)+(+1)]$ ”或“ $[(-1)+(+0)]+(+0)+[(+1)+(-0)]$ ”，即太极变数可设定为0。



③两仪、四象、八卦变数的设定

按照易有太极，太极生二仪，二仪生四象，四象生八卦，八卦变六十四卦的易理，设爻的单位变数为1，则阳的变数为+1，阴的变数为-1，即两仪变数可设定为阳+1或阴-1。

四象变数为老阴-2，即 $-2 = (-1) + (-1)$ ；少阳0，即 $0 = (-1) + (+1)$ ；少阴0，即 $0 = (+1) + (-1)$ ；老阳+2，即 $+2 = (+1) + (+1)$ 。

八卦变数为：乾+6，即 $+6 = (+1) + (+3) + (+2)$ ；兑+2，即 $+2 = (+1) + (+3) + (-2)$ ；离0，即 $0 = (+1) + (-3) + (+2)$ ；震-4，即 $-4 = (+1) + (-3) + (-2)$ ；巽+4，即 $+4 = (-1) + (+3) + (+2)$ ；坎0，即 $0 = (-1) + (+3) + (-2)$ ；艮-2，即 $-2 = (-1) + (-3) + (+2)$ ；坤-6，即 $-6 = (-1) + (-3) + (-2)$ 。

两仪、四象、八卦的变数计算参见“爻变数的设定”部分。

④爻变数的设定

首先假定卦之六爻呈均势变化，即每爻相对于前爻增加一个相同的单位变数，则每卦中各爻的变数绝对值依次为：

第六阶段	上爻	$1+1+1+1+1+1=6$
第五阶段	五爻	$1+1+1+1+1=5$
第四阶段	四爻	$1+1+1+1=4$
第三阶段	三爻	$1+1+1=3$

第二阶段 二爻 $1+1=2$

第一阶段 初爻 $1=1$

然后按易理对卦中各爻的变数进行调整。依照易经中阴阳爻变的法则，上卦之上爻即第六阶段，下卦之上爻即第三阶段均处上、下卦的极点位置，按“阴极生阳，阳极生阴”的原理，这二个爻均处于逆变（衰退）阶段，以理各减去一个变数1，即将上爻变数调整为 $6-1=5$ ，三爻变数调整为 $3-1=2$ ；同时，又按照易经秉持的中庸原则，每卦中，不论是上卦之中位，还是下卦之中位均为该上下卦的最佳时位，为此应对二爻，五爻的变数进行调整，以理各增加1个变数，即将二爻变数调查为 $2+1=3$ ，五爻变数调整为 $5+1=6$ ，另外，一爻、四爻处于上下卦的最低位，时位不佳，变化能力弱，不再调整变数，这样，每卦中各爻的变数为：

第六阶段	上爻	上上位	$5=6-1$
第五阶段	五爻	上中位	$6=5+1$
第四阶段	四爻	上下位	$4=4+0$
第三阶段	三爻	下上位	$2=3-1$
第二阶段	二爻	下中位	$3=2+1$
第一阶段	初爻	下下位	$1=1+0$

这样，调整前后，卦中各爻的变数绝对值之和为21，均保持不变即为一恒定常数。设定每卦中各爻的变数性质与相对的爻的性质相同，即，阳爻为正数，阴爻为负数，这样即



可得到每卦各爻的变数。

⑤卦变数的计算

计算每卦中六个爻的变数之和就可得到该卦的变数。

现举例说明，如大畜卦䷙各爻的变数为，初爻+1、二爻+3、三爻+2、四爻-4、五爻-6、上爻+5；由此可得出大畜卦的变数为： $[(+1) + (+3) + (+2) + (-4) + (-6) + (+5)] = +1$ 。

⑥变数验算

Σ 两仪变数 = 阴变数 + 阳变数

$$= (-1) + (+1)$$

$$= 0$$

Σ 四象变数 = 老阴变数 + 少阳变数 + 少阴变数 + 老阳变数

$$= (-2) + (0) + (0) + (+2)$$

$$= 0$$

Σ 八卦变数 = 坤卦变数 + 艮卦变数 + 坎卦变数 + 巽卦变数 + 震卦变数 + 离卦变数 + 兑卦变数 + 乾卦变数

$$= (-6) + (-2) + (0) + (+4) + (-4) + (0) + (+2)$$

$$+ (+6)$$

$$= 0$$

Σ 六十四卦变数 = 乾卦变数 + 坤卦变数 + 屯卦 + ……

+ 小过卦变数 + 既济卦变数 + 未济卦变数

$$= (+21) + (-21) + (-7) + \cdots + (-9) + (-3) + (+3)$$

$$=0$$

$$\sum \text{错卦变数} = [\text{乾卦变数} + \text{坤卦变数}] + \cdots + [\text{随卦变数} + \text{蛊卦变数}]$$


$$= [(+21) + (-21)] + \cdots + [(+1) + (-1)]$$

$$=0$$

$$\sum \text{六爻变数绝对值} = (1) + (3) + (2) + (4) + (6) + (5)$$

$$=21$$

经验算，两仪、四象、八卦、六十四卦、三十二对错卦（具体详见表2-1所示）等的变数之和均分别为0，0即为太极的变数，这充分说明两仪、四象、八卦、六十四卦均为太极变化生成，即变数验算完全符合易经结构系统的构成原理，这也符合“无极而太极”、“太极本无极”、“极太而极无”的太极说，以及“一阴一阳之谓道”、“一分为二”、“合二为一”、“阴阳交变”、“阳极生阴，阴极生阳”等易理法则，每卦各爻变数的绝对值之和为一恒定常数21，这说明六十四卦的变化能量恒定即变化是绝对的。由此可见，变数这一现代易经阐释方法的重要参数其设定是科学的合理的。

（6）变化结构。用每卦中六爻的变数模拟分析该卦的变化结构，爻的变数的排列顺序为初爻变数→上爻变数。如大过卦  的变化结构为， $(-1)(+3)(+2)(+4)(+6)(-5)$ ，依次类推，即可用每卦各爻的变数形成六十四卦的变化结构。



(7) 变化幅度。用每爻或每卦的变数绝对值/每卦各爻变数绝对值之和值来阐释分析每爻或每卦变化幅度的相对大小。如谦卦 ䷎ 的第五爻，则该卦第五爻的变化幅度为 $6/21$ ；而该卦变数为 $(-1) + (-3) + (+2) + (-4) + (-6) + (-5) = -17$ ，则谦卦的变化幅度为 $17/21$ 。

2、符号法

(1) 变化方向。用“↑”符号表示正向变化，用“↓”符号表示负向变化，即用七个不同方向的箭头就可以阐释分析每卦及各爻的变化方向。如既济卦 ䷾ 各爻的变化方向为 ↓ (↑↓↑↓↑↓)。

(2) 变化性质。用“+”号表示正向变化；用“-”号表示负向变化；即用七个“+”或“-”号就可以模拟分析每卦及各爻的变化性质。如，升卦 ䷭ 及各爻的变化性质为 - (-++---)。

3、图形法

图形法就是将每卦的六爻设定为变化的六个阶段，并根据每卦中爻的变数绘制出每卦的变化曲线来阐释分析该卦的变化趋势。如困卦 ䷮ 的变化趋势如图2-1所示。或按不同卦的位序（次），根据卦的变数绘制出任何按特定卦序排列的一组卦变化曲线来阐释分析该组卦的变化趋势。如，先天八卦（伏羲八卦）、后天八卦（文王八卦）、三十二对错卦、十二消息卦、六十四卦等变化趋势分别如图2-2、2-3、2-4、

2-5、2-6所示。

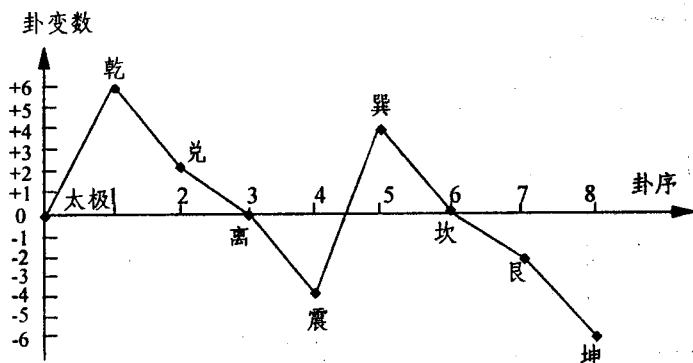


图2—2 先天八卦（伏羲八卦）变化趋势图

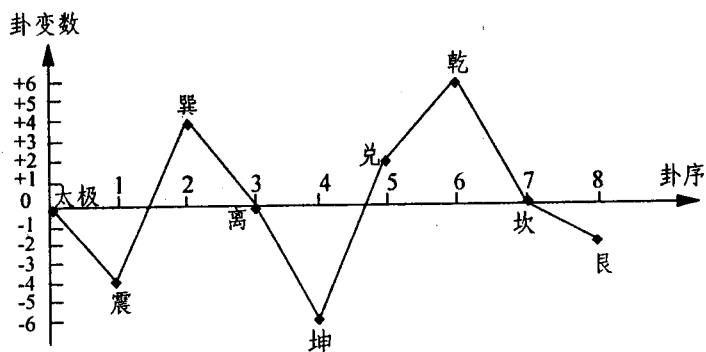
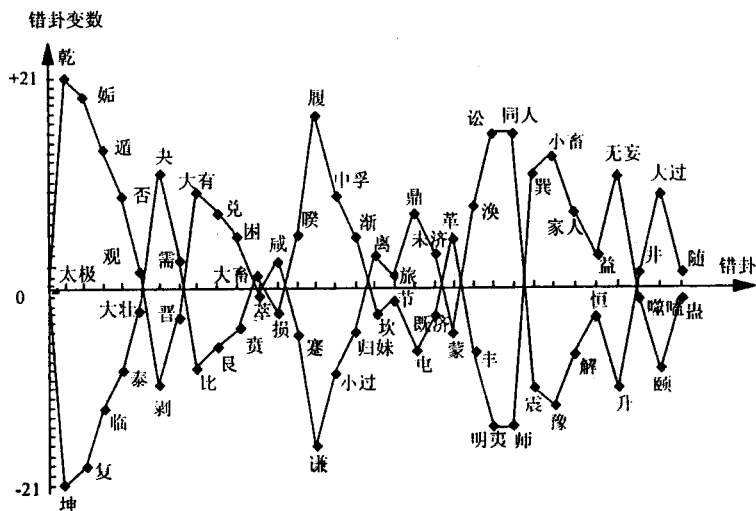


图2-3后天八卦（文王八卦）变化趋势图

三十二对错卦变数表

表2-1

错卦	变数	错卦	变数	错卦	变数	错卦	变数
乾/坤	+21/-21	兑/艮	+7/-7	离/坎	+3/-3	震/巽	-11/+11
姤/复	+19/-19	困/贲	+5/-5	旅/节	+1/-1	豫/小畜	-13/+13
遁/临	+13/-13	萃/大畜	-1/+1	鼎/屯	+7/-7	解/家人	-7/+7
否/泰	+9/-9	咸/损	+3/-3	未济/既济	+3/-3	恒/益	-3/+3
观/大壮	+1/-1	蹇/睽	-5/+5	蒙/革	-5/+5	升/无妄	-11/+11
剥/夬	-11/+11	谦/履	-17/+17	涣/丰	+7/-7	井/噬嗑	+1/-1
晋/鼎	-3/+3	小过/中孚	-9/+9	讼/明夷	+15/-15	大过/颐	+9/-9
大有/比	+9/-9	归妹/渐	-5/+5	同人/师	+15/-15	随/蛊	+1/-1



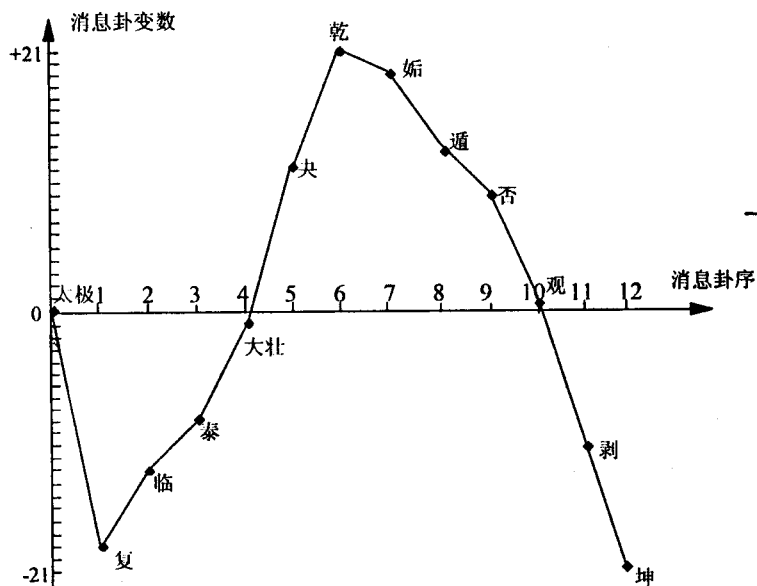


图 2-5 十二消息卦变化趋势图

4、语言法

(1) 变化名称。主要根据每卦的变化特征对该卦的期名进行命名。如，离卦的期名可命名为依附时期。

(2) 变化环境（变化速度、变化能力）。用差（低速、弱）、较好（中速、较强）、好（高速、强）三个等级层次对每卦及各爻（各阶段）的变化环境（变化速度、变化能力）进行层级量化模拟评价。

每卦各爻的变化环境（变化速度、变化能力）的阐释评价原则是，初爻（第一阶段）因其处前下位，则变化环境差，变化



速度低，变化能力弱；二爻（第二阶段）因其处前中位，则变化环境好，变化速度快、变化能力强；三爻（第三阶段），因其处前上位，则变化环境较好，变化速度中，变化能力较强；四爻（第四阶段）因其处后下位，则变化环境为差，变化速度低，变化能力弱；五爻（第五阶段）因其处后中位，则变化环境为好，变化速度快，变化能力强；上爻（第六阶段）因其处后上位，则变化环境为较好，变化速度中，变化力较强。

每卦的变化环境（变化速度、变化能力）阐释评价原则是，根据该卦变数绝对值大小、变化幅度高低确定，即 $0 < |\text{变数}| \leq 4.2$ ， $0 < \text{变化幅度} \leq 20\%$ ，则变化环境差，变化速度低速，变化能力弱； $4.2 < |\text{变数}| \leq 16.8$ ， $20\% < \text{变化幅度} \leq 80\%$ ，则变化环境较好，变化速度中速，变化能力较强； $16.8 < |\text{变数}| \leq 21$ ， $80\% < \text{变化幅度} \leq 100\%$ ，则变化环境好，变化速度高速，变化能力强。具体演示详见案例3。

（3）变化关系。用爻与爻之间的相互关系来阐释分析各阶段的变化关系。具体演示详见案例3。

（4）变化模式。用每卦之中六个爻（阶段）的变化速度、变化方向、变化性质来阐释该卦的变化模式（变化周期）。如萃卦的变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

（5）变化信息。根据变化环境、变化方向、变化结构、变化速度、变化性质、变化关系、变化幅度、变化能力、变化模式等阐释分析卦或爻的变化信息。具体演示详见案



例3。现代易经六十四卦变化信息简图见图2-8所示。

(6) 变化趋势。主要是分析卦、爻的变化现象、变化状态、变化环境、变化特征、变化意义等变化趋势。具体演示详见案例3。现代易经六十四卦变化趋势图见图2-6所示。

(7) 应变原理。主要是揭示应对卦、爻变化趋势的法则即观点、理念、思路、原则、重点等。具体演示详见案例3。

(8) 应变策略。主要是提出应对卦、爻变化趋势的策略即方法、对策、措施等。具体演示详见案例3。

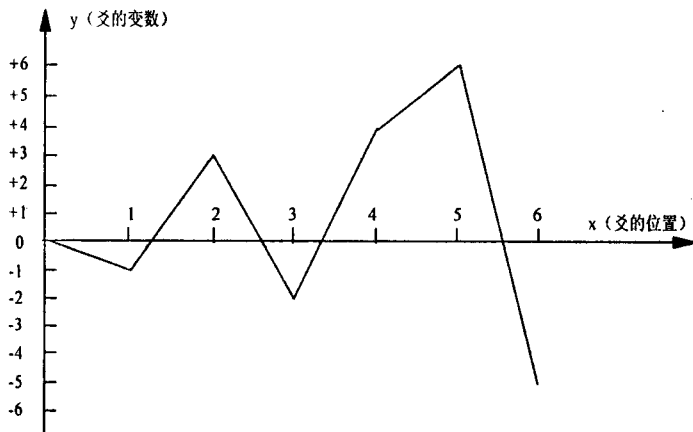


图2-1 困卦变化趋势图

四、案例分析

案例1、用“现代易经阐释原理”对易经结构系统进行模拟分析和阐释。

这里用数字法的变数进行阐释分析。具体演示如下：



(1) 太极。用数字“0”表示太极；

(2) 两仪。用“+1”表示阳，用“-1”表示阴；

(3) 四象。老阳为+2；少阴为0；少阳为0；老阴为-2。

(4) 八卦。乾卦为+6；兑卦为+2；离卦为0；震卦为-4；巽卦为+4；坎卦为0；艮卦为-2；坤卦为-6；

(5) 六十四卦。乾卦(+21)；坤卦(-21)；屯卦(-7)；蒙卦(-5)；需卦(+3)；……；节卦(-1)；中孚卦(+9)；小过卦(-9)；既济卦(-3)；未济卦(+3)。

同理，也可用其他阐释方法对易经结构系统进行分析 and 表述，此略。

案例2、用“现代易经阐释原理”绘制六十四卦次序排列图。

演示如下：

按起于乾、坤，终于既济、未济的卦序绘制六十四卦次序排列方阵图（也称现代易经六十四卦变化信息简图或易经变化周期表），图例及具体演示见图2-7、图2-8所示。另外，六十四卦次序圆图及方阵排列示意图、圆中布方排列图、京房八宫卦系表（图）等均可依次绘制，此略。

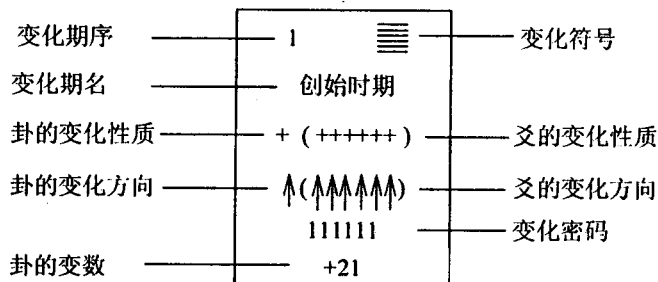


图 2-7 图例



案例3、用“现代易经阐释原理”对易经之离卦 ䷄ 的卦象（辞）及爻辞从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面进行系统、规范的模拟分析和阐释。

演示如下：

3、1 离卦卦象、卦辞的量化模拟分析和阐释。

(1) 变化信息

离卦的变化信息见表2-2所示，该卦位序第三十期，也称依附时期，变化符号为 ䷄；变化密码为101101；变化性质为+（+ - ++ - +）；变化方向为 ↑（↑↓↑↑↓↑↑）；变化结构为（+1）（-3）（+2）（+4）（-6）（+5）；该期由二个正增长阶段、二个正衰退阶段、二个负增长阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+3，正向变化能力弱；正向变化环境差；变化幅度为3/21，呈低速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位和后中位，分别为一个高速负增长阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

(2) 变化趋势

该期象征具有附着的欲望和无限光明，只有相互依附才能得以存在，但附着对象，必须正当。此时，坚守正道，具备柔顺的德性，持之以恒，以光明磊落的态度，照耀四方，才能有利。



(3) 应变原理

在险难之中，必然要攀附，找到依托才能安全，但寻求依附，应认清目标，必须谨慎选择，把握中正原则，不可偷机取巧。尊重规律，知足则乐，才不会因得不到依附而自寻苦恼。依附不可乘人之危，采取胁迫的手段，以免招祸。依附强者，应柔顺、适中、适度，时刻警觉，才能化险为夷。附着的目的在于团结、发展，要能够识变应变，和谐相处，对于障碍要断然扫除，对附从者要宽大且不予深究。

(4) 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 认清目标，谨慎选择； | ● 坚持中正，寻求依附； |
| ● 偷机取巧，自寻烦恼； | ● 乘人之危，自招灾祸； |
| ● 依附强者，适中适度； | ● 时刻警觉，化险为夷； |
| ● 光明磊落，和谐共进； | ● 坚守正道，才能有利； |
| ● 相互依附，无限光明； | ● 发扬广大，光照四野； |
| ● 识变应变，和谐相处； | ● 抓住本质，尊重规律； |
| ● 坚持原则，追求理想； | ● 以柔济刚，刚柔相济； |
| ● 正人正道，正物正道； | ● 博爱无疆，固守万业； |
| ● 以法约束，家富国强。 | |

3、2 离卦爻辞的模拟分析和阐释

3、2、1初爻（第一阶段）

(1) 变化信息

该段居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。



(2) 变化趋势

该段象征聪明，但又急于上进，在开始之初，方向不清，盲目行动，脚步错乱，这就有陷入危险的可能。只有谨慎警惕，郑重行事，镇定自若，不可妄动，才能避免灾难。

(3) 应变原理

依附应认清对象。

(4) 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 认清对象，谨慎而行； | ● 盲目行动，终有灾难； |
| ● 方向不明，自乱阵脚； | ● 仔细观察，慎之又慎； |
| ● 以刚居刚，不得妄进； | ● 镇定自若，见机而行； |
| ● 郑重行事，恭敬谨慎， | ● 灾祸来临，机遇如至； |
| ● 超人毅力，过人伟业； | ● 见缝插针，抢夺机遇。 |

3、2、2二爻（第二阶段）

(1) 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

(2) 变化趋势

该段象征处于中位，得正，具备中正德性，当然大利。

(3) 应变原理

依附应本着中正的原则。

(4) 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚持中正，终得大成； | ● 居中得正，当然大利； |
|--------------|--------------|



- 掌握平衡，适应环境； ●张跃盛衰，自然规律；
- 偷机取巧，自己招灾； ●和谐团结，可成大事；

3、2、3三爻（第三阶段）

(1) 变化信息

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

(2) 变化趋势

该段象征生生死死，本是自然常理，所以人当风烛残年，就应对酒当歌，欢度余年，知天乐命；否则，心志荒乱，自叹自怨，衰乐失常，徒然悲愤，当然凶险。

(3) 应变原理

生死是正常常理，应当知天乐命，尊重规律。

(4) 应变策略

- 生生死死，自然规律； ●对酒当歌，乐天知命；
- 自暴自弃，结果凶险； ●生死铁幕，无法逾越；
- 知足常乐，不惧衰老； ●日落西山，光明之终。

3、2、4四爻（第四阶段）

(1) 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。



(2) 变化趋势

该段象征面对突如其来的变化，容易受到威胁。

(3) 应变原理

依附不可乘人之危，采取胁迫手段。

(4) 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●偷机取巧，自招灾祸； | ●乘人之危，行动不利； |
| ●意外灾祸，冷静处置； | ●保持镇定，以静制动； |
| ●自煎自焚，咎由自取； | ●不中不正，过明过刚； |
| ●处危不惊，寻机突破； | ●逆向思维，开拓创新； |
| ●困难机遇，相伴而生； | ●顺应时势，极目放远。 |

3、2、5五爻（第五阶段）

(1) 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

(2) 变化趋势

该段象征以柔而中的性格，应对危险处境，日夜忧惧，时刻警觉，反而化险为夷，所以有利。

(3) 应变原理

依附应当警惕，宜运用柔而中的原则。

(4) 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●持中用中，化险为夷； | ●日夜忧惧，可得吉祥； |
| ●居柔得中，可以依附； | ●时刻警觉，事业可成； |



- 居安知危，谨慎行动； ● 坚定信念，追求新生；
- 平衡和谐，稳步前进； ● 大变大通，不变不通；
- 谋深计远，借风腾云； ● 圆滑有度，进退适中。

3、2、6上爻（第六阶段）

(1) 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

(2) 变化趋势

该段象征处于光明极点，位置高，看得远，能够纵观全局，果断行动，可以用非常手段，处置最危险的情况。这不是滥杀无辜，要除置首恶，对同党附从，则不必深究。

(3) 应变原理

邪恶应当断然排除，但只宜严惩首恶，不究附从。

(4) 应变策略

- 严惩首恶，斩草除根； ● 不究附从，无灾无祸；
- 明察时局，果断而为； ● 居有视无，防患未然；
- 时变我变，创造和谐； ● 与时俱进，挑战极限；
- 冷静明察，机智应对； ● 提早筹划，主动防衰。

案例4、用“现代易经阐释原理”对六十四卦的卦象、卦辞及爻辞的现象、意义即易经的大旨、大意进行模拟分析和阐述。

演示如下：

从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次对易经的卦象（辞）、爻辞的现象、意义即易经的大旨、大意进行模拟分析和阐释，模拟分析和阐释形式同案例3，此略。



依附时期（离卦）变化信息表

表2-2

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十期
2	变化期名	依附时期
3	变化符号	☲
4	变化密码	101101
5	变化性质	+ (+ - + + - +)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第三部分 现代易经预测原理

一、基本概念、特征

现代易经预测就是依据现代易学理论，结合现代管理理论，从预测对象的历史和现状出发，通过定性分析与定量分析，研究并揭示变化规律，对未来变化趋势或未知状况所进行的理性推知或科学判断，或对尚未发生或目前还不明确的情况进行预先的估计和推测，其目的是为未来规划（计划）或决策提供依据。

现代易经预测具有以下特征：（1）前提性。即任何预测都是在一定条件下作出的，前提可分为必然性前提和假设性前提。必然性前提以变化规律为依据，假设性前提以可能出现的状态现象为依据；（2）时间性。即预测都具有时间指向性，也就是说，预测均指向未来；（3）描述性。即依据一定的理论和逻辑方法从定性、定量两个方面描述、模拟未来的变化情况；（4）准确性。即预测的准确度与预测者的直觉功能，前兆信息的多少、预测者的知识经验、现代易经预测技术与现代管理预测技术的有效结合及应用能力密切相关。准确度一般不可能达到百分之百，但可以不断接近；（5）层次性。即以多层次定性描述未来变化的结局，如初利→有利→大利→最大利→终利；遭遇小艰难→无艰难→将遇艰难→终究艰难；无危险→将有危险；无困厄→困厄已经过去→有困厄→困厄接踵而来；无灾患→不至于有灾患→此非灾患→将



成为灾患；无祸殃→有祸殃→结果为祸殃；难成→小成→中成→大成等；（6）实用性。即预测可用于简单预测（应急预测）、咨询式预测（提供系统的咨询报告）、策划式预测（提交策划方案）等，主要对规划、计划等决策事项进行预测咨询和策划服务；（7）互补性。即现代易经预测从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面对决策方案的现状、问题及条件分析，目标确定及敏感性分析，指导思想、方针、原则及重点、对策、措施、建议、政策等部分进行重要的补充、支持；（8）专用性。即重点以哲学手段、文化手段、道德手段、谋略手段、行为手段等构成现代易经的应变策略基础；（9）统一性。即现代易经预测技术与现代管理预测技术相互促进，相互补充，目标具有同一性、同向性，可谓殊途而同归，最终目的是以最少的消耗，获取最大的成功；（10）一致性。即变化信息是对未来变化现象的形式描述，变化趋势是对未来变化结局的预测，并与应变原理的义理法则要求相一致，同时，应变策略必须符合变化规律要求，并能有效控制未来的变化。现代易经预测的这种一致性是其规范性、系统性、科学性的体现，是能够开展有效预测的重要保证基础，同时，也是能够与现代预测方法相结合，实现双向互补式预测的关键所在；（11）技艺性。即预测是一项“技艺”性工作，它既要求预测者掌握多种预测技术，又要求预测者具有灵活运用这些预测技术的能力。在具体预测过程中，无论是搜集和处理资料，选择预测技术，还是对预测符号（模型）和预测结果进行分析和处理，都需要预测者借知识、经



验和能力进行综合判断和灵活处理；（12）可能性（也称概率性）。即预测是一个十分复杂而又特殊的超前认识过程，由于受数据、资料、预测人员的学识、经验以及技术方法的限制，预测的准确性是有局限的，但这并不否决预测的重要性和意义，截止目前，不论是现代易经预测技术还是现代管理预测技术，尚无一种预测方法能够对未来变化做到近乎百分之百的准确预测，但预测虽不能消灭未来事件的随机性，但却可以降低不确定性和随机性，使决策者增加把握未来变化趋势的可能性，这也是预测的最主要目的和功用所在。

二、预测要素

现代易经预测要素主要包括：预测者（个人或预测咨询组织）、预测依据（现代易学理论和现代管理理论）、预测技术（传统易经预测技术、现代易经预测技术和现代管理预测技术）、预测对象（未来行动中的未知状况）和预测结果（未来结局的推知或判断）。

三、预测程序

现代易经预测程序主要由两个阶段构成。第一阶段为归纳过程，即从得到的有关预测资料开始，按一定的预测方法对其进行分析、处理、提炼和概括，并根据现代易经理论分析未来变化的性质、模式、图形、原理，即揭示未来变化的规律；第二阶段是推理演绎过程，即利用揭示的未来变化规律，根据对未来条件的掌握和分析，推测出未来变化的现象、趋势，结合考虑各种确定的和不确定的影响因素对未来变化可能造成的影响，进行必要的评价，并采用一定方法加以调



整、修正，这样方可得到对未来规划、计划、决策具有重要参考价值的变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等预测结果（预测咨询报告）。如果有需要，还可进一步分析个人、企业或其他组织的现状、存在的问题、有利条件、不利条件，提出规划、计划的思路、原则、重点、对策，以此制定出所需方案。现代易经预测程序如图 3—1 所示。

预测步骤包括：预测目标分析→资料收集分析→预测方法选择→预测分析→预测评价

1、预测目标分析

预测的第一个环节就是确定预测目标。确定目标包括确定预测范围、目标领域、预测时间要求等。预测目标的确定应服从决策的需要，主要包括预测类别、预测范围、预测精度、预测结果的时限，其它基本要求等。

预测目标分析就是用系统分析的方法，逐步把握预测目标和外部环境之间的依存关系，从而辩明预测目标的主要变化特征和影响因素，在基本掌握预测目标变化原理的基础上，立足于现有条件和基础，选择合适的预测方法。预测目标分析过程需要和决策者反复进行对话，在对话的过程中，双方统一认识，明确预测的边界范围和服务方式。

通过预测目标分析，可以将许多潜在问题明朗化，影响因素的罗列可以找出那些易被人们忽略的某些潜在因素，避免因人们头脑中对未来发展固有的认识造成的局限，从而为正确确定主要预测环节，有重点的采集资料 and 选择合适的预测方法打下基础。

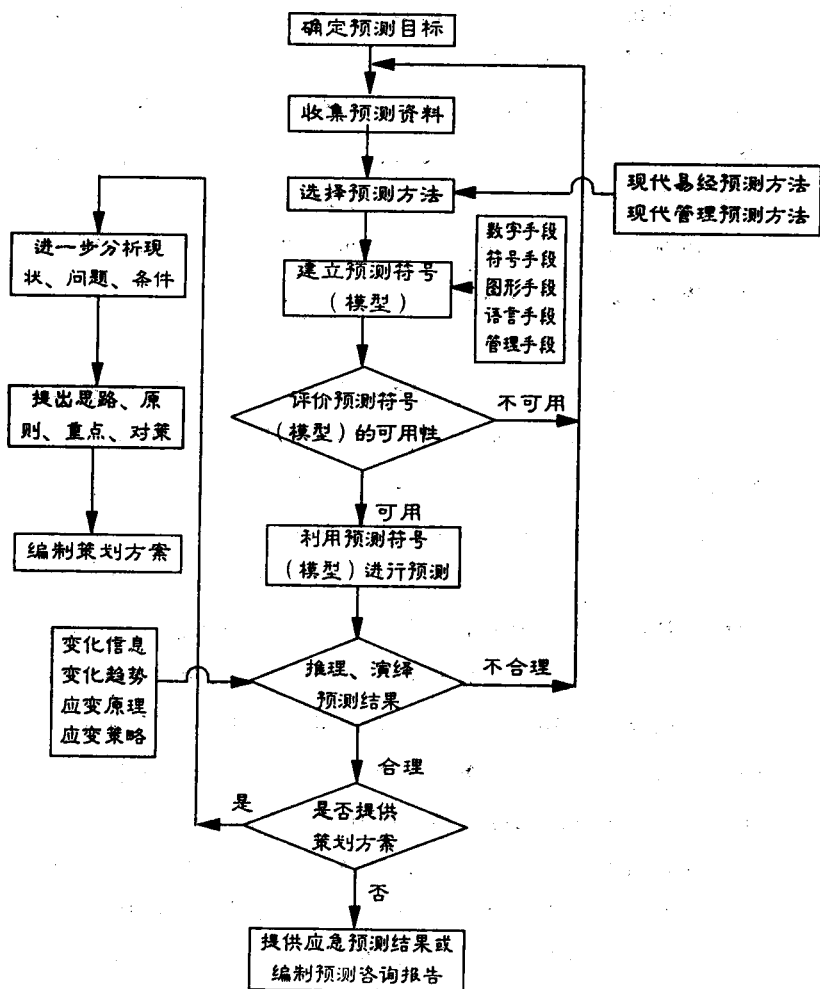


图 3—1 现代易经预测程序图

2、资料收集分析

资料是进行预测的依据，预测所需的信息资料可分为内部信息（预测对象本身的信息）和外部信息（背景信息）。在收集内部信息时，应注意收集预测对象历史和现在的发展状况。在收集外部信息时，应注意收集那些能对未来变化起重大影响的背景材料；预测资料的收集一定要注意广泛性、适用性，同时在坚持重点的情况下，做到全面、系统、准确。预测信息资料主要包括：原始记录、政策、规划、计划和统计资料；考察报告、有关评价资料、各种交流资料、调研报告、学术文章、统计资料等；第一手调查材料，其他有关资料等。

对于收集来的信息资料一定要进行鉴别、整理、分析、加工，判别信息资料的真实性和可用程度，去掉那些和预测对象关系不密切、不能说明预测问题的信息资料。

3、预测方法的选择

在实际预测中要考虑预测的时间、资金、人力等条件限制，只能选择一种或几种方法进行预测，这就使预测方法的选择显得尤为重要。

在选择预测方法时，主要考虑的因素有：预测的目的和要求，预测对象本身的特点，现有的内外部条件限制等。

在选择预测方法时，还应尽量使预测符号（模型）及预测过程简单化，尽可能利用现有的数据信息和前人工作的成果，同时要提高预测人员的素质，对预测结果进行必要的对比分析，以提高预测的精度。

4、预测分析



运用收集到的信息资料结合选择的现代易经预测方法，结合现代管理预测方法，就可以建立预测符号（模型），计算或推测预测目标未来的变化趋势。但这种分析和预测是根据现代易学理论和现代管理理论以及对当前预测对象现状了解的情况下，对未来趋势的一种估计和判断。由于预测对象内部和外部环境的复杂性和不确定性，以及信息资料不全、经验不足、方法不同等原因，预测结论和实际情况之间存在一定的偏差，这就需要对预测结果进行对比、分析、修正、评价。

5、预测评价

预测评价是根据常识和经验，去检查、判断、预测结果是否合理。与实际可能结果之间是否存在着较大的偏差，未来条件变化会对实际结果产生多大的影响等，以及预测结果是否可信，并提出一些办法对预测结果加以修正，使之更加接近于实际，此外，在条件允许的情况下，可以采用多种方法进行预测，然后比较或综合，确定出可信的预测结果。

由此可见，预测过程是一个资料、技术和分析的结合过程，信息资料是基础和出发点，预测方法选择和应用是核心，分析则贯穿整个预测过程，对预测成败影响最大的是两个分析处理过程，一个是对搜集到的信息资料进行分析和处理，另一个是对预测符号（模型）求得的预测结果进行分析和处理。

四、预测原则

在运用现代易经理论预测时，要遵循以下原则：



1、模拟原则。模拟原则就是用现代易经的数字、符号、图形、语言等阐释手段对未来变化趋势进行规范、系统的模拟。

2、时位原则。时位原则就是充分利用预测对象所处的时机、位置特征预测未来变化。

3、易理原则。易理原则就是依照现代易经应变原理，通过分析可能的行为选择预测未来变化。

4、全息原则。全息原则是利用全息理论分析变化现象与变化本质的关系，以此预测未来变化趋势，即任何一个变化信息都会从不同角度直接或间接指向变化的本质或规律。

5、连贯性原则。连贯性原则就是利用未来变化趋势的特征，如变化方向、变化性质、变化环境、变化能力、变化速度、变化模式等在一段时间呈现延续性或一定的时期内未来变化和各变化要素之间的相互关系，按照一定的特征延续下去，以此对未来所呈现的变化现象、趋势进行预测。

6、类推原则。类推原则就是通过对人类识变、应变、控变的经验进行总结，在此基础上形成具有哲学、文化、管理、预测、未来、成功价值的现代易理，并依现代易经预测方法类推未来总体变化趋势。即根据不同事物之间变化的相似性预测未来变化的趋势。

7、相关原则。相关原则就是利用事物之间相互影响、相互制约、相互促进的因果关系特性预测未来变化的状况。

8、概率原则。概率原则就是依据未来变化的概率大小来判断未来变化的结局。即出现的概率越大，未来趋势预测的准确性就越高。

9、优势原则。优势原则就是既要发挥现代易经的预测优势，又要结合现代管理预测手段的优势，实现优势互补。

10、分析原则。分析原则就是不论是对预测资料、预测过程、预测结果都要反复分析、修改，使预测结果与未来变化状态更接近、更准确、更一致。

11、辩证原则。辩证原则就是坚持辩证的观点，不守一术，从一分为二的角度，从定性、定量两个方面对预测对象的未来变化趋势进行多角度的模拟、描述。

五、预测分类

现代易经预测分类：（1）按预测对象分，有个人预测、企业或其它组织预测；（2）按预测时间分，有短期预测、中期预测、远期预测；（3）按预测结果分，有定性预测、定量预测等；（4）按有无目标限制分，有规范型预测和探索型预测等。

1、按预测对象分类

（1）个人预测。主指对个人有关未来发展问题，进行单项或多项预测。如择机、出行、健康、情感、进步、投资、交际、环境、理财、交易、释疑、官讼、灾害、意外、谋事等方面的预测；（2）企业或其他组织预测。主指对企业或其他组织有关未来发展问题进行单项或多项预测。如企业的产品、市场、价格、竞争、收益、投资等方面的预测。

2、按预测时间分类

（1）短期预测。主指对未来变化所作的短期预测。短期预测主要为年度计划或近期决策服务，预测结果的精度要求



较高；（2）中期预测。主指对未来变化趋势在较长时期内进行的预测，中期预测是为中期规划和中期决策服务的，对预测结果要求比短期预测宽一些；（3）远期预测。主指对未来变化趋势所进行的长期预测，长期预测是为制定长期发展规划和战略决策服务的，对预测精度要求比中期预测要宽。

3、按预测结果分类

（1）定性预测（也叫直观预测），主指凭预测者的主观经验和逻辑推理能力，对未来趋势所作的推测和判断。该方法几乎可用于所有的预测对象，特别适用于缺乏足够的历史数据和统计资料或预测对象的未来发展受外因影响较大等情况。定性预测常用的方法有变化符号法、变化期名法、变化位序法、变化密码法、变化方向法、变化性质法、变化环境法、变化关系法、变化能力法、变化速度法、变化模式法、特尔菲法、专家预测法、类推预测法、主观概率法和交叉影响分析法等。

（2）定量预测。主指在历史资料和统计数据的基础上，运用现代易经预测技术和现代管理预测技术建立相关预测符号（模型），对未来变化趋势所作的预测。定量预测常用的方法主要有变数法、变化结构法、变化幅度法、变化概率法、变化图形法及简单移动平均法、指数平滑法、回归分析法、趋势外推法、马尔柯夫法、变色系统法等。

4、按有无目标限制分类

（1）规范型预测（目标预测）。主指以决策需求为前提目标，对其实现的可能性所需要的条件、可能途径及所用时



间进行的预测，这种预测从主观需要出发，在进行系统分析的基础上，预测其实现的可能性。常用的方法主要有变化符号法、变化期名法、变化位序法、变化密码法、变化方向法、变化性质法、变化能力法、变化速度法、变化环境法、变化关系法、变化模式法及相关树法、形态模拟法等。

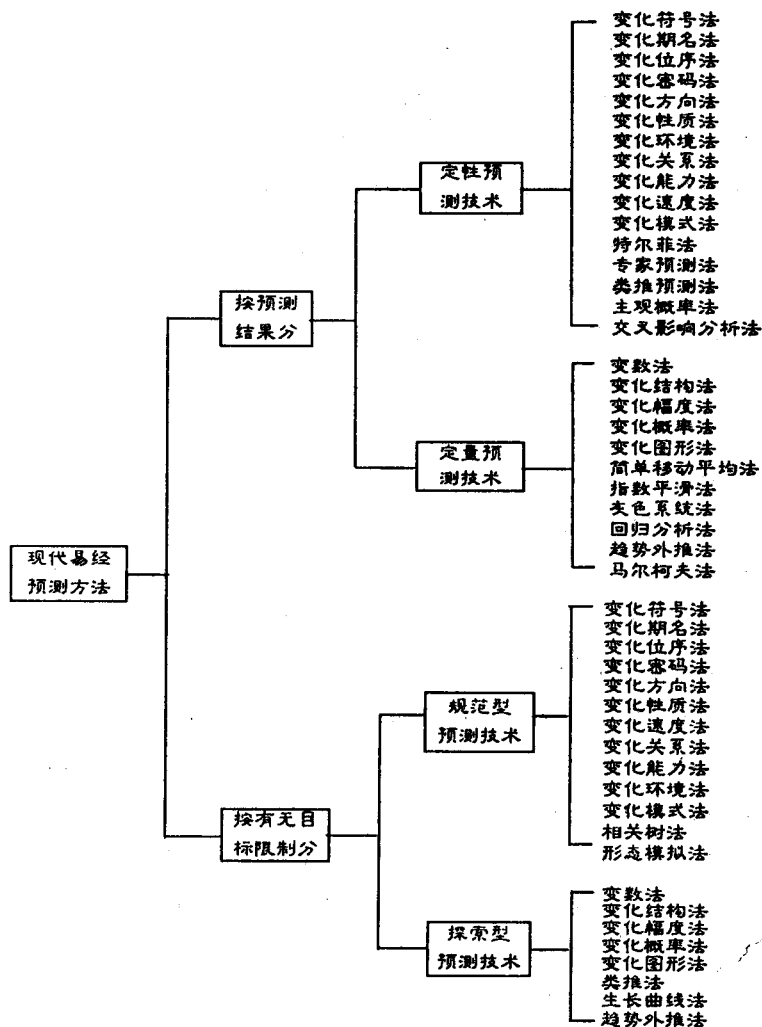
(2) 探索型预测指依据决策对象的过去状况、特征，对未来进行的预测。该法不对未来环境作具体规定，假定未来发展趋势不发生变化，通过趋势外推，预测出未来变化状态。常用的方法主要有变数法、变化结构法、变化幅度法、变化概率法、变化图形法及类推法、生长曲线法、趋势外推法等。

六、现代易经预测方法

现代易经预测方法指依据预测的目标和预测对象的特点，为取得理性的、科学的预测结果，依据现代易学理论和现代管理理论所采用的预测技术手段。现代易经预测技术构成了一个特有的方法体系，具体详见图 3—2 所示。

现代易经预测方法主要包括：(1) 变化符号法（也叫画卦预测法或成卦预测法）。指用现代易经某个时期（卦）的变化符号进行预测的方法；(2) 变化位序法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化位序进行预测的方法；(3) 变化期名法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化期名进行预测的方法；(4) 变化密码法。

指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化密码进行预测的方法；(5) 变化方向法。指用现代易经某个



新易传

XINYIZHUAN

图 3—2 现代易经预测方法体系图



时期(卦)、某个阶段(爻)的变化方向进行预测的方法；

(6)变化性质法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化性质进行预测的方法；(7)变化结构法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化结构进行预测的方法；(8)变数法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变数进行预测的方法；(9)变化能力法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化能力进行预测的方法；(10)变化关系法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化关系进行预测的方法；(11)变化模式法(也叫变化周期法)。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化模式进行预测的方法；(12)变化图形法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化趋势图进行预测的方法；(13)变化速度法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化速度进行预测的方法；(14)变化幅度法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化幅度进行预测的方法；(15)变化概率法。指用现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化概率进行预测的方法；(16)变化环境法。指用现代易经某个变化时期(卦)、某个变化阶段(爻)的变化环境进行预测的方法；(17)特尔菲法。指利用函询方式向专家征求意见，进而对预测对象未来的发展趋势及状况作出判断的方法；(18)专家预测法。指利用专家的知识 and 经验，对预测对象未来的发展趋势及情况作出判断的一种方法；(19)类推预测法。指通过两事件(预测事件和另一已知事件)之间的某些相似性，揭示



其它相似性的一种预测方法；（20）主观概率法。指以专家的主观概率为基础，估计某一事件发生的可能性的一种方法；（21）交叉影响分析法。指考虑事件之间的相互影响而对事件发生的可能性进行预测的一种方法；（22）简单移动平均法。指以算术移动平均数为基础进行预测的方法；（23）指数平滑法。指以指数平滑数为基础进行预测的方法；（24）回归分析法。指通过分析事物间的相互关系及其程序进行预测的方法；（25）趋势外推法。指将预测对象过去的发展趋势延伸到未来，从而进行预测的方法；（26）马尔柯夫法。指利用某一系统的现在状况及其发展动向去预测该系统未来状况的方法；（27）变色系统法。指运用变色系统理论，就变色系统中的变化趋势进行预测的方法；（28）相关树法。指按因果关系、复杂程度和从属关系分成等级系统进行直观预测的方法；（29）形态模拟法。指将预测的系统和问题分解成相互关系的部分，找出各部分的方案并进行优化选择的方法；（30）生长曲线法。指利用事物的“S”形成长规律曲线进行预测的方法。



第四部分 现代易经决策原理

决策是现代管理活动的主要内容之一，是个人或企业、组织管理未来变化的重要手段，贯穿于现代管理活动的全过程，个人或企业等相关组织未来行动的有效无效、有利无利、成败得失取决于决策的正确与否。现代易经决策原理就是研究如何应用现代易学理论正确、有效、科学地支持个人或企业、组织进行决策。

一、现代易经决策的概念、任务

现代易经决策指在个人、企业或其它组织所进行的管理活动中，为实现一定的未来目标，依据现代易学和现代管理理论，充分发挥易学专家和管理专家的智囊作用，利用现代易经与现代管理的各自优势，设计各种可能的行动方案，并按照一定的规则在若干个备选方案中选出最优或合理可行的方案，以实现正确、科学、有效的决策。

现代易经决策主要用于对个人、企业或其它组织的规划、计划、管理等问题进行以咨询、策划、顾问等为主要方式的决策。决策支持以哲学的、文化的、道德的法则、策略为主，现代易经决策的基本任务就是坚持实事求是的科学原则，针对未来决策需求，以现代易经决策原理为依据，结合现代管理理论，规范、系统、科学的描述未来变化状态、变化趋势、应变原理和策略，更有效的支持现代管理解决方案，实施合理、可行、最优的决策，最大程度减少因决策失误造成的损失。



二、现代易经决策的特点

现代易经决策相对于现代管理决策具有 12 个方面的特点：

(1) 存在着一个或多个决策目标；(2) 存在实施愿望；(3) 决策者寻求最优或合理、可行的方案；(4) 存在若干个可行的备选方案；(5) 体现智能性。即由管理专家、易学专家、工程师等组成“智囊团”，对预测获得的信息结合决策对象的现状、问题，依据现代管理方法进行再加工、再创造，提出可供决策者选择的多个方案；(6) 体现服务性。决策问题是依据客户需求而确立的，是直接为客户解决实际问题而进行的，对决策的评价主要是满足客户要求程度；(7) 体现创造性。要立足现实，因时因地，识变应变，不能默守成规戒律，必须高瞻远瞩，用系统方法提出运用于未来变化的决策选择方案；(8) 体现科学性。现代决策对象越来越复杂，尤其是战略决策，涉及面广，需要收集、分析、整理、加工大量信息，必须综合利用现代易经、现代管理等科学化手段，才能解决好决策问题；(9) 接近性决策。即决策只能不断接近未来变化状态，即决策过程体现模拟性、近似性、可能性、估计性，决策有时还体现为随机性、模糊性、变色性、甚至黑色性；(10) 对立统一性。现代易经决策与现代管理决策是殊途而同归，相互参照、相互补充、相互支持、相互促进、相互制约，用适时适宜的正确行动和方法，最少的消耗，获得最大的收益和成功；(11) 差异性。现代易经决策方案内容主要包括变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略及重要



提示和建议等，而现代管理决策方案主要内容包括背景及必然性、现状、条件、指导思想、方针、原则、目标、重点及对策措施等；（12）互补性。现代易经决策是一种综合的、宏观的、定性为主的、前兆的、或然的、突发的、大体的、无形的、全时空的、理性的、经验的、无具体约束的、模拟的、策略的、抽象的、发散的、观念的、道德的、法则的、策略的决策过程，而现代管理决策是专门的、以定量为主的、因果的、必然的、计划的、精确的、有形的、多目标的、科学的、实践的、有具体约束的、分析的、对策的、具体的、集约的、技术的、经济的、原则的、对策的决策过程。

三、现代易经决策的要素

现代易经决策的要素主要包括：（1）决策目标。指决策方案作用于决策对象系统后所期望达到的新状态或新境地；（2）决策者。指作出决策的人、群众或组织；（3）各种方案。指为实现决策目标而制定的思路、法则、目标、重点方法和策略措施等内容构成的多种行动计划形式；（4）客观存在的不能被决策者改变的自然状态。指决策对象过去的历史特征、当前的存在状态已成事实，不可改变；（5）自然状态发生的概率。指自然状态发生的概率 $P(A)$ ，满足 $0 \leq P(A) \leq 1$ ；（6）各种方案的结果。指在不同的约束条件下，不同方案的结果对比；（7）方案选择的标准。指判断方案优劣、可行与否的观念、法则、原则、标准、指标等。

四、现代易经决策分类

现代易经决策有很多分类。主要包括：（1）依据与现代管理科学的结合程度高低而分成经验决策和科学决策；（2）

依据目标的多少而分成单目标决策和多目标决策；（3）依据决策信息数量表达的确切性可分成定性决策和定量决策；（4）依据决策目标的时间和决策作用的期限可分为战略决策、战术决策；（5）依据决策结果的确定性程度可分为确定性决策和非确定性决策；（6）依据决策问题是否重复出现可分为程序化决策和非程序化决策；（7）依据决策参数随时间的变化程度可分为静态决策、动态决策；（8）依据约束条件的性质可分为线性决策、非线性决策；（9）依据决策领域的不同可分为个人决策、企业决策和其它组织决策。个人决策可分为学习决策、发展决策、理财决策、出行决策、合伙决策、健康决策、争讼决策等，企业决策可分为投资决策、财务决策、市场营销决策、产品组合决策、新产品开发决策、定价决策、分销决策、广告决策、设备更新决策、工艺改造决策、人事决策等；（10）其它决策类型如，专家决策、科研决策、最优决策、可拓决策、辩论决策、满意决策、柔性决策、协商决策、风险型决策、随机决策、竞争型决策、变色决策、模糊决策、集成决策、冲突决策、序贯决策、主观概率决策、追踪决策、信息不全型决策、效用函数决策等。

五、现代易经决策原则

现代易经决策原则主要有：（1）最优化原则。即制定、选择决策方案时要选择最优化或合理、可行的方案；（2）理想化原则。即确定理想目标，选取离理想目标最接近的可行方案；（3）满意化原则。即选取客户满意的方案；（4）系统原则。即把决策对象看成一个系统，把系统论方法作为决策者必须遵守的思维原则；（5）方法论原则。即必须遵循现



代哲学提供的世界观和方法论，并以此为所有决策的最高理念、方法加以遵守。（6）变化价值原则。即必须遵循现代社会已经形成并为绝大多数人提倡和遵守的文化观念、历史传统、价值准则、生活信念、道德规范，以约束任何决策行为；（8）时位原则。即必须按照未来变化的时位特征，合理采取各种策略实现决策目标；（9）法理原则。即必须遵守不同时期、不同阶段的应变法则（原理）来进行决策；（10）目标原则。即必须确定目标，才能制定决策方案，而确定的目标要达到客户满意的要求；（11）发展原则。即决策对象处在不断变化的环境中，决策者的认识也随之变化。为此，决策方案必须具有预测和远见，留有余地，善于捕着机遇，提出应变对策；（12）创新原则。即科学的决策方案必须从现实出发，既要善于改变现实，又要与时俱进，适应未来；（13）集体原则。即要求在充分调查研究、集体讨论的基础上充分发扬民主，听取各方面意见之后提出多个决策选择方案；（14）行为原则。即要求决策方案要具有现实性、可行性，经过决策后能立即付诸行动；（15）反馈原则。即要求决策方案执行后，能够适时追踪反馈实施中的情况，并针对存在的问题进行调节、控制。

六、现代易经决策程序

现代易经决策程序指依据现代易学理论，结合现代管理方法实现科学决策的全过程所遵循的先后次序和步骤。具体见图4—1所示。主要步骤过程：（1）获得信息和阐明问题。首先，通过预测获得现代易经提供的未来变化信息，变化趋势、应变原理和应变策略；其次，利用电话、网络、深入实地



等方式开展调查研究进一步获取决策所需要第一手信息，做到资料收集全面、系统、重点突出，然后整理、分析、加工各类信息，分析、现状问题，有利条件、不利条件等；（2）预测并明确目标。在整合、分析、利用信息的基础上，运用现代易经预测原理进行预测，以获得未来变化的趋势信息，同时，并根据易经预测结果和决策者要求，进一步明确要实现的目标；（3）设计方案。在设计方案时，首先利用现代易学理论和现代管理理论，寻求实现目标的各种哲理的、文化的、管理的、科学的对策，然后从总体上加以利弊权衡，消除排斥性，集中优势，从观念方针、法理原则、重点和管理对策等方面提出实用性、可操作性兼备的可供选择的决策方案；（4）验证和评价方案。对各种可能方案以实事求是的科学态度进行系统分析、实验判断、模型判断；（5）选择最优方案。对各方案作出综合评价，区分优劣，从中选取最佳方案；（6）组织实施。即用决策方案指导个人或企业、其它组织的未来行动；（7）反馈。即反馈决策执行中存在的问题、偏差，并进行及时控制处理。以上程序可简化为：确定目标→拟定备选方案→选定方案→执行方案→跟踪反馈和调控。

七、现代易经决策方法

现代易经决策方法指由软技术方法和硬技术方法构成的决策方法体系，具体详见图 4—2 所示。软技术方法主要以现代易学理论为主，依靠易学专家、管理专家、高级管理人员和相关工程技术人员的理论水平和实践经验，综合考虑各种条件、因素，它间接方便，省力、反应迅速，是决策方法的

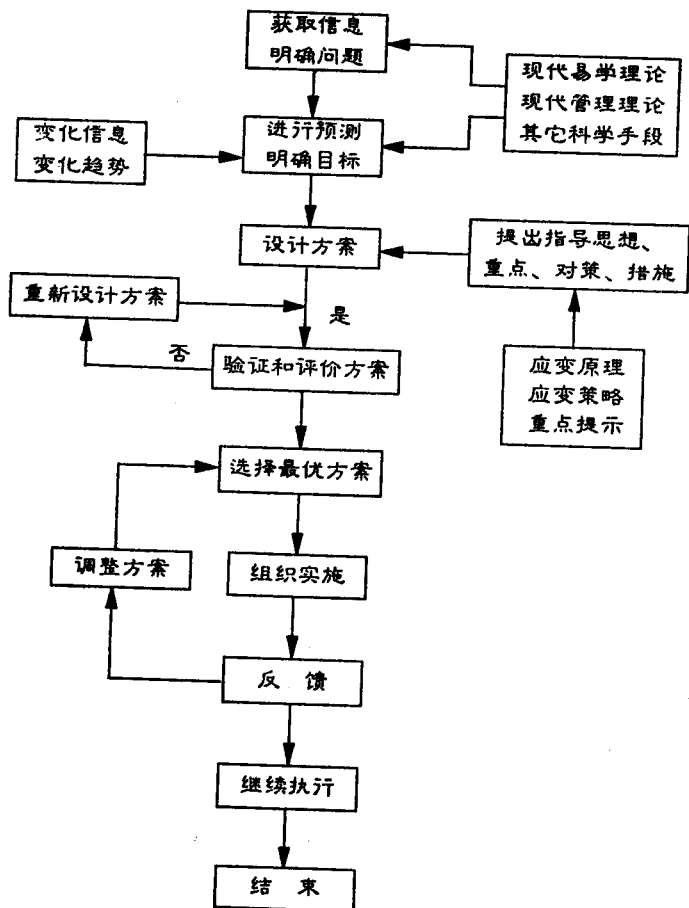


图 4-1 现代易经决策程序图



一个十分重要的方面，也是对硬技术的重要补充，特别是现代易经决策更长于利用软技术方法进行决策支持。硬技术方法主要以现代管理方法为主，以现代易学理论为辅，以相关科学理论为支持手段，通过双向结合，主次协调，求同存异，集中易学、管理学各自优势共同解决决策问题。硬技术方法系统、直接、科学、实用，是现代决策方法最重要的方面，由此可见，在现代易经实际决策活动中，必须坚持软技术与硬技术相结合，双向并用的原则。现代易经决策体系主要包括：

1、确定型决策。指每一个方案只有一种自然状态，只对应一种确定的后果的决策。这类方法包括：（1）变化位序法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化位序进行决策的方法；（2）变化密码法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化密码进行决策的方法；（3）变化结构法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化结构进行决策的方法；（4）变数法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变数进行决策的方法；（5）变化幅度法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化幅度进行决策的方法；（6）简单法。指决策的因素很简明，无需复杂计算，靠直觉或简单计算就可确定最优方案的方法；（7）线性规划法。指在约束条件下使一个线性目标函数的最优化的数学理论和方法。（8）网络分析法。指寻求最优化指标的方法，该方法主要有网络最小树法，网络最短



路法，网络最小费用最大流法等；（9）盈亏平衡分析法。指根据盈利与亏损的临界点分析计算，选择最佳“量—本—利”方案的方法。（10）存储分析法。指在各种不同需求与供货条件下，货物最经济的存储数量、生产（订货）间隔期与生产（订货）批量的方法。

2、非确定型决策。指决策备选方案已知，自然状态已知，备选方案的后果已知，但自然状态概率未知，即各个状态出现的可能性一无所知的一种决策问题，这类方法主要包括：

（1）变化模式法（周期法）。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化模式即变化周期特点进行决策的方法；

（2）图形法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化趋势图进行决策的方法；（3）变化环境法。指用现代易经某个时期（卦）或某个阶段（爻）的变化环境进行决策的方法；（4）变化速度法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化速度进行决策的方法；（5）变化能力法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化能力进行决策的方法；（6）变化期名法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的时期（阶段）名称进行决策的方法；（7）变化方向法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化方向进行决策的方法；（8）变化符号法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化符号进行决策的方法；（9）变化性质法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化性质进行决策的方法；（10）变化关系法。指用现代易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化关系进行决策的方法。



(爻)的变化关系进行决策的方法；(11)大中求大准则(乐观准则)。指如果采取任何一个行动，都是收益最大的状态发生，则比较各行动的结果，收益最大的行动就是最优行动。该方法是从最好情况着眼的带有冒险性的一种决策方法，适用于出现最好状态的可能性甚大，且即使出现最坏状态，损失也不十分严重的场合；(12)小中求大准则(悲观准则)指如果采取任何行动，都是损失值最大的状态发生，则比较各行动结果，具有最小损失值的行动为最优行动；(13)大中求小准则。指如果采取每一个行动，都是收益最小的状态发生，则比较各行动的结果，收益最大的行动就是最优行动，这是从最坏处着眼的带有保守性质的一种决策方法；(14)等概率法。指假定各状态发生的概率彼此相等，然后求各行动收益的期望值，选择具有最大收益期望值的行动，就是等概率原则下的最优行动。(15)逻辑推理准则。指根据等概原则，计算损益期望值，以损益期望值作为评选标准；(16)后悔值准则。指在计算出各方案在各自然状态下的后悔值以后，从中选择每一方案最大后悔值，然后从最大后悔值中选其最小者作为中选方案。

3、风险型决策。指根据状态参数出现的概率，确定备选方案的决策。风险型决策能够克服不确定型决策的各种方法的缺点，把状态参数视为随机变量并且赋予它一定的客观或主观的概率分布。这类方法主要包括：(1)变化概率法。根据现代易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化概率进行决策的方法；(2)期望值法。指根据参数的概率分布，计



算出每个行动的收益期望值，然后比较其大小，具有最大收益期望值的行动便是期望值原则下的最优行动方案。这种方法逻辑上合理且具备多种优点，在战略决策、战术决策中经常被采用；（3）最可能状态法。从所有可能的状态中，选择出可能性最大的概率，并选择使收益最大或损失最小的行动方案，这个行动就是最可能状态下的最优行动。（4）渴望水平法。指已知收益的一个渴望水平，对每一个行动，都求出其收益达到渴望水平的概率，使这个概率最大的行动，就是渴望水平原则下的最优行动，当收益的多少没有必要细致区分或细估每个行动方案的结果比较困难时，可用此法。（5）表解法。指通过决策损益表选择风险型决策方案的方法。决策损益表主要包括决策方案所面临的自然状态，自然状态出现的概率和各方案在各自然状态下的损益值等。（6）树解法。指应用期望值法进行多级决策的方法。决策树由节点和分枝组成；（7）灵敏度方法。指研究系统的最优解对系统内外条件变化所作出的反应，若内外条件发生一定变化，则决策者选择灵敏度低（稳定性强）的方案；（8）效用曲线法。指以损益值为横坐标，以效用值为纵坐标的曲线，并以效用值为标准选优决策；（9）马尔克夫法。指对多阶段、多状态问题进行的一种决策法，这种方法主要用于对市场占有率方面的决策。

4、其它决策方法。这类决策方法主要包括：（1）模糊决策法。指运用模糊数学方法来处理一些复杂的决策问题。这类问题一般具有大系统特征，系统之间的关系十分复杂，存



在不能准确赋值的变量，这些变量属于模糊因素，涉及到一定的主观因素，使得子系统之间、变量之间的关系不清晰，从而必须借助排序、模糊评判等方法来进行处理；（2）变色决策法。指用变色系统理论，就变色系统（信息部分明确，部分不明确的系统）中决策问题进行决策；（3）层次分析法。指将复杂问题中的各种因素通过划分相互联系的有序层次使之条理化，然后根据某些判断准则就每一层次的元素的相对重要性赋予定量化的度量，并依据数学方法推算出各个元素的相对重要性权值和排序，最后对结果进行研究、分析与调查的决策；（4）柔性决策法。指通过可调整性，反馈与超前相结合，定性与定量相结合，从而增强柔性、应变性和有效性的决策；（5）集成决策法。指采用知识集成、方法集成等集成式的综合性方法的决策；（6）群决策法。指多个决策者在一定规则下协同作出决策的过程；（7）冲突决策法。指在冲突条件下所进行的决策。

八、现代易经决策方案

现代易经决策方案可分为个人决策方案、企业决策方案等，个人决策方案可分为谋事方案、理财方案、学习方案、出行方案、经营方案、情感方案、健康方案等，企业决策方案可分为投资方案、财务方案、市场营销方案、产品组合方案、新产品开发方案、定价方案、分销方案、广告方案、物流方案、设备方案、人事方案等。

现代易经决策方案按工作深度可分为机会研究方案和可行性研究方案



(1) 机会研究方案即初步可行性方案，主要内容包括：行动必要性和依据；现状情况、存在问题（有利条件和不利条件）等的初步分析；结合变化信息、变化趋势初步进行目标选择；结合应变原理初步确定面向未来的基本思路、方针、原则、重点、进度；结合应变策略初步提出策略及对策措施；可行性分析（定性 with 定量分析结合）；结论。

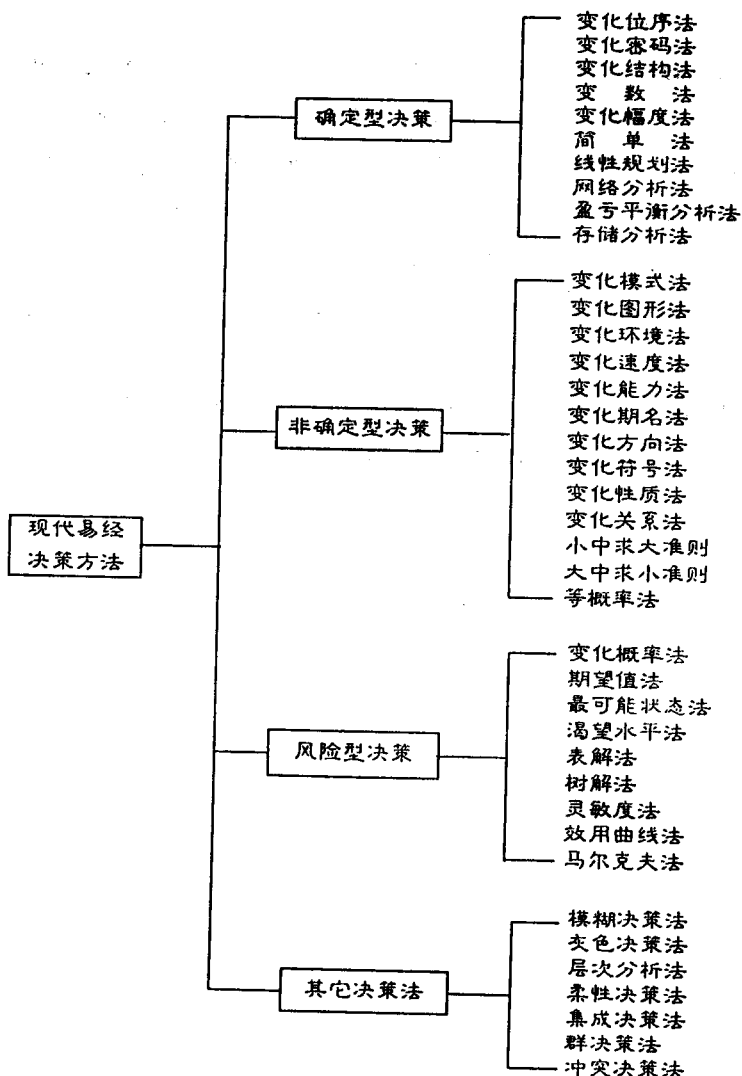
(2) 可行性研究方案主要内容包括：决策背景、行动的必要性和意义分析；需求预测；现状问题、有利条件、不利条件分析；结合变化信息、变化趋势进行目标确定；设计方案，即结合应变原理设计未来行动的指导思想、方针、原则、任务、重点；结合应变策略提出对策、措施；可行性分析（定性 with 定量结合）；评价结论。

九、现代易经决策效果评价

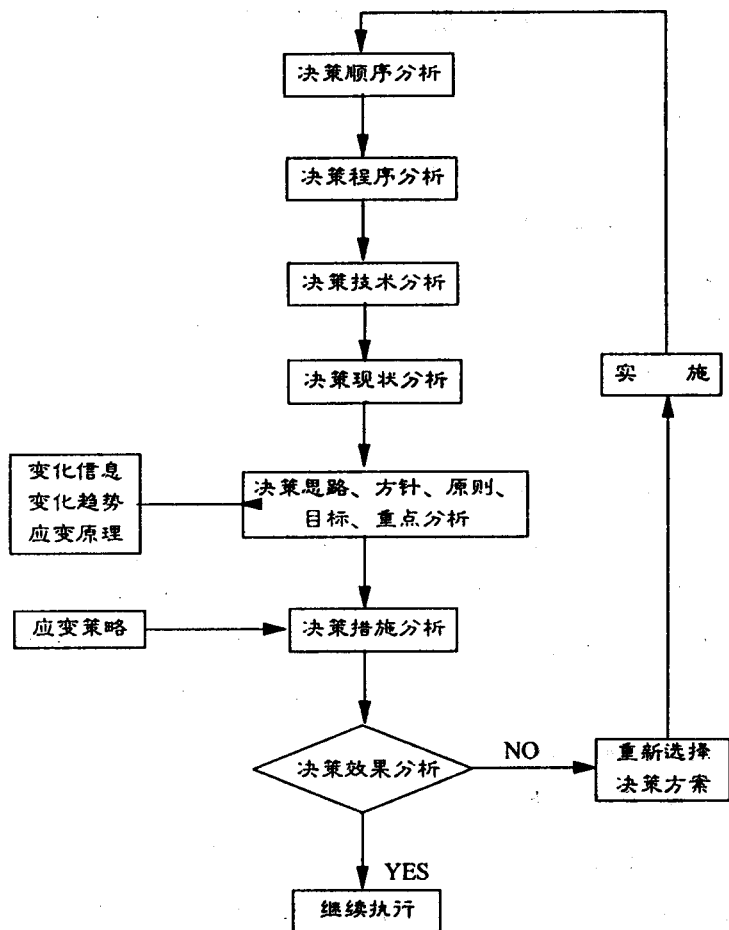
现代易经决策效果评价指对决策方案实施后的效果或结局进行评价，以吸取经验教训，更好的利用现代易学理论和现代管理理论支持个人、企业或组织进行科学决策，具体详见图 4—3 所示。具体讲，现代易经决策效果评价主要包括(1) 决策顺序分析。主要分析决策的方向、重点和突破点是否正确，是否抓住了主要问题、主要矛盾；(2) 决策程序分析。主要指决策过程是否符合程序要求，是否依据现代易学理论和现代管理理论进行决策；(3) 决策技术分析。主要分析决策方法选择是否得当，是否坚持了软、硬决策技术相结合，双向并用的原则；(4) 决策现状分析。指在决策中，是否对决策问题进行了全面、客观、深入的分析；(5) 决策思路、



方针、原则、目标、重点分析，主要结合应变原理判断决策思路、方针、原则是否符合易经义理和现代管理的要求，是否吸取了经验、教训，是否结合变化信息、变化趋势进行了目标设定，达到实际、符合实际、可行、适中的要求，判断是否抓住了影响未来变化的根本环节；（6）决策措施分析。主要结合应变策略判断决策的谋略、对策、措施是否符合实际、合理、可行，应付危机、控制偏差的措施是否具有预见性、主动性、可操作性，通过以上对照现代易学理论和现代管理理论，对决策各环节进行分析评价，并对决策过程是否正确、合理、执行的方案是否最佳或最满意作出综合判断。



4—2 现代易经决策方法体系图



4—3 现代易经决策效果评价图

第五部分 现代易经经文（上）

第一期 创始时期

■ 变化信息

本期信息见表 5—1 所示。该期位序第一期，也称创始时期，即易经之乾卦，变化符号 \equiv ；变化密码为 111111；变化性质为 $+(+++++)$ ；变化方向为 \uparrow （ $\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$ ）；变化结构为 $(+1)(+3)(+2)(+4)(+6)(+5)$ ；正向变化环境最好；该期由四个正增长阶段，二个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始、以一个中速正衰退阶段的结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为 +21，正向变化能力最强；变化幅度为 $21/21$ ，呈高速正增长态势；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征整个变化的开端，为所有变化的根本之一，变化富有主动性、创造性，代表所有正向扩张之力。具有获得最大成功，实现最大创造性的能力。整个发展呈不断张扬的态势，强烈表征变化的绝对性、连续性、活跃性和复杂性，



反映客观世界发展变化的规律及不可抗拒性，未来是不断发展变化的，这种矛盾运动引起的变化是未来世界生生灭灭的根本，这种变化不仅坚定、执着，而且只要按规律要求，保持平衡合和，持之以恒，则无所不正，基础十分牢固，并能积极促进生存、发展、创新的整个进程，结果必定圆满；但若不能坚持到底或违背规律，再努力也不会有好结果。从变化各阶段趋势看，呈现出注复循环、周而复始，生生灭灭，张涨跌跌的态势。

■ 应变原理

大自然的生命过程，由潜藏酝酿生机开始，萌芽生长，奋发茁壮，欣欣向荣，经过不断的成长，到达开花结果的极盛时期，然后又由盈而亏，返向原始，全新开始，循环不已，以至于无穷，大自然的这一伟大规律，完全出乎自然，祥和而且执著纯正。作为人类的个体生命或组织，应当效法大自然的运行规律，领悟由无而有，由盈而亏的法则性，始能把握时机，适时进退，行为适当，刚劲强健，自强不息，保合太和，各正性命，以最大限度的争取成功。在潜伏时期，应当觉悟，力量弱小，无依无靠，必须坚定信念，隐忍待机，不可妄动；在显现时期，羽毛未丰，应当以诚信，接近群众，充实力量，同时更必须戒慎恐惧，以避免危险，甚致毁损；在茁壮时期，应巩固群众基础，审慎把握好有利时机，一举而获得成功；在理想抱负得以施展的极盛时期，应当一本初衷，选贤与能，



造福群众，使其各安于位，各得其宜，始能安和乐利；盛极而衰为大自然的法则，居安必须思危，物极必反，极端阻刚，必然产生反作用，唯有时刻警惕、冷静、客观，不逞强，不冲动，不妄动，顺其自然，谨慎因应变化，善用刚与柔的法则，掌握进退存亡的关键，坚持纯正，才能始终确保祥和与安全。这里要特别强调，执著于纯正的重要性。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 尊重规律，全力推进； | ● 决策果断，立场坚定； |
| ● 逆向思维，辩证识变； | ● 物极必反，盛极必衰； |
| ● 谨慎行动，力戒极端； | ● 适时抑制，稳步前进； |
| ● 强制自己，克制私欲； | ● 上下同心，共渡危难； |
| ● 坚持真理，修正错误； | ● 见机而动，稳步开拓； |
| ● 智谋双全，驾驭变化； | ● 实事求是，调查研究； |
| ● 通权达变，掌握变化； | ● 人格平等，荣辱共存； |
| ● 兴衰共济，上下一心； | ● 坚持正义，追求进步； |
| ● 修身养性，以德立行； | ● 广招贤才，为我所用； |
| ● 以变制变，周密应对； | ● 抓住先机，集中优势； |
| ● 有进有退，刚柔兼备； | ● 善于变通，周备圆满； |
| ● 集中心智，形成合力； | ● 持义取利，正道求胜； |
| ● 顺应趋势，尊重规律； | ● 抓住矛盾，顺应变化； |
| ● 把握时机，体现和谐； | ● 积蓄力量，迎接挑战； |
| ● 弃恶扬善，追求进步； | ● 优化组合，激励竞争； |

- 因地制宜，因人择策； ● 坚守美德，先德后行；
- 德智并举，以体而行； ● 精神振奋，斗志昂扬；
- 加强自我，重视实践； ● 谦虚做人，诚信天下；
- 坚持规律，依时进退； ● 月盈要亏，履满应戒。

第一阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征显著扩张态势，但能量初聚，位置低下，仍有逆变的可能性；该段具有低层、中层、高层三个方向迅速扩展的潜力，具有变化莫测、成长无常的特性，这说明变化的快慢、涨跃，无常态可寻，变化的潜能不可限量，无穷无尽，人类应不断认识这种变化的规律，并在改造客观世界的同时，要让选择的行动方案尽量符合发展规律的要求，只有这样，行动的结果才会令人满意，从而使人类在收获的同时，实现与周围环境的可持续发展，以此达到和谐、共存、共进、共荣、共赢的结局。一般来说，变化处于这一阶段，象征变化刚刚开始，本身的能量太小，不具备向外扩张的能力，不能确定更高的行动目标，更不能随意将有限的能量迅速消耗在不现实的目标追求之中，这时需要隐蔽自己的行为，做万全



准备，细心观察，等待时机，见机行动，如果准备周全，行为得当，则该阶段变化的潜力、速度和规模不可限量，有获得巨大成功的机会。对志向高远的人要取得这样的成功，必须善于隐蔽自己的追求，奋斗的决心不会因环境艰险而改变，也不会因一时之机而争取功名，甘愿隐退在社会底层，个人的建议、主张或思想不被接纳，不忿慨不平，不闷闷不乐，而是耐心等待，建议、主张、思想可以实现，则积极推行；担心难以实现，则迅速摆脱，积极放弃，但无论怎样，自己的追求，未来的志向应坚定不移，不能动摇。这是把握成功的第一品德，对于有作为的人，成功的行为，要把品德修养放在第一位，并且要贯穿于日常行动中，要以身作则，言传身教。行动的时机还不成熟，光明的品德还不能推行，这时需要学会以诚信立身，以谦虚做人，以忍耐待机，此时，发挥作用的时机尚未到来。

■ 应变原理

在潜伏时期，应当随忍待机，不可妄动。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 认清形势，从零做起； | ● 前途光明，慎重把握； |
| ● 保持能量，防止逆变； | ● 以无常策，应无常变； |
| ● 认清变化，与时俱进； | ● 识变善变，最大智慧； |
| ● 力戒盲动，多加观察； | ● 积极实践，吸取教训； |
| ● 隐蔽自己，待机而行； | ● 先小后大，先予后取； |

- 时机一到，马上行动；
- 不断创新，不断发展；
- 忍耐待机，成功必需；
- 太多张扬，过而不及；
- 科学抉择，成功关键；
- 变化无常，以变应变；
- 乐观向上，甘愿冷寂；
- 机会未到，保存实力。
- 以小博大，以新除旧；
- 学会等待，善于忍耐；
- 积累能量，借机破壳；
- 沉淀下去，底层起步；
- 不进则退，进退自如；
- 以小求大，以少胜多；
- 才德双全，无往不胜；

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间；并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征发展具备了和谐之德，德才兼备的人，经过隐忍，行动的时机已经出现，择机行动必有所获，其用中之德，必将给周围的人带来实惠、幸福，跟随这样的人前进，未来将会充满无限的生机与希望。出现这样的人，对于一个组织及其周围的人们都是有利的，变化的结果肯定令人满意，只要目标明确，措施可行，时机成熟，行动方案一定能得到大多数人的支持。但是，这一阶段仅仅是显现了光明的品德和



志向，获取成功的各种资源条件并不完全具备，既使齐备，自行支配的能力也尚显不足，这也说明，这一阶段正在积极利用已拥有的条件优势，寻找突破口，摆脱困境，呈蓄势待发之态。

■ 应变原理

在获得拥护与支持的同时，应当接近有作为的人们。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 时空优势，充分利用； | ● 抓主抓重，立体突破； |
| ● 目标清晰，方案可行； | ● 坚持正道，众人支持； |
| ● 合理借力，聚力运用； | ● 深入实际，调查研究； |
| ● 分析信息，掌握线索； | ● 众人利益，高于一切； |
| ● 积极培植，增值财富； | ● 坚持和谐，上下一心； |
| ● 善于发现，勇于创新； | ● 积聚财富，惠及大众； |
| ● 把握机会，破壳而生； | ● 德才兼备，成就伟业； |
| ● 自我发现，自我肯定； | ● 方向正确，措施得力； |
| ● 发挥优势，协调发展； | ● 因势利导，突破困境； |
| ● 联系周围，为众谋利； | ● 上下团结，共谋发展。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 $2/21$ ，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征偏离中位，居高临下，呈强刚性和不断发展之势，此时，如果骄傲自大，违背大家意愿，严重脱离实际，则必然造成错误，产生灾难后果。处于这一阶段，还在成长时期，甚至基础薄弱，羽毛未丰，尽管具备变化所需的智慧和德行，但只要一开始行动，目标暴露，就会受到关注，从而处于危险境地。此时，只有时刻奋发，努力不懈，时时警惕，谨慎小心，坚持不懈的致力于所从事的事业，不断加强品德修养，才能避免过失与灾难，最终取得令人满意的结果。

■ 应变原理

在成长时期，羽毛未丰，应当奋发努力，但必须戒慎恐惧，以防灾祸。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 巩固基础，培植优势； | ● 奋发图强，戒慎恐惧； |
| ● 防灾减灾，有备无患； | ● 尊重规律，运用规律； |
| ● 反面意见，多多听取； | ● 提高智慧，修养品德； |
| ● 骄兵必败，大意必失； | ● 奋发向上，坚持到底； |
| ● 一取一舍，因时制宜； | ● 善任厚待，人自感奋。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于



一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于进退不定的时期，存在很多不确定因素。

此时，变化已进入快速增长长期的准备启动阶段，发展的空间较大，尽管尚未下定决心开始腾飞，但在目前的位置，进退有据，快慢有序，具有不可限量的发展潜力，行动决策的自主能力很强。一旦决定行动，变化注注能够快速达到一个新的制高点，从而实现量和质的变化。此时，关键要静待时机，全力准备，在探索、锤炼、筹划、创新的同时，一旦时机成熟，则一跃而起，进入快速发展的轨道。这一阶段，要防止过于相信自己的力量，在准备不周全的情况下冒险行动，容易发生过失和灾难，从而使即将到手的成功付之东流。

■ 应变原理

在茁壮时期，决定进退应当谨慎把握最有利的时机。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 调查研析，辨明真相； | ● 准备充分，以应急需； |
| ● 腾飞在即，积累资源； | ● 稳定基础，创新开拓； |
| ● 挖掘潜力，降低成本； | ● 有利有节，进退自如； |
| ● 安定和谐，稳步求进； | ● 把握时机，定有收获； |
| ● 谨慎把握，快速出击； | ● 试验积累，摸索前进； |
| ● 实践锻炼，增长才智； | ● 智胜愚败，弱肉强食。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，得正，是最理想的位置；正向变化环境好，变数为+6；正向变化能力强，变化幅度为6/21；呈高速正增长态势，该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处本期最理想位置，该位置至尊中正，发展势头高涨，具有无限的发展空间，又似如日中天，居高临下，光辉普照大地，发展潜力无量；对于具有圣明大德和崇高理想的人，经过不懈努力，已居领导者的地位，跟随这样的人前进，必然使恩泽普及，呈现安定繁荣、生活幸福的盛况。这也说明，选择贤能，才能成功，大家也应辅佐这样的人，以展伟大抱负，实现繁荣强盛，幸福安康。处于该期，大家紧密团结，一心一意，众志成城，必能大展鸿图，喜迎昌盛。

■ 应变原理

在大展鸿图的极盛时期，应当更加重视选贤与用能。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 抓住机遇，大展鸿图； | ● 选贤用能，激励干劲； |
| ● 知识创新，技术推进； | ● 有利时机，充分利用； |
| ● 巨大潜力，逐步挖掘； | ● 放眼全局，掌握行动； |
| ● 和谐平衡，以德立业； | ● 打牢基础，巩固地位； |

- 以身作则，带头垂范； ● 集中优势，强力开拓；
- 知足常乐，知难而退； ● 和衷共济，谦遵求名。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，为本期最高、最后、最末的一个阶段，已经达到本期之极点，没有比这再高的位置。正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段为本期的最高阶段，也是最后、最末阶段，象征发展至此，已达到极点，没有再高的位置可供争取。物极必反，位置虽高，但已开始脱离周围，基础地位开始动摇，拥护、支持的力量减少，反而更不稳定。已达到极点，此时，既不能上升，又不能下降，进退两难，决策不慎，易致后悔。发展至此，注注能量积聚过大，可用资源大大富余，行磁目标远远超出了现实的可能，如果只知前进，不知退守；只知生存，不知死亡；只知取得，不知甚失，仍然坚持行动，不知节制，反而造成极大浪费，脱离实际的高速度必然导致变化进程急聚受阻，结果不利，损失必成定局。处在这一阶段，若能居高思危，自我警惕，节俭节制，降低目标，不要追求过高目标，则可防止或延缓衰退的到来。

■ 应变原理

盛极而衰，这是大自然的常规，也是规律，应当警惕与节制，冷静客观，不退强，不冲动，不妄动，顺其自然，因时而变，适时进退。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 创业艰难，守业更难； | ● 高处寂寥，静心慎处； |
| ● 防止过载，寻找平衡； | ● 进退两难，谨慎行动； |
| ● 保持稳定，择机行动； | ● 居高思危，自我警惕； |
| ● 乐极生悲，取多必失； | ● 节制前进，防止衰退； |
| ● 超越自我，反向观察； | ● 冷静思辨，谦虚处世； |
| ● 防满戒过，适可而止； | ● 高贵过头，必遭唾弃； |
| ● 自止前进，追求和谐； | ● 依时进退，存亡有退； |
| ● 只取不予，财富必失； | ● 进退有节，可以大成； |
| ● 机会要争，行动宜适； | ● 勿恃兴尽，适可而止； |
| ● 乐极哀静，兴味索然。 | |



创始时期变化信息表

表 5—1

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第一期
2	变化期名	创始时期
3	变化符号	䷄
4	变化密码	111111
5	变化性质	+ (+++++)
6	变化方向	↑(↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(+4)(+6)(+5)
8	变 数	+21
	变化能力	强
0	变化幅度	21/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	

第二期 成长时期

■ 变化信息

该期信息见表 5—2 所示,本期位序第二,也称成长时期,即易经之坤卦,变化符号为 $\equiv \equiv$;变化密码为 000000;变化性质为(- - - - -);变化方向为 \downarrow ($\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$);变化结构为(-1)(-3)(-2)(-4)(-6)(-5);负向变化环境最好;该期由四个负增长阶段,二个负衰退阶段构成;该期以一个低速负增长阶段开始,以一个中速负衰退阶段结束;在前期,由一个低速负增长阶段,一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成;在后期,由一个低速负增长阶段,一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成;变数为-21,负向变化能力最强;变化幅度为 21/21,呈高速负增长态势;在前、后期中位,均为一个高速负增长阶段;在前、后期极点位,均为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为:低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征具有不断延伸、亨通、无碍、包容、广阔、光明、伟大的意义。已拥有的各种资源在一定条件下,都能够得到合理开发利用,变化至此,一般均能遵循规律,坚持正确方向,顺应时代潮流,全方位平稳推进自己的事业;此时最能体现一种以安静、和平、柔顺、包容、宽厚、祥和、纯正、执着、弘博、远大的力量完成伟业的精神,这种精神不



仅要具有美德，也要依顺时境，用科学的态度促进各项事业的发展，即只要顺应规律，各行各业均可建功立业。冲破当前的逆境，取得最终成功。前进的力量已经代表着正确的方向，其思想、行动均符合规律要求，只要跟随志向相类的领导前进，定能获得正义的支持，持续稳定，必有所成，结果吉祥。否则，当头则容易在行进之中迷失方向，过早葬送已进行的事业。该期变化体现了阴性力量的伟大，这就是其卓越的包容性，这种力量与阳性力量相匹配，使一切得以充分发展。阴性力量的特点就是厚德载物，适合无疆，品物咸亨，普载万物，脚踏实地，力度适中，和谐进行，优雅自然，以柔顺取得成功。但也容易受到外界力量的伤害、支配，这就需要阳性力量的支持和保护，如果没有阳性力量，发展就会失去耐心，失去制约，失去分寸，失去依托，最终失去变化的多姿多彩，使一切显的呆板、单一。阴性力量不要求被注意、被重视，一旦发生变化，则呈现出自身特有的柔忍、刚强，它往往以渐进的、平稳的、相对安静的状态实现对变化的支持。阴性力量和阳性力量相互依存，组成一个和谐的有机体，按照对立统一的原则，促进立场的不断发展变化，预测未来，一开始会迷失方向，而后又得到机遇，顺利恢复正常，结果平安吉祥。

■ 应变原理

人类的个体或组织，应当行动方正，追随而不起越，包容而不排斥，具备至柔的性格，应当见微知著，了解一切方正、宽大、含蓄而不炫耀，勤俭而言行谨慎，谦逊，坚

持和谐协调的原则，应当外柔而内刚，外圆而内方，但要注意用柔的原则，也不可以极端，极端必然凶险。必须深切体认主从关系，坚持纯正、冷静客观，通权达变，掌握变化，柔而能刚，善用柔的法则，才能够转逆为顺，以退求进，逢险化吉。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●以柔致胜，追求卓越； | ●脚踏实地，稳中求进； |
| ●和缓浸透，以柔克刚； | ●避强就弱，以弱胜强； |
| ●增强柔性，掌握适度； | ●刚柔相济，势如破竹； |
| ●稳定情绪，鼓舞斗志； | ●修养生息，积聚能量； |
| ●闹中取静，静中求变； | ●渐进求成，以弱胜强； |
| ●避其锋芒，迂回前进； | ●追求和谐，以逸待劳； |
| ●静中观心，真妄毕见； | ●柔顺守正，坚持规则； |
| ●实践至善，发扬仁德； | ●符合规律，柔顺守正； |
| ●时机成熟，逆风而行； | ●防止出头，摆正方向； |
| ●紧随其后，必有所得； | ●静中待机，坚持真理； |
| ●柔性力量，滋润调和； | ●服从领导，志同道合； |
| ●坚持纯正，活力无限； | ●宽厚待人，厚道载物； |
| ●修大美德，求大成功； | ●坚持不懈，幸逆长久； |
| ●包容万物，共存共荣； | ●遵行方正，行及四方； |
| ●慢中有快，柔中露刚； | ●急流勇退，悬崖勒马。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之最下位，即下下之位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化从最底层开始，虽开端其微，但其势必盛，在这一阶段，立场有逆变的潜在可能性，此时，柔性力量已开始积聚，按照变化的规律分析，要不了多久，次要方面要上升为主要方面，原来的主要方面要退居次要方面，影响未来的力量已开始发生变化，新生力量将逐渐主导发展的方向。为此，及早明察秋毫，积极准备加以防范，危机必然过去，结局吉祥。对于疏于防范，准备不周，又匆忙行动者，结果必败。

■ 应变原理

见微知著，正确把握积少成多，累积而成，量变到质变的必然性。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 学会积累，明察秋毫； | ● 积德行善，幸福多多； |
| ● 节俭勤劳，吉庆有余； | ● 积恶不正，殃灾自来； |
| ● 防患未然，见微知著； | ● 问题各异，区别对待； |
| ● 充分准备，以应变化； | ● 积累能量，等待时机； |
| ● 假退真进，暗渡陈仓； | ● 旱则备船，涝则备车。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于前期之中位，能左右逢源，发展至此，潜在空间较大，只要具备正直、仁义、宽厚的美德，即使能力低一些，知识面窄一点，也有很好的发展前途，结果不舍不利。这也说明，直率、方正、宽大是做人的基本态度，如果以谨慎的态度能做到内心正直，以仁义的准则，纠正行为偏差，规范外在行为，只要发扬谨慎与正义的精神，其美德就会广为传颂，行为也不会孤立，大家将支持你的选择，以增强你的必胜信心。

■ 应变原理

坚持直率、方正、宽大的做人基本态度。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 充分利用，时位优势； | ● 挖掘潜力，倡扬正直； |
| ● 修德在前，智体随后； | ● 直率方正，宽厚端方； |
| ● 和谐共进，无注不利； | ● 至诚至坚，何愁不成； |
| ● 以柔胜刚，要合时宜； | ● 态度恭敬，行为适中； |
| ● 柔顺正用，德合无疆； | ● 广为宣场，坚持正义。 |

第三阶段

■ 变化信息



该段属本期之前上位，位不正，处前期之最高位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段属于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征位不正，不易长期保持稳定，持续变化的可能性很大。尽管时机不是最佳，但理想、抱负难以长久隐蔽，随着时间的推移，事业的不断发展壮大，会引起人们的关注，并获得理解和支持。如果跟随具有伟大美德和远大抱负的人前行，努力去支持他，辅佐他，治理国家即使没有骄人的功绩，也会有个好的结局。发展至此，如果能够谦虚沉稳，含蓄而不外露，始终坚持纯正，不妄想，慎行不居功自傲，则行动会有令人满意的结果。

■ 应变原理

含蓄而不炫耀，收敛而言行谨慎、谦逊，坚持和谐、协调的原则。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 保持稳定，见机前进； | ● 深入底层，分析缘由； |
| ● 共享成功，共同进步； | ● 保持本色，持之以恒； |
| ● 诗世含蓄，生存之本； | ● 忠于职守，一生平安； |
| ● 居功自傲，多有灾祸； | ● 远大抱负，大家拥戴； |
| ● 先弱后强，先低后高； | ● 甘愿从属，无形力量； |
| ● 春往冬来，盛衰交替； | ● 不事声张，默默而行； |
| ● 不太冒险，安全之道； | ● 崇高目标，从容谨慎； |
| ● 服务社会，效忠国家； | ● 与时俱进，善于突破。 |

第四阶段



■ 变化信息

该段位居后期之下位，不得中，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不得中，处后期之最下位，处境艰险，在这一阶段，要清楚所处的危险境地，要及时收敛，谨言慎行，以静待机，不可妄动，即使没有荣誉，但灾祸都可避免。面对混乱局面，此时应放慢脚步，言行谨慎，少谈多听，冷静观察，沉着应对。

■ 应变原理

应当外柔而内刚，外圆而内方。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 萧条时期，减少开支； | ● 谨慎言行，防止过失； |
| ● 冷静观察，沉着应对； | ● 收敛行为，退守自保； |
| ● 看淡荣誉，人们赞扬； | ● 沉默是金，忍耐是银； |
| ● 充分准备，见机行事； | ● 急流而退，敬重生命； |
| ● 养精蓄锐，寻找时机； | ● 逆流而上，英雄本色； |
| ● 与时俱进，成败可握； | ● 贵贱可料，宜顺其恒。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，处尊位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征位正而尊。变化至此，前进的目标，远大抱负已经流露无遗，要巩固保持已有的地位，必须努力培养内在气质，光大持中用中之美德，谦逊待人，通情达理，行忠信之事业。结果必然大吉大利。否则，炫耀自己的力量，丧失忠信，目标再远大，结果也不利，损失会很惨痛。

■ 应变原理

不可极端用柔，方正服从主从关系，坚持纯正，冷静客观。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 谦逊待人，追求和谐； | ● 诚信立命，谦虚待人； |
| ● 通情达理，不骄不躁； | ● 光大美德，事业辉煌； |
| ● 保持稳定，协调发展； | ● 位尊身正，行为自如； |
| ● 以身作则，影响周围； | ● 优秀品质，成就卓越； |
| ● 炫耀力量，自取灭亡； | ● 支持中正，谦逊处世； |
| ● 通达事理，守居正位； | ● 冷静观人，理智处世； |
| ● 处富知贫，居安思危。 | |

第六阶段

■ 变化信息

该段位居后期之上位，已处本期最高位置，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 $5/21$ ，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征变化至此，已到达最高位，持续柔性变化已达极点，盛极必衰，物极必反，与刚性力量的较量已不可避免。变化至此已达到尽头，激烈的斗争已迫不得已，其结果很可能强弱相逢，两败俱伤，凶多吉少，一个时期即将过去。这说明，当柔性力量积聚到足够强大时，必然锋芒毕露，主动退出，结果是诞生了一个新的时期。

■ 应变原理

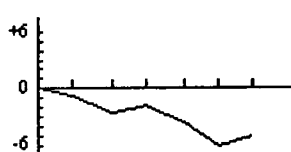
应当通权达变，善于把握变化，柔而能刚，善于用柔。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 急流勇退，机智多谋； | ● 突遇强敌，避其锋芒； |
| ● 深入基层，同喜共乐； | ● 积累财富，寻机突破； |
| ● 安于现状，保持稳定； | ● 高瞻远瞩，掌控全局； |
| ● 颂扬美德，扭转乾坤； | ● 以退为守，力戒冒进； |
| ● 静观静养，静守静备； | ● 酷失善人，滥招恶友； |
| ● 急处站稳，高处看准； | ● 危险境地，及早回头。 |

成长时期变化信息表

表 5—2

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二期
2	变化期名	成长时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000000
5	变化性质	- (-----)
6	变化方向	↓ (↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-21
9	变化能力	强
10	变化幅度	21/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境好
	变化曲线	

第三期 萌芽时期

■ 变化信息

本期信息见表 5—3 所示, 该期位序第三期, 也称萌芽时期, 即易经之屯卦, 变化符号 $\begin{smallmatrix} \text{---} \\ \text{---} \\ \text{---} \end{smallmatrix}$; 变化密码为 100010; 变化性质为 $-(+ - - - + -)$; 变化方向为 \downarrow ($\uparrow\downarrow\downarrow\downarrow\uparrow\downarrow$); 变化结构为 $(+1)(-3)(-2)(-4)(+6)(-5)$; 负向变化环境较好; 变数为 -7, 负向变化能力较强; 变化幅度为 7/21, 呈中速负增长态势; 该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、二个负衰退阶段构成; 该期以一个低速正增长阶段开始, 一个中速负衰退阶段结束; 在前期, 为一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段; 在后期, 为一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段; 在前中位, 为一高速负增长阶段; 在后中位, 为一高速正增长阶段; 在前、后极点位, 为一中速负衰退阶段; 该期变化模式为: 低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速负衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征开始生长, 生命处于萌芽, 开始生长的时期, 即秩序尚未建立, 处于混乱不安的苦难时期, 但也是建功立业的大好时机, 新的机会在这一时期蕴育萌芽, 放眼望去, 满目复苏, 生机蓬蓬, 但充满了艰难、困苦、危机、踌躇, 甚至夭折、停止, 难以把握方向, 生命历来与希望、困苦和艰



难为伴，在寒冷的冬季，新的生命不畏艰难，意志坚定，生气蓬勃，以一颗祥和、纯正、坚定的心期盼着生命的诞生，在这一时期，虽然具备了创始、亨通、祥和、坚贞的美德，但抵抗力非常脆弱，积聚的能量很小，用处不大，应当明辨、果断，知道进退、取舍，切不可轻举妄动，要做到富贵不淫、贫贱不移、威武不屈、不可因一时挫折而动摇。不过，一个生命诞生后，经过冬去春来，就会坚定的成长，欣欣向荣，发展前途不可限量，只要锲而不舍的继续奋发进取，就能奠定成就理想的有利条件。目前尚处于艰险境地，到处充满危险，但只要坚定自己最初的纯正选择，见机而动，坚持不懈，毅然前进，道路虽然坎坷，但仍有平安度过、畅行无阻的可能，结果吉祥。现在是为创建事业打基础的最好时机，必须科学规划未来，分解奋斗目标，一步一步去实现心中的理想。当处于进退两难的困境时，应当积极进取，才能迎来光明，找到道路；当孤立无援时，应当退守自保，先求安定，再谋发展；当发展进入成功之时，要慎防物极必反，满盈则溢，该止则止。

■ 应变原理

这一时期秩序尚未建立，混乱不安，但也是建功立业的大好时机，此时，充满危机，必然踌躇，难以把握方向；必须坚定信念，富贵不淫，贫贱不移，威武不屈，明辨果断，适时取舍，不可动摇和轻举妄动；当处于进退两难的困境时，应当积极进取，才能认清形势，找到生路；当孤立无援时，

应当退守自保，先求安全，再求发展，过盛则衰，物极必反，应适可而止。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 艰难困苦，总会过去； | ● 希望困境，相依相伴； |
| ● 不畏艰难，坚定意志； | ● 创新亨通，祥和坚贞； |
| ● 拨乱反正，创建伟业； | ● 大乱之时，大治之机； |
| ● 踌躇满志，坚定志向； | ● 树立理想，坚定信心； |
| ● 明确目标，科学规划； | ● 谨慎行动，防止失足； |
| ● 富贵不淫，贫贱不移； | ● 取舍有度，进退有节； |
| ● 反向思维，寻找生路； | ● 开拓创新，脱离困境； |
| ● 退守自救，择机发展； | ● 孤助无援，及时退守； |
| ● 身处困境，开拓前进； | ● 生气蓬勃，乐观向上； |
| ● 以小胜大，迂回前进； | ● 避强就弱，绝处逢生； |
| ● 捕捉先机，切忌妄动； | ● 锲而不舍，奋发进取； |
| ● 欣欣向荣，茁壮成长； | ● 果断决策，毅然行动； |
| ● 进退适宜，希望无穷； | ● 险处重生，绝处有望； |
| ● 坚持纯正，畅行无阻； | ● 运筹谋划，规划未来； |
| ● 人情冷暖，世态往复； | ● 心虚意静，明心见性； |
| ● 日新又新，以变追日； | ● 静时专一，动时正直。 |

第一 阶段

■ 变化信息

该段处本期之前下位，正向变化环境差；变数为41，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。



■ 变化趋势

该段象征居本期之下下位，虽然具有刚性变化力，但受制于周围环境，处于困顿的苦难状态，这是危险境地前进不得，此时，只要态度坚贞，志向、行为纯正，主动亲近周围的人，可大得人心，获得理解、支持，不失为建功立业大有作为的时候，坚持下去，前途光明，结果有利。

■ 应变原理

坚守纯正，抓住建功立业的机遇。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 冷静观察，寻找出路； | ● 顶住压力，坚持求胜； |
| ● 前进不得，积聚能量； | ● 底层做起，逆境求生； |
| ● 节约资源，降低成本； | ● 危险之极，反而安全； |
| ● 态度坚决，行动迅速； | ● 锻炼胆识，艰辛创业； |
| ● 群众爱戴，成功基础； | ● 谦虚待人，为民谋利； |
| ● 抓住危机，创新机遇； | ● 百道营生，皆可致富。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，位正，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长趋势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于进进退退之境，虽位得中得正，但夹在两个变化方向不同的阶段之间，优柔寡断，进退难定，在这种

步伐不一的困顿时候，必须志向坚定，不为威武所屈，才能脱离险境，顺利前进，经历坎坷，最终吉祥如意。

■ 应变原理

在艰难困境中，必须意志坚定，不为威武所屈，不被困难动摇。

■ 应变策略

- 保持冷静，择机行动；
- 已处困境，早谋对策；
- 理清思路，统一步调；
- 坚定信念，稳步前进；
- 摆脱纠缠，轻装前进；
- 非近非远，若即若离。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，位不正，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于前期之上位，失多得少，如果不满现在所处的位置，忘乎所以，轻率盲动，必定陷入困境，悔恨、耻辱自来，结局不好。此时，应当机警，暂时舍弃欲望，明辨取舍，耐心听取长者的意见或同伴的反面建议，待机而行，方能避免陷入困境。

■ 应变原理

抓住机会，明辨适时取舍，不可盲动。

■ 应变策略

- 绕道而行，迂回前进；
- 立即中止，当前行动；
- 知足常乐，安于现状；
- 谨慎择机，防止冒进；
- 学习经验，吸取教训；
- 清醒头脑，取舍有方；
- 听从劝告，服从法理。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之居下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征相互牵制之势，容易动摇意志，行进的脚步也将打乱，陷入进退两难的境地。如果停止前行，则结果不利。此时，应采取积极的态度主动向前，与大家同行，追求接近，通过结合新的力量，改变现状，结果自然有利。

■ 应变原理

团结同仁，追求上进。

■ 应变策略

- 相互牵制，相互促进；
- 主动向前，追求光明；
- 志同道合，向前进取；
- 积极向上，乐观勤奋；
- 苦苦追求，才有所获；
- 进退两难，以进止退；
- 坚定意志，明确方向；
- 借力运势，冲出困境。

第五阶段

■ 变化信息



该段位居本期后中位，得正，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征深陷逆境，孤立无援，增长的环境十分有限，纵然有能，也难以施展，行动困难，外部没有足够的力量给予支持，不足以解围，在这种情况下，纵然要施展抱负，前途也未尝光明，如果选择可行目标，保持纯正，结果还会吉祥，可获小利；如果实施大目标，即使保持纯正，也难逃失败的结局。为此，在孤立无援时，退守静待，不可逞强冒进。

■ 应变原理

退守自保，不可逞强冒进。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●保持力量，待时决战； | ●安于现状，不可冒进； |
| ●退守静待，借机而行； | ●远大抱负，时机未到； |
| ●坚守纯正，保持清醒； | ●流水成河，适者生存； |
| ●深陷绝境，静待良机； | ●站稳脚跟，安于现状； |
| ●精心呵护，减少消耗； | ●小步前进，积少成多； |
| ●处世要道，不即不离； | ●心虚清静，明心见性； |
| ●能知取予，是为行仁。 | |

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，为本期最高位，负向变化环境



较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已处日暮途穷时刻，不能获得及时性应援，以致限于进无可取，退无可守的绝境，内心已很忧惧，精神非常低落，不要追求满盈，适可而止，才能稳定已获得地位，保证现有的财富。否则，将一败涂地，血本无归。

■ 应变原理

物极必反，适可而止。

■ 应变策略

- 防止盲动，乐极必悲
- 三分让利，发展共赢；
- 以退为进，绝处逢生；
- 争取外援，摆脱困境；
- 戒高绝行，忌褊急衰。
- 谦虚待人，与民同乐；
- 八分成功，就是大成；
- 充分准备，以渡寒冬；
- 过俭吝啬，过让卑曲；



萌芽时期变化信息表

表 5—3

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三期
2	变化期名	萌芽时期
3	变化符号	䷍
4	变化密码	100010
5	变化性质	- (+ - - - + -)
6	变化方向	↓ (↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第四期 启蒙时期

■ 变化信息

本期信息见表 5—4 所示，该期位序第四，也称启蒙时期，即易经之蒙卦，变化符号为 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 010001；变化性质为 $-(-+- - - +)$ ；变化方向为 \downarrow ($\uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow$)；变化结构为 $(-1)(+3)(-2)(-4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为 -5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长 → 高速正增长 → 中速负衰退 → 低速负增长 → 高速负增长 → 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征进入幼稚、蒙昧的时期，需要进行启蒙教育，即任何诞生的新生事物，刚开始都处于幼稚蒙昧时期，学习就成为当务之急。此时处境艰险，意识昏蒙、愚昧，从而表现为内心恐惧，对外抗拒；这一时期，如果进行启蒙教育，



鼓励学习，计划会得到顺利执行。作为求知者，应心存理想，持中用中，坚守纯正，持之以恒，选择适当机会，诚心诚意拜师求教，必会事业有成。

■ 应变原理

在启蒙时期，秩序尚未建立，处于混乱蒙昧的状况，危机四伏，使人心恐惧，产生抗拒心理，以致重私利，轻公益，趋向保守，缺乏进取心，当务之急就是启发智慧；应重在自然感化、潜移默化，长期循序渐进，鼓励竞争，不可强求；应把握不偏不倚的持中用中原则，科学启蒙，应当严厉，但也应适度，过严反而抗拒，达不到启蒙的目的；应当包容，有教无类，每一个人都应享有启蒙的权力，要坚定信念，终身学习，从实际出发，不可好高骛远，学而不精，学而不进；不论教与学，均应谦虚，相互切磋，教学相长，彼此受益，同时要内柔外刚，适时取舍，兼容并蓄，学习与创造相结合，反对盲目崇拜。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 努力学习，提高素养； | ● 启发智慧，知识立身； |
| ● 终身大计，学习为本； | ● 持之以恒，不耻下问； |
| ● 互相学习，互相进步； | ● 学有所长，知识致胜； |
| ● 谦虚谨慎，戒骄戒躁； | ● 打牢基础，循序渐进； |
| ● 积极向上，开拓进取； | ● 诚心诚意，虚心求教； |
| ● 志向高远，奋力攀登； | ● 持之以恒，勤学苦练； |
| ● 善于学习，善于创新； | ● 后来居上，反弱为强； |
| ● 吸取精华，为我所用； | ● 与时俱进，不断调整； |



- 事业兴衰，系于学习；
- 提高德行，增进智慧；
- 谦逊恭谨，地位可得。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处在幼稚蒙昧阶段，很有必要接受教育，启发蒙昧，在起步阶段，施教要严厉，但不可过当，这样，就可以达到启发蒙昧，提高知识素养的作用，否则，会与目标背道而驰，结果达不到目的。

■ 应变原理

应当严厉，但不可过当，并应当先订立规范，健全制度。

■ 应变策略

- 倡导学习，增加智慧；
- 科学施教，启发蒙昧；
- 从严施教，学无止境；
- 不断探索，学习方法；
- 坚持自主，合胜对手。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。



■ 变化趋势

该段象征接受启蒙的对象很多，资质条件不同，应坚持适中适度之谛，以高度的责任感，以包容精神，言传身教，真正做到有教无类，最终结果吉祥。否则，就达不到扫除愚昧，启发心智的作用。

■ 应变原理

应当包容，有教无类。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚持平衡，追求和谐； | ● 包容团结，求同存异； |
| ● 以人为本，因人施教； | ● 宽严得当，施教有方； |
| ● 谦诚教学，育才育人； | ● 知识创新，立身兴邦； |
| ● 乐于施教，有教无类； | ● 以法兴教，保持秩序； |
| ● 说服教育，以理服人； | ● 寓教于乐，寓事于理。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征容易被小的成功冲昏头脑，从而忘了所处的危险位置，容易失去志向和目标，放弃原来的主张，若不认真重视自己的行为，不会有好结果。这说明，应当坚定信念，专心致志，刻苦钻研，力争学有所成，学以致用，切不可见异思迁，游移漂浮。



■ 应变原理

坚定信念，不可见异思迁。

■ 应变策略

- 坚定高远，持之以恒； ● 脱离实际，学习无果；
- 埋头苦读，成就学业； ● 坚定信念，志向远大；
- 谨慎施教，科学育人； ● 修身进业，全面发展。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征所处环境孤立无援，可利用的有利条件很有限，如果脱离现实，好高骛远，则显得蒙昧困顿，消极等待，十分懊恼，结果不利。

■ 应变原理

不可脱离现实，好高骛远。

■ 应变策略

- 积极努力，改变环境； ● 团结互助，争取外援；
- 勤奋学习，去除蒙昧； ● 坚定信心，摆脱困境；
- 积极向上，远离烦恼； ● 耐心等待，有容乃大；
- 深入底层，从零开始； ● 谦虚谨慎，脚踏实地。

第五阶段



■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位置十分优越，周围环境良好，虽然幼稚蒙昧，但只要谦虚待人，虚心学习，接受教导，结果必然大吉大利。

■ 应变原理

应当谦虚谨慎，相互切磋，教学相长。

■ 应变策略

- 不骄不躁，礼贤下士； ● 利用环境，赢得发展；
- 把握时机，和谐稳定； ● 虚心求教，天天向上；
- 谦虚施教，乐于育人； ● 真诚为人，圆转涉世；
- 修身重德，事业之基； ● 变化无穷，随机应变；
- 树立榜样，典型引路； ● 义利两立，为贾贵诚。

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征启蒙的态度过于刚强，嫌得过度，但对防止外来不良行为的渗透、影响、诱惑，则有利，这说明，目的要正确，方向要清晰，志向要高远。



■ 应变原理

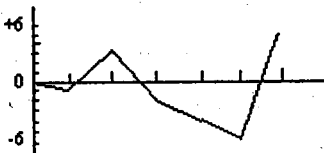
用刚只宜对外，不宜对内。

■ 应变策略

- 过高之处，不可久留；
- 愚昧无知，容易利诱；
- 因人而教，全面进步；
- 持盈履满，君子兢兢。
- 时机成熟，行动果断；
- 谦虚好学，学人之长；
- 盛极必衰，剥极必复；

启蒙时期变化信息表

表 5—4

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四期
2	变化期名	启蒙时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	010001
5	变化性质	- (- + - - - +)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	-5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第五期 期待时期

■ 变化信息

本期信息见表5—5所示，该期位序之五期，也称期待时期，即易经之需卦，变化符号 \equiv ；变化密码为111010；变化性质为 $+(+ + + - + -)$ ；变化方向为 $\uparrow (\uparrow \uparrow \downarrow \downarrow \uparrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(+1)(+3)(+2)(-4)(+6)(-5)$ ；正向变化环境差；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个正衰退阶段构成、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为+3，变化能力弱；变化幅度为 $3/21$ ，呈低速正增长态势；在前、后期中位，各为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一个中速正衰退阶段；在后期极点位，为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退 → 低速负增长 → 高速正增长 → 中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征力量弱小，需要培植、养育，为了维持生存发展，要创造必需的条件，要学会等待有利的时机，当停则止，虽然势头强劲，但前面有艰难险阻，需要铸踏、等待，作好准备，借机而动，不可冒然前进。面对困境，需要坚定意志，坚守纯正，集中力量，充满信心，善待佳机，勇往直前，最



终前途光明，万事亨通，吉祥如意，有利于开创伟业。成功者在应当等待的时刻，不仅能等待，还能尽情享受生活的乐趣，以宁静的心态等待有利时机的来临，时机不成熟，绝对不要有所做为。

■ 应变原理

该期象征动荡不安，危机四伏，状况不明，面临危险，必须善于等待时机。等待时机需要恒心、耐心，恒心、耐心来自信心，信心源自纯正的信念，在不得不等待，必须等待的时刻，更应当坚定信心，以恒心与耐心等待有利时机的来临，此时，应当尽可能远离危险，以策安全，而且适度保持距离，才能够了解状况，应当忍耐，不可被闲言动摇，不可急躁冒进。盲目妄进，将自招灾祸。愈接近危险，愈要谨慎。当陷入危险时，不可紧张，应当冷静，运用柔的法则，顺应变化，可化险为夷。既使在安全中，也应居安思危，把握和谐、平衡原则，以柔制刚，有目的等待。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 稳步前进，防止冒进； | ● 固实基础，坚守诚信； |
| ● 当停则止，宜进则动； | ● 坚守纯正，突破困境； |
| ● 见机行动，前途光明； | ● 进退协调，成败自成； |
| ● 享受宁静，乐等佳机； | ● 临危不乱，从容筹谋； |
| ● 保持距离，远离危险； | ● 盲目冒进，灾难自至； |
| ● 处境危险，以柔制刚； | ● 学会等待，突破险境； |
| ● 居安思危，坚持中正； | ● 精打细算，集腋成裘。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位属于本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长之势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征面临艰险困境，需要等待，此时，需要持之以恒，坚持不懈，要有毅力和决心，性格要刚强，意志要坚强，行进之中注意保持距离，不要打破常规，鲁莽行动，以求安全、平衡的前进，结果不会陷入困顿。

■ 应变原理

在必须等待时，要保持距离，以策安全，要有恒心，意志不可动摇。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 积极准备，学会等待； | ● 远离险境，迂回前进； |
| ● 坚持常规，积极创新； | ● 等待时机，谨慎行动； |
| ● 保持距离，安全为先； | ● 时机未到，按兵不动； |
| ● 鲁莽而动，灾难自招； | ● 坚定志向，持之以恒； |
| ● 矢志不渝，好运自来； | ● 收心内敛，敢于反抗； |
| ● 借无生有，坐收渔利。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速正增长之势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征已接近险阻，虽然不会有大的灾害，但处境已经比较困难，会出现一些责难之言，此时，要适当延缓前进速度，积极调整方案，充分准备，不要轻易暴露自己，认真分析目前的处境，做到心中有数，学会忍耐，不可贪进，不可被闲言碎语动摇，尽管会被责难，但最终会吉祥，顺心如意。

■ 应变原理

等待必须忍耐，不可急进，不可被闲言碎语动摇。

■ 应变策略

- 相互学习，相互尊重；
- 安闲等待，见机而行；
- 前有险阻，不可急进；
- 坚定立场，毫不动摇；
- 正直养身，求变谋成。
- 平等待人，乐于奉献；
- 厚道敦物，慈悲为怀；
- 识变应变，以时而动；
- 暂时忍耐，力戒冒进；

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已接近危险境地，随时有陷入泥潭的可能，因为强度过大，此时，前进的位置已离开了有利的环境，随时都可能遭到外力的侵夺或破坏。此时，危险虽然还没到来，但妄进就会自己招来灾难，所以，愈接近危险，愈应当谨慎，



不要因粗心大意而盲目行动，招到对方激怒，对自己不利，要采取更加忍耐的对策，积极作好长远打算，减少不必要的损失。必须谨慎，才不会失败，才不会自己招祸。

■ 应变原理

愈接近危险，愈应当谨慎，不可妄进，以免自招灾祸。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 临危不惧，谨慎前进； | ● 险象环生，切忌冒进； |
| ● 刚强过度，必有忧患； | ● 小心谨慎，戒骄戒躁； |
| ● 减缓速度，见机而动； | ● 精心准备，防止外扰； |
| ● 贫贱不移，富贵不淫； | ● 积累知识，善于观察； |
| ● 精心策划，稳步推进； | ● 无欲无取，大吉大利； |
| ● 心怀纯正，四海通达； | ● 起心动念，依情入理； |
| ● 深谋远虑，积极等待； | ● 注重实践，孜孜求真； |
| ● 收发自如，成败坦然。 | |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已进入艰险境地，稍有不慎，即可造成伤亡。但改变处境的时机自然存在。身处险境，不可逞强，应积极调整自己，努力适应环境变化，以柔克刚，方能化险为夷。



■ 应变原理

陷入危险，不可逞强，顺应变化，才能化险为夷。

■ 应变策略

- 顺应变化，化险为夷； ● 临险不惧，智勇取胜；
- 以柔克刚，冲破险阻； ● 耐心等待，积极准备；
- 见机行事，转危为安； ● 万事皆缘，随遇而安；
- 祸福苦乐，一念之差； ● 耕田种花，秋天收获；
- 冷眼观败，善败不亡。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征得中得正，处于本期的最安全阶段，只要坚守中正原则，冷静观察，明确目标，志向坚定，就可以安安稳稳地生活享乐，但要注意坚定的信念，居安思危，积极准备，防止行为过当、欲望太大、忘乎所以，结果吉祥。否则，和谐稳定的大好时光必然离去，好景不长，招至灾祸。

■ 应变原理

在可以安全等待时，也要坚持和谐原则。

■ 应变策略

- 坚持原则，节制行为； ● 明确目标，坚定志向；

- 享受成功，有备无患；
- 时机成熟，好运即来；
- 庆祝成功，未雨绸缪；
- 勿恃兴尽，适可而止；
- 自然人心，融和一体；
- 任其自然，万事安乐；
- 感受阳光，拥抱灿烂。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征看似有位实无位，自身柔弱，已进退无路，发展已处本期的极点，已无法再持续增长，已进入加速衰退之时。问题在于已进入本期之终段，有心无力始终难以抑制衰退的到来，但只要以诚相待，及时调整权衡得失，适应新的环境，则可以以柔制刚，将损失降到最低限度，结果祥和。

■ 应变原理

以柔制刚，有目的等待。

■ 应变策略

- 临危不惧，积极应对；
- 消耗积累，减少损失；
- 位置高处，诚意相待；
- 前有险阻，智勇向前；
- 迂回前进，以柔制刚；
- 以退为进，以守为攻；
- 位盛危至，及早筹划；
- 急流勇退，知危慎行；
- 诚敬相待，和平相处；
- 放弃现在，拥抱未来；
- 宴居高位，无名无德；
- 广求真道，博施爱心。



期诗时期变化信息表

表 5—5

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五期
2	变化期名	期诗时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	111010
5	变化性质	+(+++-+-)
6	变化方向	↑(↑↑↑↓↑↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	



新易传

XINYIZHUAN



第六期 争讼时期

■ 变化信息

本期信息见表5—6所示,该期位序第六,也称争讼时期,即易经之讼卦,变化符号为 ;变化密码为 010111;变化性质为+(-+-++);变化方向为 ;变化结构为(-1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5);正向变化环境较好;该期由一个负增长阶段、三个正增长阶段、二个正、负衰退阶段构成;该期以一个低速负增长阶段开始,以一个中速正衰退阶段结束;在前期,由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成;在后期,由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成;变数为+15,变化能力较强;变化幅度为15/21,呈中速正增长态势;在前、后期中位,均为一个高速正增长阶段;在前期极点位,为一中速负衰退阶段;在后期极点位,为一中速正衰退阶段。该期变化模式为:低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征虽有殷实积累也已涉足险境,难免发生争执,引起争讼,但尽量不要采取争讼手段解决问题,争讼多因一方内心险恶,一方行为过于刚强而起,这种不负责任的态度,因为各有成见而使诚信受辱,招来忧伤,必须警惕。不要以为得理或自觉强大就可以逞强,这往往难以达到目的,反而使自己陷入泥潭。



■ 应变原理

深刻反省，慎重思考，正确筹谋，戒慎恐惧，把握适中适度原则，时时警惕，避免争讼。争讼不是解决问题的上策，不是实现目标的最佳手段，往往使双方失去互信，使诚信蒙羞，得不到人们的尊敬。争讼不会有好的结果，应立足于化解，不可拖延过久，以致激化矛盾，不可收拾。存在争讼的可能双方，应互谅互让，各自反省，权衡利弊，争讼之前应当谨慎，认真分析取胜的把握性，判断在争讼中消耗精力、时间和安宁是否值得，不可轻启争端，惹祸上身。应该怀有知足常乐的心态，随忍自励，韬光养晦，不可逞强争胜。随忍顺其自然，安于正理，必然心安理得，裁判争讼要崇尚中正，认真开展调查研究，依法裁决，要以至中至正为根本。如果争讼不可避免，对方也要审慎对待，对所处的形势进行认真分析，学习经验，广泛咨询，以法应对，采取建设性的符合时宜的态度，寻求调解或公正裁判，使彼此的损失降到最低限度。如果太过刚强或阴险，逞强好胜，冒险前行，为达目的不择手段，则结果凶多吉少，必然坠入深渊，不可救药，伤害自己，得不偿失。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 太过刚强，必招灾祸； | ● 阴险狡诈，难逃法网； |
| ● 时时警惕，岁岁平安； | ● 脚踏实地，慎重前行； |
| ● 冒险逞强，有失无得； | ● 戒慎恐惧，吉祥如意； |
| ● 坚持适度，消灾利往； | ● 崇尚适中，慎重筹谋； |
| ● 有理有节，心安理得； | ● 深刻反省，戒慎恐惧； |



- 化解争讼，皆大欢喜；
- 知足常乐，安于正理；
- 顺其自然，受人尊敬；
- 比较价值，权衡利弊；
- 积极调节，化解矛盾；
- 逞强好胜，坠入深渊；
- 常思失意，抑制得意。
- 隐忍自励，韬光养晦；
- 大中视小，至中至正；
- 调查分析，充分论证；
- 消除成见，和谐共进；
- 镇定审慎，沉着应对；
- 原无绝对，适度安乐；

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征受到潜在因素的制约，力量柔弱。由于力量薄弱，如果争讼不是太激烈，自己没有能力排解争讼，最好不要去理睬，只要主动采取调解，相互让步、谅解，不要理睬流言蜚语，不将争讼拖得太久，虽然会小有贵难，经过双方努力，最后会化解矛盾，吉祥如意。

■ 应变原理

争讼不可拖延过久，应当以解释求得化解。

■ 应变策略

- 果断处置，化大为小；
- 以诚相待，消除异见；
- 相互支持，排解争议；
- 相互谅解，相互让步；
- 久拖不决，必有后患；
- 苦中有乐，乐中有苦；



- 宽严得宜，勿偏一方；
- 谨言慎行，去灾远祸；
- 正气路广，欲情道狭；
- 不坐着等，要做事等；
- 创新观念，调整对策。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征居前期之中位，由于自觉能力强，逞强好胜，妄自尊大，想高高在上，容易引起争讼，结果必然争讼失败，只好逃避隐退。逃亡到不显眼的地方，环境虽不尽人意，但只要退让反省，谨守本分，自我约束，深居简出，就不会有灾祸，否则，逃亡到繁华闹市，环境会很好，但必定会被对手追讨，难以逃脱，灾祸不可避免。另外，如果承认强大，做出让步，与其合作，共同发展，不仅可以减少损失，避免争讼，而且可以获得发展壮大机会。

■ 应变原理

不可逞强争讼，应当退让深刻反省。

■ 应变策略

- 避其锋芒，迂回前进；
- 深思静想，力戒虚幻；
- 解决争讼，以和为贵；
- 位低力弱，稳扎稳打；
- 安静求生，动荡招灾；
- 自我结束，避免灾害；



- 高高在上，自招灾祸；
- 学会退让，方知进取；
- 做出让步，减少牺牲；
- 强弱携手，共同发展；
- 精诚所感，金石为开；
- 集中精力，依愿而行。
- 逞强好胜，争讼爽败；
- 安分守己，平平安安；
- 舍卒保帅，东山再起；
- 厚德积福，逸心补劳；
- 锋芒不露，当留余地；

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与六阶段反向变化。

变化趋势

段象征只能依赖先前积累的资源，吃老本度日，自身力与人争讼，在逆境中依靠强者，团结左右，立足当前比自己有优势的人有利，如果能坚守纯正，自励自以度过艰难，最后得到吉祥。

变化原理

知足，不可逞强争胜，隐忍自忍，才是上策。

变策略

- 足常乐，隐忍待机；
- 力自勉，度过难关；
- 条件，发挥优势；
- 强者，救扶弱者；
- 逞强好胜，有失无得；
- 坚守纯正，得到吉祥；
- 避强就弱，待机行动；
- 立足当前，团结左右；



- 巩固基础，联合发展；
- 动静合宜，涨跌相随；
- 冲出黑夜，拥抱黎明；
- 德在人先，利居人后；
- 得失成败，只在一念；
- 失马治廐，尤未为晚。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于后期之下位，不中不正，地位弱小，争讼不会得胜；不过，正因为地位柔弱，能够依靠自身的薄力，沉着冷静，明辨是非，回头去走正道，改变初衰，顺其自然，安于正理，就会心安理得，不会有过失，最终吉祥。

■ 应变原理

顺其自然，安于正理，可心安理得。

■ 应变策略

- 位低势弱，以柔取利；
- 致高初衰，去走正道；
- 以柔克刚，迂回前进；
- 坚持正道，心安理得；
- 以屈求伸，以退为进；
- 审时度势，不进则退；
- 胜莫心切，顺其自然。
- 安于正理，顺其自然；
- 团结合作，共谋发展；
- 改邪归正，回头是岸；
- 沉着镇定，以智取胜；
- 以愚胜智，随机应变；
- 独学无方，闭门无车；



第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段与一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚强且至中至正，可以实现公平、公正、合理的裁判诉讼，结果吉祥。这说明，当冲突不可避免时，要沉着镇定，以智慧和力量取胜。

■ 应变原理

裁判诉讼，要以至中至正为根本。

■ 应变策略

- 浩然正气，可安乾坤；
- 至中至正，可成大业；
- 公平公正，依法裁决；
- 沉着镇定，解决冲突；
- 力智超群，胜利在握；
- 集中优势，各个击破；
- 己苦宁静，谋事无阻。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已处本期极点，虽倾其所有，花费很多时间、精力、精神，逞强好胜，即使赢得诉讼，周围环境会越来越



不利，局面也不会持续太久，目前拥有的一切很快就会丧失，可以说，这种成功不会被人们所尊敬。

■ 应变原理

以法解决争讼，问题不可持久，并要坚持和解、协调优先原则

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 居安思危，临危不乱； | ● 减少投入，增加收益； |
| ● 环境险恶，谨慎行事； | ● 损人利己，终无所获； |
| ● 位高险生，慎之又慎； | ● 以退为守，减少损失； |
| ● 依法裁决，公平争讼； | ● 天道忌盈，卦终未济； |
| ● 宽严得宜，少祸多福； | ● 一着不慎，全盘皆输； |
| ● 淡泊明志，宁静致远。 | |

争讼时期变化信息表

表 5—6

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第六期
2	变化期名	争讼时期
3	变化符号	䷅
4	变化密码	010111
5	变化性质	$+(-+-+++)$
6	变化方向	$\uparrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$
7	变化结构	$(-1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5)$
8	变 数	+15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	15/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	

第七期 征战时期

■ 变化信息

该期信息见表 5—7 所示，该期位序第七期，也称征战时期，即易经之师卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 010000；变化性质为 $-(-+-- --)$ ；变化方向为 $\downarrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(+3)(-2)(-4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好，该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为 -15，变化力较强；变化幅度为 15/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前、后极点位，均为一负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征由于争讼导致征战，表面看起来平静，但内部正蕴藏着征战的力量，只要选择正义、适中适度、稳重的统帅，并授于统一的指挥权，他就能充分团结左右、发动上下、伸张正义，从而得到人民的广泛支持和拥护，征战的力量会很快在人民群众中蓄积发展壮大，实施征战，必须坚持正义，以安全为首要，纪律严明，恩威并重，即必须服从命令，符



合大众愿望，善于听取大众的意见，依靠大众的智慧 and 力量，讨伐邪恶，伸张正义，尽管证战将造成不可避免的危害，但最终证战的结果必定吉祥，胜利属于正义的一方。证战是不得已的选择，是争讼发展的最高阶段，结果直接关系到人民的生命、财产、安危，国家的存亡、兴衰，统帅不可一味贪功好战，不可刚愎自用，纵然战胜，也是以大量的人力、物力、财力的损耗为基础，对无所作为甚至畏缩不前的指挥人员要立即撤换。用兵一定要慎之又慎，军队必须是正义之师，必须为人民的利益而战即为国家而战，为民族而战，为正义而战，得到人民支持的战争，才能战无不胜。总体而言，处于证战时期，象征凶多吉少，为此告诫用兵证战一定要慎重。同时强调，将帅必须能够识变、应变，始终与群众同甘苦、共患难，同时，严明军纪，有令必行。由此可见，在作战谋略上，要明确军事谋略的位置、排序，将“谋”置于首位，并体现“诡”、“诈”的本质。在作战战略上，要运用“慎战”、“伐谋”、“伐交”思想，即战争决策要慎重，初战要慎重，要处理好战争与政治、外交的关系，要以“实力”为基础，以最小的损失取胜，以最佳的政治解决告终，在作战指挥上，要突出时、空、人三要素，即要突出战争的时效性，要充分利用空间环境，要培养高素质的精兵强将；同时，要体现突然、快速、坚决的作风，即突然袭击，速战速决，坚决果断，重点打击，在作战方法上，要研究敌我、强弱、攻守矛盾规律；要研究天、人、地等作战环境特点，要研究作战方法，要对战争方案进行可行性分析，要研究外交问题等等。

■ 应变原理

证战是不得已的选择，事关生死存亡，必须慎之又慎，证战，必须坚守正义，体现和谐、公正，智勇双全，纪律严明、恩威并重，统一指挥，众人支持，才能战无不胜。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 双方相争，以和为贵； | ● 正义之师，战无不胜； |
| ● 主动预防，遏制战争； | ● 伸张正义，惩处邪恶； |
| ● 发动战争，慎之更慎； | ● 贪功好战，统帅大忌； |
| ● 坚持正义，以奇制胜； | ● 关乎存亡，慎重用兵； |
| ● 正义之师，战无不胜； | ● 文明之师，所向无敌； |
| ● 统一指挥，军令畅通； | ● 慎重宣战，安国之道； |
| ● 准备充分，慎重初战； | ● 实力伐交，获得胜利； |
| ● 先机先为，兵贵神速； | ● 速战速决，出奇制胜； |
| ● 知战之地，出神入画； | ● 知用兵害，悉用兵利； |
| ● 攻其不备，出其不意； | ● 各个击破，以决战事； |
| ● 善于战者，势险节短； | ● 集中优势，重点突破； |
| ● 用战贵奇，夺其所系； | ● 有利有节，打狠打痛； |
| ● 先谋再交，后兵攻城； | ● 守则不足，攻则有余； |
| ● 利而诱之，乱而取之； | ● 怒而挠之，卑而骄之； |
| ● 兵以诈立，分合为变； | ● 强而耗之，亲而离之； |
| ● 善诡长诈，用兵之本； | ● 近以示远，远以示近； |
| ● 能示不能，用示不用； | ● 以治待乱，以静待哗； |
| ● 饵兵勿食，归师勿退； | ● 围师遗厥，穷寇无近； |
| ● 佯非勿从，锐卒勿攻； | ● 奇正虚实，存乎一心； |

- 刚健中正，运筹帷幄；
- 刚愎自用，难逃败局；
- 纪律严明，所向无敌；
- 恩威并重，奖罚分明；
- 知彼知己，百战不殆；
- 适应天时，见机行动；
- 兵无常势，水无常形；
- 以变制变，用兵如神；
- 修养德行，教导向善；
- 择善固执，而不厌倦。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于征战的开始阶段，战争以开始的阶段最为重要，即军队开始出发作战，要慎之又慎，并要充分准备，此时，最重要的是以严格的军纪统制。否则，不论首战胜败，结果都是凶多吉少，最终会失败，这说明，当处于战争边缘之时，在战略上要运用“慎战”、“伐谋”、“伐交”思想，力图达到“不战而屈人之兵”，“兴以全争于天下，故兵不顿而利可全”的上乘战略目标。当政治、外交、军事实力威慑均不奏效，非战不可时，也要主张慎战，因为，“兵者图之大者，死生之地，存亡之道，不可不察也”。战争决策要慎重，即非利不动，非得不用，非危不战。统帅不可以怒而兴师，将领不可以愠而致战。要慎之又慎，对良将而言要警示，这就是安定国家保存军队的道理。在进行战争决策时，对国家无大利，没有巨大的政治经济利益，不要轻启战端。如果战争要开始，初战一定要慎重，“其用战也贵胜，久则



纯兵挫锐”，“夫兵久而国利者，未之有也”。现代战争的一个重要特征是战争目的的有限性，战争范围和使用手段的可控性，初战必须慎重，即迅速有效地加强战前准备，以较大的精力关注初战，控制战争范围、时限，力求首战告捷，以快速达到有节制的政治、经济目的。

■ 应变原理

严格纪律，执法必严，违法必究。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 准备充分，首战告捷； | ● 非利不动，非危不战； |
| ● 慎重开战，严格军纪； | ● 借刀杀人，瞒天过海； |
| ● 顺手牵羊，混水摸鱼； | ● 以借求真，投石问路； |
| ● 曲径通幽，迂回取胜； | ● 见激知著，无中生有； |
| ● 准备充分，首战告捷； | ● 主怒不师，不愠勿战； |
| ● 非利不动，非危不战； | ● 充分准备，不战胜敌； |
| ● 收集情报，制胜法宝。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段、一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于这一阶段，统帅坚决执行国家元首的命令，深入前线，已与三军将士血肉相连，同仇敌愾，充分得到周围和上下的信赖和相辅相助，并具备了刚毅、适度、适中的



性格，以使军令得以充分执行，以安抚天下，使万民信服，应该说从征战开始，指挥军队的地位已得到巩固和确立，有职、有权、有责，统帅大军，持法中允，刚柔相济，结果吉祥。容易得到国家元首的宠信和赐命嘉奖，不会有过失灾祸，在作战中要将谋略置于首位，仍要切实贯彻“上兵伐谋，其次伐交，其下攻城”的思想，以作到“屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也”，是故“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也”；故“必以全争于天下，故兵不顿而利可全”，“胜兵必胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“知波知己，百战不殆”，“守则不足，攻则有余”，“兵之情主速”，“兵者，国之不殆，死亡之地，存亡之道，不可不察也”，“修道而保法，故能为胜败之政”，“道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危”。

■ 应变原理

坚持和谐、平衡，刚毅果断。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 刚毅适度，大家拥戴； | ● 用人不疑，奖罚分明； |
| ● 深入前线，慰问将士； | ● 铁的纪律，所向无敌； |
| ● 同仇敌忾，所向无敌； | ● 嘉奖三军，奋勇杀敌； |
| ● 随心所欲，巧布疑云； | ● 制定战略，以弱击强； |
| ● 实施作战，以强击弱； | ● 偷梁换柱，调虎离山； |
| ● 关门捉贼，釜底抽薪； | ● 离间敌人，远交近攻； |
| ● 知波知己，百战不殆； | ● 兵贵神速，速战速决； |



- 避正击侧，弃前夺后；
- 贵权统一，指挥有方；
- 持法中允，刚柔相济；
- 以弱击强，以强击弱；
- 外松内紧，外疏内密；
- 守则不足，攻则有余；
- 以有为本，以无为形；
- 攻其要害，击其基础；
- 调虎离山，合并出击。
- 断其后援，攻其后方；
- 灵活指挥，行进神勇；
- 重赏之下，必有勇夫；
- 以虚制虚，以柔胜柔；
- 以虚待实，以弱胜强；
- 兵贵神速，速战速决；
- 无中生有，一石三鸟；
- 弃末击源，抓其根本；

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征位不正，属本期之前上位，象征统帅行动张扬、不中不正，决策轻率，缺乏统御才能，又刚愎自用，居功自傲，轻举妄动，好大喜功，结果事与愿违，适得其反，将士伤亡惨重，最终以失败告终，大败而归。这说明，统帅在征战中，要刚毅持中，中正兼顾，对军事战争的内外条件要素进行综合评判，从宏观上的将帅素质，民心所向到微观上的法令执行，军力强弱，兵员训练，奖罚激励，后勤保障等，进行系统分析，要符合科学组织战争行为的要求，同时，要



克服骄傲自满情绪，发扬艰苦奋斗，连续作战，奋勇杀敌的精神，对每一个战役慎之又慎，一定要按照军事规律进行科学决策和组织，只有这样才能逃脱失败的命运，不致出现严重后果。

■ 应变原理

切忌不中不正，刚愎自用，好大喜功，轻举妄动。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 系统分析，正确决策； | ● 行动隐蔽，慎重出击； |
| ● 敌进我退，敌住我扰； | ● 敌疲我打，敌退我进； |
| ● 宁断一指，不伤十指； | ● 围魏救赵，金蝉脱壳； |
| ● 战略藐视，战术重视； | ● 善于斗争，善于妥协； |
| ● 明修栈道，暗渡陈仓； | ● 借尸还魂，巧用外力； |
| ● 集中兵力，歼灭敌人； | ● 故意暴露，牵制敌人； |
| ● 巧于装扮，善于迷惑； | ● 正义之战，出师有名； |
| ● 古为今用，名实兼顾； | ● 分散敌人，打击弱部； |
| ● 水走低处，兵击虚处； | ● 适时退却，智避强敌； |
| ● 能赢就打，难赢则撤； | ● 金玉其外，败絮其中； |
| ● 以退为进，转败为胜； | ● 集中优势，各个歼灭； |
| ● 出其不意，攻其不备； | ● 以退为进，待机破敌； |
| ● 以退为攻，先失后得； | ● 借势而动，借力而用； |
| ● 无为而为，摆脱被动； | ● 以攻为守，积极出击； |
| ● 击中要害，牵动全身； | ● 旁敲侧击，以迂为直； |
| ● 用谋撤退，借机抽身； | ● 施谋逃遁，脱离接触； |
| ● 转移主力，调整目标； | ● 走为上计，拼死突围； |

- 以退为进，东山再起； ●集中力量，突出重围；
- 把握形势，借机抽身； ●扬长避短，知人善任。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征本来无战胜的可能，但统帅能以安全为首要，不违背常规，量力而行，在安全地带调兵遣将，科学布阵，攻击快速，进退有节，据守高地，不轻举妄动，结果不会失败，胜利在握。这说明，统帅在作战指导上要突出时、空、人三要素，首先，要突出战争的时效性，即突发性，兵贵神速，要突出“先为”，“先机”，乘人所不及，争取主动权，是确定战争胜败的重要因素，充分利用时间，缩短时间，提高时间利用率，凭借其经济、军事、技术的综合实力优势，实施快打快撤的速决战。其次，充分利用空间环境，战争是在一定的空间中进行的，行军作战必须侦察、掌握地理条件和天气条件，要善于伪装利用地理环境，充分利用天气特点，展开战设布置；再次，要求高素质的精兵强将，孙子以为，如若“不尽知用兵之害”，也不知“用兵之利”，“任势者，其战人也，如转木石；木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”



和平时期，军队要通过科学训练，提高实战能力，同时，要将军队置于实战中不断探索新的作战方法，从而使战术思想，原则和方法得到丰富和发展，军队的战斗力得到极大提高；最后，还要充分体现军事谋略的一般规律和本质特征，即“诡”、“诈”。兵者诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其不备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。孙子在《虚实篇》中进一步指出，“夫兵形象水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”并在《军争篇》中指出，“故，兵以诈立，以利动，以分合为变者也”，“故，善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，以治心者也。以近待远，以逸待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗，勿击堂堂之阵，此治变者也”，“高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师遗阙，穷寇勿迫，此用兵之法也”等。

■ 应变原理

量力征战，生存为要，不可违背常规。

■ 应变策略

- 遵守常规，安全为要；
- 科学布阵，进退有握；
- 正不如奇，先发制人；
- 巧布疑云，随心所欲；
- 当机立断，速战速决；
- 机动灵活，进退自如；



- 有利有节，有进有退；
- 抓住战机，以优取胜；
- 抓住关键，掌握全局；
- 不诈不贵，不诡不神；
- 以近待远，以饱待饥；
- 发火有时，起火有节；
- 三十六计，走为上计。
- 刚柔并举，就势取利；
- 击其要害，以解其体；
- 知己知彼，百战不殆；
- 以治待乱，以静待哗；
- 避其锐气，击其惰性；
- 趋利避害，为我所用；

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长之势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征不会主动发动战争，能够仗义执言，不会有灾祸，只有在不得已时应战，结果必胜。作为战争，只有交由一位有高超指挥才能的统帅，全权指挥作战，严厉军法、上下一心、同仇敌忾，才能战胜敌人，防止失败。如果不能统一指挥，统帅没有权威，即使动机纯正，行正义之事，结果也是失败。具体而言，用兵首先要讲谋略，要正确处理谋、交、兵、攻的相互关系，真正做到“故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”，“五间之事，主必知之，知之必在于大功。此兵之要，三军之所恃而功也”；“主不可越而兴师，将不可愠而致战；合于利而动，不合于利而止。越可以



多喜，愠可以多悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎之，良将警之，此安国全军之道也”，“故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也”。战争的战略前提条件是“因利而制权”，不能随意扩大战争规模，推进战争进程，提高战争的等级。在战争的进程中，要正确处理好战争与政治、外交的关系，战争受政治、外交斗争的严格制约和影响，军事行为带有鲜明的政治、外交色彩，战没行动的高低与强弱直接受制于政治、外交、斗争，战争结局多以政治解决告终。当然，在战争的最后阶段，要以“实力”为基础，以最小的损失取胜，“伐交”实质上是以实力为后盾的谋略思想，居于绝对优势地位的决策者指挥军队作战，除了在军事上争取的主动外，还应设法在外交上置敌国于绝境，使其它国家因慑于己方军威而不敢和敌国结交或联盟或参战，即以实力地位迫使敌国在政治、外交和军事上孤立无援，俯首听令，在作战指挥上，要体现突然、快速、坚决，首先，孙子强调，要攻其不备，出其不意，各个击破，以决战事，即“突然袭击”，其次，孙子强调“兵贵胜不贵久”，“兵之情主速”即主张速战速决，兵贵神速，再次，孙子主张坚决果断，“夺其所爱”，即以优势力量为后盾，以一定的实力优势，结合有限的力量进行重点打击，以足以对敌形成强烈的心理震撼和保持有效的军事压力为手段，遵循政治、外交斗争的约定，以足够的力量，有限的强度，有限的目标，有选择、有节制地对敌实施有利、有节、



有效的重点打击，择准目标，抓住作战良机，不打则已，打则对手打狠打痛打怕，即使用优势兵力，实施坚决打击，打击战略目标和重点军事设施，突然对敌关键部位进攻，以谋取军事、政治、外交、经济、心理等综合效应，能引起敌军事、经济和政治系统的总体性结构震荡，产生打一关而振全局的效应，一战而达成巨大的威慑作用。

■ 应变原理

动机纯正，指挥统一。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 秉持和谐，以柔克刚； | ● 动机纯正，积极应战； |
| ● 分清轻重，逐次推进； | ● 仗义执言，主持正义； |
| ● 孤立无援，束手待毙； | ● 先予后取，少予多取； |
| ● 借利强势，借力制敌； | ● 当机立断，速战速决； |
| ● 乘隙插足，争取主动； | ● 反弱为强，依弱立强； |
| ● 冷静沉着，不露机锋； | ● 借地生财，一投两获； |
| ● 一箭双雕，一石两鸟； | ● 抓住时机，当机立断； |
| ● 攻其不备，击其要害； | ● 抓住关键，事半功倍； |
| ● 抓其主干，掌握全局； | ● 倾尽全力，攻其一关； |
| ● 避实打虚，避强击弱； | ● 多计并用，计计相连。 |

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化力较弱；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，该段与本期第三阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段处本期变化之终极点，象征征战已经结束，君王应颁布命令，公正的论功行赏，并大胆重用贤德之人。如果重用投机钻营的无能之辈，并使其形成政治势力，则国家必定会陷于混乱。

■ 应变原理

要论功行赏，不可重用无能之辈，不可助其形成势力。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 奖罚分明，论功行赏； | ● 重用贤能，治理国家； |
| ● 好战喜功，不得重用； | ● 超越天地，不计名利； |
| ● 立身要高，处世须退； | ● 忧劳兴国，逸豫亡身。 |



征战时期变化信息表

表 5—7

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第七期
2	变化期名	征战时期
3	变化符号	䷆
4	变化密码	010000
5	变化性质	- (- + - - -)
6	变化方向	↓ (↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第八期 协作时期

■ 变化信息

本期信息见表 5—8 所示，该期位序第八，也称协作时期，即易经之比卦，变化符号为 $\begin{smallmatrix} \text{---} \\ \text{---} \\ \text{---} \\ \text{---} \\ \text{---} \\ \text{---} \end{smallmatrix}$ ；变化密码为 000010；变化性质为 $(- - - - + -)$ ；变化方向为 \downarrow ($\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$)；变化结构为 $(-1)(-3)(-2)(-4)(+6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、两个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为-9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征发展处于相亲相辅，择善相依阶段，是以一人而抚万邦，以四海而仰一人之象，即协作时期。大家在一起共事，只有相亲相爱，互助合作，和平共处，服从领导，才能和谐合作，成就事业。作为一个人而言，只要一开始就心怀纯正，择善依附，毫不迟疑，具备永远坚贞的德行，就不会有灾难，结果吉祥。如果立场不坚定，见风使舵，迟疑不决，就会有凶险。



■ 应变原理

作为亲爱精诚的道理，物以类聚，形成群体，必须相亲相辅，刚毅中正，和平相处，才能精诚团结。从相亲相辅的原则讲，应以诚信为本，发自内心，采取积极主动的态度。但动机必须纯正，亲近的对象必须择善固执，远恶亲贤，且应当宽容无私，包容而不可强求，还应当一本初衷，贯彻始终，才能精诚团结，一片祥和，这是创造共同幸福的根本，永远正当的真理，不可以迟疑。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 相亲相辅，择善依附； | ● 相关相爱，互助合作； |
| ● 服从领导，形成合力； | ● 和平共处，团结协作； |
| ● 择善相依，不可迟疑； | ● 立场坚定，心怀纯正； |
| ● 犹疑不决，凶多吉少； | ● 相互辅助，和谐圆满； |
| ● 以身作则，德高望众； | ● 互助互爱，友谊长存； |
| ● 以诚相待，慎重交友； | ● 双方自愿，坦率真诚； |
| ● 亲爱精诚，共创幸福； | ● 和平相处，精诚团结； |
| ● 相亲相辅，诚信为本； | ● 发自内心，积极主动； |
| ● 择善固执，远恶亲贤； | ● 宽容无私，不可强求； |
| ● 谦虚谨慎，平易近人； | ● 团结协作，奉献力量； |
| ● 正固之德，当众之归； | ● 长久正善，结果幸福； |
| ● 为人所比，贵在谨慎； | ● 增长德行，日益充裕； |
| ● 因时制宜，豁然贯通。 | |

第一阶段

■ 变化信息



该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势，该段处一高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于本期之下下位，即初期，象征人与人之间只有从诚信开始，相亲相辅，团结合作，必会有人前来协作，才不会有过失，并会得到分外的吉祥。

■ 应变原理

必须要有诚信，如果是别有用心或失信于人，则协作无果或有讼诉。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 相互交注，诚信第一； | ● 失信于人，加害于己； |
| ● 团结拼搏，敢于争先； | ● 谦虚诚信，相亲相辅； |
| ● 心怀诚信，众人相助； | ● 以诚为贵，吉祥如意； |
| ● 相互尊重，平等相待； | ● 满腹皆诚，终有大吉； |
| ● 诚心忏悔，秉持适度； | ● 忠诚有信，团结向上； |
| ● 一心一意，虔诚追求； | ● 抛弃忧伤，拥抱幸福； |
| ● 先爱别人，后被人爱； | ● 卧薪尝胆，再震雄风。 |

第二 阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。



■ 变化趋势

该段具柔顺、中正的特性，象征相亲相辅，发自内心，只要坚持纯正的动机，修身正己，不失去主动性，必然吉祥。

■ 应变原理

如果失去尊严和自尊，自私自利，互相利用，结果必然危险并受到挫折，即不能降志辱身。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 动机纯正，发自内心； | ● 相亲相辅，团结友爱； |
| ● 用之则行，舍之则芷； | ● 坚持主动，以柔致胜； |
| ● 把握分寸，坚守正道； | ● 自尊自爱，友谊长存； |
| ● 相互利用，合作难久； | ● 柔顺中正，自内比外； |
| ● 与人亲比，坚守正道； | ● 相互帮助，实现双赢； |
| ● 少个对手，多份成功。 | |

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，该段与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段位居本期之前上位，不中不正，象征已处前期之极位，周围都是自私自利，不中不正之人，缺乏诚信，不可能真诚合作，交接了坏人，等于排斥了好人，结果大凶，不言自知，可伤可悲。



■ 应变原理

要认真选择相亲相辅对象，在公平对待所有人的同时，只和那些值得交往的好人保持亲近，结果吉祥。

■ 应变策略

- 慎重选择，合作顺利；
- 成人达己，相亲相辅；
- 自私自利，缺乏诚信；
- 常修美德，为善无惧；
- 不中不正，非亲非辅；
- 平等待人，慎重择友；
- 坚守纯正，真诚合作；
- 勤俭节约，健康富裕。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，该段与第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段居本期之上下位，以致不能呼应，于是，转向外面寻求相亲的对象。象征此时动机纯正坚定，执着于正道，由于向外，结果当然吉祥。

■ 应变原理

要追随比自己贤明高尚的人，即要结交有影响或阅历较深的人，并对这些人保持有原则的尊敬。

■ 应变策略

- 执着正道，动机纯正；
- 阳刚中正，结果吉祥；
- 亲近贤明，追随高尚；
- 慎重交友，保持原则；



- 以柔居柔，诗正诗吉；
- 比贤从上，持正得吉；
- 雄辩是银，沉默是金；
- 礼貌待人，多有人缘；
- 不谋万事，难谋一时。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段居本期之上中位，位正至尊，象征亲近相依已达最显著的时候，此时，态度宜宽容无私，尽善尽美，不偏不赏，光明正大，合乎用中原则，处中得正，大公无私，不强求，无隐忧，使追随你的人们不会恐惧戒慎，即亲比不可强求，应感化使其自动自发，这样当然吉祥。

■ 应变原理

有益的联合，要静心等待，不偏不倚，团结绝大多数的人，不因近者而亲，不因远者而疏，坚持中道，不信不赏。

■ 应变策略

- 刚健中正，亲近依附；
- 宽容无私，秉持适度；
- 仁至义尽，相亲相辅；
- 不可强求，自动自发；
- 来者不拒，去者不追；
- 大公无私，求者必吉；
- 静心等待，真诚联合；
- 处中得正，亲比天下；
- 不偏不赏，光明正大；
- 不相诚约，一视同仁；

- 不偏不倚，尽善尽美；
- 坚持中道，团结协作；
- 人无完人，用长存短；
- 不中不偏，远近如一；
- 舍逆取顺，王者风范；
- 美寓于善，吉存于谦。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已达本期之极点，处上位无位的位置，又缺乏刚毅，无法得到属下的拥戴与亲近，开始不善，有问题，结果凶险。

■ 应变原理

有始尚且难以有终，何况无始那里会有终，相亲相辅，必须一本初衷，贯彻始终。友谊是属于那些真诚寻求友谊和值得享受友谊的人。为人诚实，秉持中道，刚柔相济，交友得当的人会有好人缘的。

■ 应变策略

- 上位无位，有始无终；
- 缺乏刚毅，无首无终；
- 为人诚实，友情必得；
- 不欲不取，远离烦恼；
- 自我节制，自尊自爱；
- 一本初衷，相亲相辅；
- 真诚为人，享受友谊；
- 涨跌轮回，循环往复；
- 相互宽容，实现多赢；
- 致诚如神，万业可经。



协作时期变化信息表

表 5—8

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第八期
2	变化期名	协作时期
3	变化符号	$\begin{array}{c} \text{二} \\ \text{三} \\ \text{三} \\ \text{三} \end{array}$
4	变化密码	000010
5	变化性质	- (- - - - + -)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第九期 蓄积时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-9 所示，该期位序之九期，也称蓄积时期，即易经之小蓄卦，变化符号 $\begin{smallmatrix} \text{---} \\ \text{---} \\ \text{---} \end{smallmatrix}$ ；变化密码为 111011；变化性质为 $+(+++ -++)$ ；变化方向为 $\uparrow (\uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow)$ ；变化结构为 $(+1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)$ ；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为 +13，变化能力较强；变化幅度为 13/21，呈中速正增长态势；在前、后期中位，均为一高速正增长阶段；在前、后期极点位，均为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征正处于蓄积阶段，即人人相比相亲，结果就有了蓄积。由于蓄积少，还没有达到饱和状态，稍显不足，力量还不充分，虽然企图旺盛，但力量不足。由于蓄积的力量不足，不得不暂时停顿，既使有外来的因素冲击，也力不从心，不能随心所欲的实施大的作为，不过，此时可以制止某



些小的过失，解决某此小的问题，这只是小停顿，不足以阻止行动，不久就可以亨通，原有的理想，终久会实现。从而看得出，这只是一时停顿，是小的阻碍，是暂时的迟滞，尽管抱负还没有施展，此时，还不到大有作为的时刻，但最后自然可以施展。

■ 应变原理

在成长过程中，往往因力量不足，发生不得不停滞不前的现象，但并不足以阻止行为，而是在蓄积整备，为下一步行动做准备。此时，应坚定信念，一本初衷，学会等待，为实现自己的理想，全力以赴；只要以平静之心适应渐进式发展的过程，不要拔苗助长，以求速成；应当坚持用中原则，刚柔并济，精诚团结，相互信任，相互合作，发扬协作精神，共同奋斗，应当断然排除一切羁绊，应当以诚信感召，自助助人，才能结合所有力量，获得一切应援，达到实现理想的目的。最后要防止盈满，不可贪多无厌，必须适可而止，蓄积过度丰盛，因满招损，反而凶险。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 相比相亲，蓄积力量； | ● 力量不足，暂时停顿； |
| ● 刚健和谐，通行无阻； | ● 蓄积不足，力量有限； |
| ● 等待时机，大展宏图； | ● 暂时迟滞，以停为进； |
| ● 坚定信念，一本初衷； | ● 蓄积整备，见机而行； |
| ● 秉持平衡，刚柔并济； | ● 精诚团结，共同奋斗； |
| ● 诚信感召，乐于助人； | ● 集中力量，实现理想； |
| ● 适可而止，见好就收； | ● 因满招损，贪多必失； |



- 刚而能中，其志必行；
- 以小畜大，积聚力量；
- 其志必行，行则必通；
- 拔苗助长，徒劳无功；
- 逆流而止，欲速不达；
- 镜鉴过去，察知未来。
- 细行必矜，独善其身；
- 刚健居中，同心同德；
- 力不从心，小有所蓄；
- 相互信任，团结协作；
- 相互交变，上下贯通；

第一 阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段位居本期之初位，处于一个高速正增长阶段之前，该段与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征应当继续向上前进，返回自己原来的位置，升进过程中，存在困顿之困，但不足以成为障碍，仍然能够从正确的途径回去。

■ 应变原理

坚持当初纯正行动，返回原来自己所走的道路，不会有过失，有积极的意义，如果离开自己适应的环境，另避新路，必会遇到危险和障碍。由此可见，克制自己，不要去轻易冒险。

■ 应变策略

- 居下得正，自守以正；
- 在上之物，去欲上进；
- 进多自退，无咎而吉；
- 困顿之中，坚守纯正；



- 量力而行，坚持正道；
- 克制自己，慎重决策；
- 急躁冒进，陷于困顿；
- 识变应变，转动先变；
- 比较优势，异中取胜。
- 默守陈规，避免冒险；
- 慎重行事，消除过错；
- 反身归位，自守自富；
- 一体多态，因时而定；

第二阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前中位，正向变化环境好；呈高速正增长态势；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已愈来愈接近困顿之境，内心已开始耽心前进的步伐被阻碍，此时只要与志同道合的同志携手并进，秉持适中适度，就不会迷失方向，可突破阻碍，回到原来的位置，结果吉祥。

■ 应变原理

在突破阻碍时，应与同伴携手并进，把握和谐，追求平衡。

■ 应变策略

- 志同道合，携手并进；
- 团结共进，突破阻碍；
- 志趣相投，共同前进；
- 保持清醒，萌芽处置；
- 保持清醒，秉持适中；
- 不失中道，不于过刚；
- 冷静分析，理性应对；
- 人轻我重，人重我轻。



第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征由于刚健并不能安于现状，想要进升，但在前进途中，与志不同道不合的人同事，一遇到阻碍就会发生争执而自寻烦恼，不能严其身，不能正其室，当然不可能成就大事业，自身过刚不中，不但不能以刚制柔，反为柔所制，造成进退两难，处境极坏。

■ 应变原理

在突破阻碍时，应谨慎言行，断然的摆脱羁绊。

■ 应变策略

- 摆脱羁绊，突破阻碍； ● 志同道合，才能成功；
- 安于现状，慎于言行； ● 求同存异，冲出困境；
- 进退两难，过刚不中； ● 不修其身，不正其室；
- 积极应对，方为上策。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处



于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征陷入困境，稍有不慎，就会受到伤害，可是，只要柔顺得正，谦虚待人，大度容人，心地诚信，态度诚恳，就能够得到大家的支持、援助，因而能够避免伤害与恐惧，远离灾祸。

■ 应变原理

在突破阻碍时，应一本诚信，争取援助，使大家加入到自己的事业之中。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 谦虚待人，远离灾祸； | ● 一本诚信，得到应援； |
| ● 大度容人，畅行无阻； | ● 柔顺得正，无忧无虞； |
| ● 以诚感人，理解合作； | ● 认识一致，目标统一； |
| ● 态度诚恳，信任支持； | ● 消极等待，坐以待毙； |
| ● 注重方法，省时省力。 | |

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征具有合力突破阻碍追求升进之能力，有实力自是帮助左邻右舍，诚信合作，挖掘潜力，携手共进，追求共同富有，结果吉祥。

■ 应变原理

在突破阻碍时，应排除私欲，携手共进，自助助人。

■ 应变策略

- 至尊中正，合力突围； ● 排除私欲，携手共进；
- 相互帮助，共同致富； ● 以诚相助，共同进步；
- 内外相宜，标本兼治； ● 常修德行，律己戒贪；
- 择善而从，择良而栖。

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已进入本期之极点，以诚信与友邻保持精诚团结，共同蓄积力量，到达饱和状态，既然已经处于盛极必衰之境，则应当安于现状，适可而止，不可再贪多无厌。否则，凶多吉少。

■ 应变原理

如果蓄积已经达到极限，过度丰盛，则盈满招损，作为一个人，取得了成功，已经功德圆满，受到大家的尊敬，此



时不宜随意行动，要节制欲望，要求过高，虽然和谐正当，但任何不慎的行动都相当危险，容易招致伤害。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 精诚团结，共同达成； | ● 安于现状，适可而止； |
| ● 功德圆满，当止则止； | ● 功成名就，以退为守； |
| ● 过度丰盛，盈满招亏； | ● 行动不慎，招致祸患； |
| ● 过极而为，行动必凶； | ● 满足成功，节制欲望； |
| ● 复杂危局，智慧驾驭； | ● 贪大求快，过而必失。 |



蓄积时期变化信息表

表 5-9

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第九期
2	变化期名	蓄积时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	111011
5	变化性质	+(+++ -++)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

第十期 践履时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-10 所示，该期位序第十期，也称践履时期，即易经之履卦，变化符号为 ；变化密码为 110111；变化性质为+(+-+++)；变化方向为 ；变化结构为(+1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境好；该期由四个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+17，变化能力强；变化幅度为 17/21，呈高速正增长态势；本期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位为一个高速正增长阶段；在后中位为一高速正增长阶段；在前极点位为一中速负衰退阶段；在后极点位为一中速正衰退阶段；变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征有了蓄积之后，就要刚柔并用，谦卑自处，以光明之德行，履行责任，通过辛勤劳动获得财富，才能实现理想，安定左右。这说明，在实践理想，履行责任时，要有危机感，不可不戒惧。应以柔顺、愉悦、和谐的态度，小心翼翼去践履。应当坚定平素的志向，不被世俗诱惑，独立行



事，做到心胸坦荡，择善固执，甘于寂寞，要量力守分，不可逞强冒进，要戒慎恐惧，要把握以柔制刚的法则，不可一意孤行，刚愎自用，并应一本初衷，贯彻到底，不可妥协，要求尽善尽美，稍有疏忽，则前功尽弃。

■ 应变原理

在相处中，要互谅互让，以礼相待，团结和谐，各得其所以，如果行为冒失，固执己见，则大家就会放弃与你的合作，如果过分贪图权财，你前进的道路就会充满障碍，最终无法实现自己的理想。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 有序蓄积，制定礼节； | ● 刚柔和悦，意志通达； |
| ● 位居至尊，光明通行； | ● 坚持原则，履行责任； |
| ● 按劳分配，民心安定； | ● 和悦谦卑，安然无恙； |
| ● 实践理想，履行责任； | ● 居安思危，慎重行动； |
| ● 柔顺和悦，秉持适度； | ● 坚定志向，摒弃诱惑； |
| ● 戒惧言行，以柔制刚； | ● 一意孤行，前功尽弃； |
| ● 刚愎自用，无为无果； | ● 分辨上下，民心安定； |
| ● 区分高下，实现理想； | ● 互解互谅，团结向上； |
| ● 自私自利，事业无成； | ● 明察秋毫，言行得当； |
| ● 沉醉权力，身败名裂； | ● 柔顺和悦，谦卑自处； |
| ● 无瑕可指，无懈可击； | ● 居中得正，处事不偏； |
| ● 分辨上下，安定心志； | ● 显著细微，阐明隐微； |
| ● 明辨善恶，忧患危难。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，即最下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处一高速正增长阶段之前，与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征有才能的人，在刚刚开始追求理想之时，由于居位低下，时机不到，如何行动？如何前进？只要持一种谦虚的生活态度，能甘心情愿安于低下的地位，不为情出，不为物累，并不被富贵诱惑，做到“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”，埋头于自己的事业，结果不会有过失，必能达到自己所热爱的目标。

■ 应变原理

刚刚踏上人生道路之时，就应当一本初衷，不同流合污，要安分守己，不贪得非分之利，不觊觎非分之位，贫者安贫，富者乐富。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 心甘情愿，安于现状； | ● 拒绝诱惑，稳步前进； |
| ● 立志高远，步伐稳健； | ● 一本初衷，实现理想； |
| ● 同流合污，必然过失； | ● 未为物迁，注而无咎； |
| ● 安分守己，不贪非利； | ● 贫者发奋，富者节制； |
| ● 不为情出，不为物累； | ● 谦虚待人，成就事业； |
| ● 放弃幻想，脚踏实地； | ● 没有方向，无一成功； |
| ● 谋划长远，后发制人。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负增长阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

道不合，不相谋，要心胸坦荡，择善固执，反自修己，坚守清静，执着纯正；不求闻达，意志不被世俗扰乱，结果必然吉祥。

■ 应变原理

应坚守中心安恬，进退有序，不为纷华盛丽乱其目标，不自乱，不离经叛道，远离闲言碎语，远离阴谋诡计，避开冲突。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 心胸坦荡，择善固执； | ● 执着纯正，不求闻达； |
| ● 刚健中正，结果吉祥； | ● 履道平坦，幽独守贞； |
| ● 坚守中心，进退有余； | ● 刚愎自用，道路坎坷； |
| ● 反身修己，坚守安静； | ● 内心宁静，远离冲突； |
| ● 离经叛道，凶多吉少； | ● 善于发现，勇于创新； |
| ● 树立目标，主攻一点； | ● 坚守本业，终见成效。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段

处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，性格柔弱，紧靠刚强的环境，能看但又看不清楚，能走却走不安稳，必然非常危险，以此为履，必出问题，如果刚愎自用，不顾强弱，勇猛直前，心怀不轨，终将失败，结果凶险。

■ 应变原理

践履应当量力守分，不攀贵附荣，不可逞强，以敬适得其反，对于志刚的勇士，必须要有足智的谋士相辅，方可成功。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●量力守分，不可逞强； | ●刚愎自用，终至失败； |
| ●光明正大，见机而行； | ●以柔克刚，大难不死； |
| ●心满意足，得心应手； | ●攀贵附荣，福来祸至； |
| ●足智多谋，勇猛直前； | ●不中不正，刚柔相济； |
| ●冒昧前行，履危蹈祸； | ●柔而志刚，必见伤害； |
| ●有张有弛，精力无穷； | ●上下相通，周围融洽。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不在中位，位不正，性格刚强，而处于柔位，即自身力量强，但态度柔顺，戒慎恐惧，机智圆通，因而能够避免伤害，以柔克刚，施展抱负，当然吉祥。

■ 应变原理

践履应戒慎恐惧，以柔制刚。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 戒慎恐惧，以柔制刚； | ● 力强位柔，结果吉祥； |
| ● 态度柔顺，避免伤害； | ● 刚柔相济，施展抱负； |
| ● 机智圆通，免其所害； | ● 退强树敌，不利前进； |
| ● 内刚外柔，如愿以偿； | ● 恐惧自处，理当获吉； |
| ● 以刚居柔，戒惧得吉； | ● 抛弃偏执，协调求进； |
| ● 理想信念，远航指南； | ● 胸怀大志，方成大业。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征条件太好，刚而强，有权有势，居高临下，自主自决，无所畏惧，由于刚强果决，以刚居刚，存在独断独行，肆无忌惮的可能，这种作风，即使动机纯正，如果仍恃才傲物，刚愎自负，一意孤行，过于坚持，刚决有余，兼听

不足，仍然可能身临危险境地，不知不觉损害他人和自己。这说明，要谨慎前进，才能吉祥。

■ 应变原理

践履切忌刚愎自用，一意孤行。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 刚愎自用，结果凶险； | ● 一意孤行，困难重重； |
| ● 恃才傲物，孤家寡人； | ● 动机纯正，刚柔相济； |
| ● 和悦服从，见机行事； | ● 谨慎前进，远离陷进； |
| ● 坚定前进，过刚则损； | ● 无所畏惧，必有所长； |
| ● 居高临下，脱离群众； | ● 兼听不足，前进受阻； |
| ● 以刚居刚，盛极必衰； | ● 虽正而危，伤于所恃； |
| ● 先予后取，后享自由； | ● 适时节约，增值财富。 |

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已居本期之最高位，包含祸福两面相互转化的可能，关键要看最后阶段是否能够践履圆满，没有瑕疵，如果抛弃，把握重点追求圆满，则大吉大利，大有福庆，必能实现最重要的奋斗目标。

■ 应变原理

只有一本初衷，贯彻到底，毫不妥协，才可尽善尽美，稍有瑕疵，则前功尽弃。

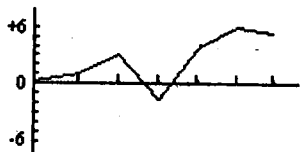


■ 应变策略

- 践履圆满，大吉大利；
- 没有瑕疵，大有福庆；
- 祸福两伴，最终见底；
- 一本初衷，坚持到底；
- 不气不馁，尽善尽美；
- 求同存异，把握重点；
- 周旋无疚，必能成功；
- 注重实际，善始善终；
- 终始一贯，名利双收；
- 以柔克刚，终有福庆；
- 德行并举，享受富有；
- 心理愉悦，抵抗衰朽；
- 喜动过头，失多得少；
- 视履之终，以考其祥；
- 减损有道，大富有时。

践履时期变化信息表

表 5-10

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十期
2	变化期名	践履时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	110111
5	变化性质	+(++-+++)
6	变化方向	↑ (↑↑↓↓↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5)
8	变 数	+17
9	变化能力	强
10	变化幅度	17/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第十一期 稳定时期

■ 变化信息

本期信息见表5-11所示，该期位序之十一期，也称 稳定时期，即易经之泰卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 111000；变化性质为 $-(++--)$ ；变化方向为 \downarrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\downarrow\downarrow\downarrow$)；变化结构为 $(+1)(+3)(+2)(-4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由二个正增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；本期变数为-9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退 → 低速负增长 → 高速负增长 → 中速负衰退。

■ 变化趋势

该期经过一段时期的变化，必然要进入持续稳定协调发展的阶段。先小后大，先慢后快，先跃后涨，表现为小变到大变，小治到大治。内部各种矛盾力量相互制约，相互转化，相互促进，才得以生长，发展繁荣。遵循客观规律，调整行为准则，实施激励机制，与大家打成一片，必能心心相印，志同道合，正气可以得到伸张，将各方面阻力排除在外，有



效控制不利因素，各方面阻力会减到最少，定能获得和谐、稳定的发展环境，结果吉祥。由于内心坚定，又遵从规律，即使出现变异，也不会恐惧而乱了方寸。

■ 应变原理

创业艰难，守成更加不易，不能自满，唯有精诚团结，力求发展，始可不断开创新局面。物极必反，只有坚持理想，才能获得突破创新。要居安思危，不可轻举妄动，要以促进团结为根本，态度光明磊落，把握和谐平衡原则。兼容并蓄，刚柔相济，选贤用能，修明政治，在稳定中求进步，当盛极而衰，颓势已经显现时，应知不可抗拒，唯有积极的困势利导，使损伤减少到最低程度，如果逞强反而加速灭亡。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 树立理想，积极实践； | ● 大乱大治，拨乱反正； |
| ● 小跃大涨，小退大进； | ● 上下一心，众志成城； |
| ● 志同道合，勇往直前； | ● 下定决心，排除万难； |
| ● 以正压邪，以进止退； | ● 坚持正义，天下为公； |
| ● 顺应规律，依时而动； | ● 和谐环境，成功可得； |
| ● 愉快合作，和谐共进； | ● 没有稳定，难有收获； |
| ● 坚定信心，战无不胜； | ● 闹中取静，冷处热心； |
| ● 小注大来，否极泰来； | ● 刚柔相济，通达安泰； |
| ● 人生无常，盛衰何恃； | ● 有生于无，无生于有； |
| ● 顺应规律，万物生长。 | |

第一 阶段

■ 变化信息



该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化刚刚开始，增长速度加快，此时，要居安思危，抛弃安乐思想，团结志同道合者，明确方向，集中力量，共同努力，向上进取，继续追求发展，结果有利。

■ 应变原理

不可耽于安乐，仍应团结，继续求发展。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 千里之行，始于足下； | ● 居安思危，奋发图强； |
| ● 抓住先机，力争主动； | ● 以点带面，全面推进； |
| ● 迅速改变，困难处境； | ● 联合协作，共同奋进； |
| ● 集中心志，凝聚合力； | ● 身在局中，兼思局外； |
| ● 聚集心力，发挥优势； | ● 冷静观察，高瞻远瞩； |
| ● 居安思危，处进思退； | ● 心中有爱，恒可登顶； |
| ● 用心一处，滴水破石； | ● 乘隙插足，主动捞机。 |

第二段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征具有包容的特点，遇到困境，能够勇敢面对，奋力拼搏，遇到险境，能够背水一战，险处求生，行动秉持适中适度之德，内心刚毅果断，外表柔和宽大，既能够包容污秽，求同存异，也能够临危不惧，不被外部的压力及内心的困惑所左右，奋力一搏，果敢求生，根据现实情况，不遗忘疏远之人，必要时，也不惜断绝亲近之人，只要坚持这种宽容，果断，不忘远，不溺于和悦，刚柔并济，光明磊落，保持和谐，团结互助的态度，行动符合持中用中之德的要求，就可以完成最困难的工作，结果必然成功。

■ 应变原理

保持安泰应当包容，果断，光明磊落，刚柔并济，把握和谐平衡原则。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 培养心智，追求和谐； | ● 注意保持，良好关系； |
| ● 困难环境，开拓进取； | ● 志向高远，心明眼亮； |
| ● 立足现在，放眼未来； | ● 顶住压力，勇往直前； |
| ● 相互协作，互助友爱； | ● 团结奋进，共渡危难； |
| ● 同甘共苦，搏击长空； | ● 求同存异，海纳百川； |
| ● 遇水架桥，逢山开路； | ● 内心刚毅，外表宽大； |
| ● 光明磊落，不徇私情； | ● 刚柔并济，包容果断； |
| ● 动静合宜，出入无碍； | ● 先立同心，皆得所愿； |
| ● 心怀坦荡，畅行无疆。 | |

第三阶段

■ 变化信息



该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征本期处于连续正增长极盛时期，按照大自然的规律，物极必反，盛极必衰，否极泰来，周而复始，循环不已；没有永久的平衡和谐，安泰到达极盛，必然遭遇阻塞，现在正处于临界状态，没有注则没有来，没有平地就没有陡陡，顺境的后面就是逆境，平直陡弯，无注不复，循环不已，在艰难困苦中，安泰得来不易，要坚守纯正，正道行事，以诚待人，不改初衷，锲而不舍，不断追求，才不会有灾难或祸害。结果是必有所得，成在自然，生活幸福。

■ 应变原理

物极必反，应一本初衷，坚守正道。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 锲而不舍，苦苦追求； | ● 居安思危，临险不惊； |
| ● 坎坷道路，坦然面对； | ● 稳定平衡，和谐共进； |
| ● 无平不陡，无注不复； | ● 以诚相待，以情感人； |
| ● 没有衰退，难有繁荣； | ● 有亏有盈，亏盈相文； |
| ● 盛极必衰，否极泰来； | ● 守正安分，远祸之道； |
| ● 乐极生悲，苦尽甘来； | ● 少得而益，多得而损； |
| ● 不计前嫌，着眼长远； | ● 持道多成，失道皆败。 |

第四阶段



■ 变化信息

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化较自由，发展的负担轻，经过一个发展高潮，至本段变化速度开始回落，如果轻率冒进，过份依赖外部的支持，不注意积累自己的力量，已取得的成功就会不保，财富就会丧失，实力就会大减，此时，大家的境况相似，都不富有，应居安思危，不要盲目乐观，认真思辨发展趋势，充分利用周围的有利条件，获得周围志向相同的近邻的信任，消除戒备，坚定目标，团结一致，意气奋发，成就事业。

■ 应变原理

居安思危，团结为要，不可掉以轻心。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 以诚相待，同心协力； | ● 夯实基础，共同发展； |
| ● 境遇相似，志向相投； | ● 判明方向，选择道路； |
| ● 内外结合，扎实准备； | ● 积累力量，奋发图强； |
| ● 放下包袱，轻装上阵； | ● 越过极限，回归稳定； |
| ● 轻率冒进，灾祸将至； | ● 失去诚信，实力不在； |
| ● 志同道合，共谋大计； | ● 团结一致，争取胜利； |
| ● 抱朴守拙，涉世之道； | ● 居安思危，处乱思治； |
| ● 小爱小成，大爱大成； | ● 阳刚之气，创业奠基； |



●大题小作，新秀成名。

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化柔顺，持和谐之德，谦虚谨慎，选贤用能，不循规蹈矩，并在坚实的基础上发展自己的实力，实力强大者联合必可大成。

■ 应变原理

在安泰时期，更应当选贤用才。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 不偏不倚，公平公正； | ● 联合协作，发展壮大； |
| ● 礼贤下士，举才用能； | ● 破除常规，开拓创新； |
| ● 巩固基础，积累财富； | ● 秉持和谐，诚信为人； |
| ● 团结协作，共创伟业； | ● 相互合作，以诚相待； |
| ● 发挥优势，即时兴业； | ● 君子德行，其道用中； |
| ● 真诚为人，圆转涉世； | ● 大道流行，泥沙俱下； |
| ● 俗得下去，浮得上来； | ● 深藏不露，大智若愚。 |

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段



居于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征面临艰难险阻，已处于本期之极点，是盛极而衰的时刻，有可能要回到原来的状态，这种波动，挫折是正常的，当这种情况出现时，面对混乱秩序、正气不畅、大厦将倾的局面，不可兴师动众，不能轻易发号施令，也不可急于挽回颓势，决策轻率，匆忙行动或消极对待，结果只能加速崩溃、灭亡，对于下属的各种要求、建议要正确对待，坚持原则，积极防御，坚守正道，力争将损失降到最低程度。

■ 应变原理

泰极而否，颓势已经出现，只可适度主动使损害减少到最低程度，不可逞强，力图挽救。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 分析局势，理清思路； | ● 越过极点，盛去衰来； |
| ● 潮起潮落，日月交替； | ● 泰极而否，颓势已现； |
| ● 消极等待，坐以待毙； | ● 正确决策，力挽狂澜； |
| ● 物极必反，盛极必衰； | ● 令行不止，秩序混乱； |
| ● 坚守正道，奋力抗争； | ● 周全准备，临危不乱； |
| ● 学会归避，脱离险境； | ● 治理整规，拨乱反正； |
| ● 宜进则进，宜退则退； | ● 背水一战，以智求胜； |
| ● 危难之时，奋力一搏； | ● 激流勇退，东山再起； |
| ● 极端空寂，过犹不及； | ● 躁极则昏，静极则明； |
| ● 博爱世人，一生快乐。 | |



稳定时期变化信息表

表 5-11

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十一期
2	变化期名	稳定时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	111000
5	变化性质	-(+++---)
6	变化方向	↓(↑↑↑↑↓↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



第十二期 混乱时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-12 所示，该期位序第十二，也称混乱时期，即易经之否卦，变化符号为 \equiv ；变化密码为 000111；变化性质为+(- - -+++)；变化方向为 \uparrow ($\downarrow\downarrow\downarrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为(-1)(-3)(-2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段，二个正增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，分别由一个低、高速负增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；在后期，分别由一个低、高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为+9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；在前中位为一高速负增长阶段；在后中位为一高速正增长阶段；在前极点位为一中速负衰退阶段；在后极点位为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征发展处于闭塞时期，消息中断，呈现黑暗；泰极而否，否极泰来，互为因果，物不可以终通，通畅之后必然是阻塞，象征严重违背客观规律；从用人而言，指用人不当，庸人得势，上下不一，相互反对，民主正义，原则被弃，对于正直的人而言，即使坚守正道，也得不到承认，重用，



也无利益可言，如果混乱的根源尚无法控制，你最好坦然相对，抽身自拔，冷静而谨慎的忍受下去，保存积蓄力量，选择行动的时机。这说明，发展至此，局势逆转，正义得不到伸张，正确的主张得不到采纳，此时，应收敛自己的才华，不可炫耀，做到有才不露，有德不显，有善不形，不可追求荣誉富贵，以避免恶势力的陷害、破坏。

■ 应变原理

应当提高警惕，巩固团结，坚定立场，见机而行，伸张正义，以防患于未然，但也应当觉悟，泰极而否，是必然趋势，靠主观努力难以挽回，先坦然承受，力求自保，黑暗势力一旦得势，无所不用其极，尤其应时刻警惕，避免遭到伤害，以至无谓牺牲，在积蓄力量的同时，必须谨慎，要严防黑恶势力的反击，不可轻举妄动，集中力量，坚定信心，相信黑暗即将过去，注意把握时机，给对手以致命一击，以扭转局势，拨乱反正，还以本来面目。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 提高警惕，巩固团结； | ● 坚定立场，伸张正义； |
| ● 泰极而否，坦然承受； | ● 谨慎行动，力求自保； |
| ● 集中力量，重拳反击； | ● 坚定信心，把握时机； |
| ● 积蓄力量，避免伤害； | ● 否极泰来，互为因果； |
| ● 善于隐藏，免遭陷害； | ● 荣华富贵，不可强求； |
| ● 上下不一，局势混乱； | ● 把握时机，各个击破； |
| ● 冷静谨慎，避灾止跌； | ● 明辨是非，找准位置； |
| ● 黑暗时代，俭德避难； | ● 收敛其德，避灾消祸； |



- | | |
|-------------|-------------|
| ●有才不露，有德不显； | ●有道则见，无道则隐； |
| ●有善不形，藏而不露； | ●天地闭塞，万物不生； |
| ●通久必塞，塞久必通； | ●否闭不通，正气不伸； |
| ●不改初衷，坚守正义； | ●坚持真理，积极斗争； |
| ●消长盈亏，变化本性； | ●知变应变，迁变向善。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征连续进入相互闭塞时期，从用人讲，实为用人不当，拉帮结派盛行，这些人的面目还未显露。

■ 应变原理

只要保持团结，坚守纯正，引退守正，待机而动，扬长避短，防患于未然，既使面临复杂问题也可以平安无事。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●精诚团结，居安思危； | ●团结协作，坚守正义； |
| ●找出病因，对症下药； | ●坚持原则，按兵不动； |
| ●扬长避短，四通八达； | ●上下相至，平安无事； |
| ●引退守正，不可冒进； | ●否塞之时，待机而动； |
| ●无可奈何，俭薄辟难； | ●修身齐家，治理天下； |
| ●济世为人，乐于奉献； | ●装傻充愣，见机而进。 |

第二阶段



■ 变化信息

该段位居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征具有包容、承受能力，虽然用人不当，但这些人还能明辨是非，知道以宽大胸怀忍辱负重承受大家的监督，批评。不过，毕竟用人不当，闭塞混乱时期已经到来，发展对大多数人不利。对于主持正义，坚持原则之人，世道已经闭塞，当前难以出人头地，应当坦然承受闭塞的命运，结果顺利，这里告诫人们，切不能被一小撮人的所作所为扰乱了自己的光明意志。

■ 应变原理

要惊醒顿悟，不阿谀奉迎，不与乱象同舞，以适者生存之态，以坦然之心坚定信念，持之以恒保存实力，不强攻猛进，待机破局。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 宽大胸怀，忍辱负重； | ● 惊醒顿悟，自保待机； |
| ● 闭塞时期，适者生存； | ● 稳住阵脚，坦然亨通； |
| ● 明辨是非，包容承受； | ● 谦虚待人，适时出头； |
| ● 陷入混乱，待机而动； | ● 内心坚定，乱中求稳； |
| ● 坚定志向，长远打算； | ● 阴柔中正，包容柔顺； |
| ● 求稳求实，划清界限； | ● 上下不交，世道不正； |



- 阿谀奉迎，难以长久； ●看清形势，大处着眼。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征进入危险境地。时机不对，位不中不正，又切近于上，原则和正义已经不能坚持，坚持真理的人开始有了遭到打击的可能；一切阴谋正在谋划之中，丝毫不知收敛和害怕，一小撮得势坏人，想迷惑人、笼络人，但大家看得清楚，未必能得逞。

■ 应变原理

当陷入混乱之时，迂回前进，不要锋芒太露，要努力实现妥协，通过与对手的暂时“和谐”，找准位置，调整计划，待机破局。同时要防止这些人，伺机搞更大的破坏，不要被目前的小恶所迷惑，要防大恶。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●认清形势，把握时机； | ●力量弱小，力求自保； |
| ●明辨是非，积蓄力量； | ●包容羞辱，待发良机； |
| ●暂时妥协，立足长远； | ●乱中取安，退中求进； |
| ●找准位置，调整计划； | ●治业如兵，有勇有谋。 |

第四阶段



■ 变化信息

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段位于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征闭塞，混乱时期已过半，稳定、繁荣的未来已开始露出曙光。在这一阶段，已具备了冲破阻力，排除万难的见识和能力，但位置在后期偏下，说明缺乏刚毅和敢做敢为、勇挑重担的精神，此时需要拨乱反正，扭转历史的车轮，需要天时、地利、人和的命运际遇。在这种情况下，如果继续保持增长的势头，只要大家志同道合，秩序严谨，和谐团结，自然无过，不要躁进，积极主动，举正义之旗，行正义之道，最终命运将会由坚持原则，主张正义者自己掌握，分享胜利和成功的时刻，已为时不远。

■ 应变原理

与黑恶势力斗争，必须因应时机，精诚团结，抓住机遇，合力抗争，才能获胜。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●果敢刚毅，敢做敢为； | ●志同道合，齐心协力； |
| ●抓住机遇，重拳出击； | ●因应时机，精诚团结； |
| ●冲破黑暗，迎接曙光； | ●以增居减，不极其刚； |
| ●秩序和谐，分享成功； | ●主动积极，有灾无祸； |
| ●自处无过，不要躁进； | ●小注大来，否极必泰。 |



第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征发展处于后期之中正位，应该说有德有位，具有消除闭塞，拨乱反正，稳定局势的能力，有条件拨乱反正，已开始向稳定的方面转变，此时，应是大展宏图的好时机，需要刚决果断，奋力推进。但是，排除闭塞，恢复秩序，毕竟潜伏着危险，必须时刻警惕，并防止自满情绪，这样在尊重规律的同时，才能团结一切可以团结的力量，同大众一起同呼吸共命运，才能确保安全。

■ 应变原理

逆势而上，拨乱反正的时机已经到来，但应谨慎从事，集中力量，把握时机，给黑恶势力以致命一击，同时要戒惧危亡，警惕反击。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 谨慎从事，警惕反击； | ● 抓住战机，致命一击； |
| ● 集中力量，出击必胜； | ● 轻举妄动，失多得少； |
| ● 安而思危，治而防乱； | ● 拨乱反正，扭转乾坤； |
| ● 见机而动，恢复秩序； | ● 戒惧危亡，坚固不拔； |
| ● 中正有德，力量强大； | ● 正居中位，握有标柄； |



● 警惕自满，方可成功；

● 将错就错，顺势而上。

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于本期之终位，终极之位，极限之位，物极必反，闭塞倾覆，即否极泰来。

■ 应变原理

当变化到极点，即将发生质变时，人的作用不可低估；社会历史命运的主人是人，同样，作为一个生命个体，人本身也是自己的命运主人。当否终将倾时，人们要主动实现革新，创新和创造。

■ 应变策略

● 位居极限，否极泰来；

● 终极之位，物极必反；

● 先闭后通，发展必然；

● 冲破闭塞，建立和谐；

● 最后一搏，战之必胜；

● 否终将倾，主动倾否；

● 因势而动，否终泰倾。



混乱时期变化信息表

表 5-12

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十二期
2	变化期名	混乱时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000111
5	变化性质	+ (---+++)
6	变化方向	↑ (↓↓↓↑↑↑)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(+4)(+6)(+5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第十三期 和谐时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-13 所示, 该期位序第十三期, 也称和谐时期, 即易经之同人卦, 变化符号 ䷌ , 变化密码为 101111; 变化性质为 $+(+ - + + +)$; 变化方向为 \uparrow ($\text{䷌} \rightarrow \text{䷌}$); 变化结构为 $(+1)(-3)(+2)(+4)(+6)(+5)$; 正向变化环境较好; 该期变数为 +15, 正向变化能力较强; 变化幅度为 15/21, 呈中速正增长态势; 该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、二个正衰退阶段构成; 该期以一个低速正增长阶段开始, 以一个中速正衰退阶段结束; 在前期, 为一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段; 在后期, 为一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段; 在前中位, 为一高速负增长阶段; 在后中位, 为一高速正增长阶段; 在前、后极点位, 各为一正衰退阶段; 该期变化模式为: 低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退 \rightarrow 低速正增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征处于突破闭塞, 否极泰来的时期, 任何变化不可以终否, 突破闭塞的世界, 需要人和人之间的合同、和同、和谐, 追求和谐的大同世界, 正是这一时期的理想境界。只要纯洁正直的德行, 内心光明, 外在刚健, 与人和同, 达到人人调和, 求同存异, 团结奋进的局面, 就能够聚万众之力, 刚健前行, 超越险阻, 冒险犯难, 统一意志, 无往不利。

■ 应变原理



否极终于泰来，安和乐利，盛世太平的大同世界并不会凭空自己到来，需要坚持和同原则，积极追求才能实现。首先应当破除各方面的私见，重视大同，不计较小异，本着求同存异，大公无私的精神，坚持原则，坚持真理，积极主动，广泛深入的与众人和同，统一意志，共同奋战，才能实现大同世界的理想，障碍必然被清除，正义必然使邪恶屈服。牺牲小我，才能完成大我，先苦后甘，先天下之忧而忧，后天下之乐而乐，与人和同，要积极主动，不可逃避，不能同流合污，自命清高，脱离群众。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 追求和谐，突破闭塞； | ● 天下为公，最高理想； |
| ● 大公无私，聚合民力； | ● 内心光明，外向刚健； |
| ● 上下一心，无往不胜； | ● 人人调和，意志坚定； |
| ● 纯洁正直，团结和谐； | ● 超越险阻，求同存异； |
| ● 否极泰来，安和乐利； | ● 破除私见，求同存异； |
| ● 积极主动，和谐美满； | ● 四海一家，团结一人； |
| ● 同人之人，自身要正； | ● 以柔居中，以刚相济； |
| ● 刚健无私，实现理想； | ● 刚健无私，中正无偏； |
| ● 万物一齐，物我不分； | ● 类族辨物，求同存异。 |

第一 阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段在一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势



该期处于本期刚刚开始之位，象征没有和悦，与人为善，以诚相待，无所偏私，亲者不近，疏者不离，公正无私，心地广阔，这种打破门户的亲近关系，结果吉祥。

■ 应变原理

和同首先应打破门户之见。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 心地无私，天地宽阔； | ● 与人为善，广交朋友； |
| ● 公正无私，亲近和谐； | ● 万众一心，战无不胜； |
| ● 团结一心，众志成城； | ● 亲者不近，疏者不远； |
| ● 厚薄亲疏，无所偏私； | ● 无所偏私，同与一人； |
| ● 以诚相待，和谐向上； | ● 真实自我，诚信立人； |
| ● 抓住变迁，顺风而起； | ● 借用金策，稳胜对手。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征需要树立天下大同的理想，不能只注重近邻关系，同时要关注远交问题。小系统和谐比不上整个大系统的和谐。

■ 应变原理



要有大发展，就不能坚持小我，以我为中心，自私自利。要善于打破锁闭，观察全局，坚持公正公平，以开放姿态追求大同和谐。否则，结果不好不坏，一般而宜。

■ 应变策略

- 大小兼顾，和谐大同；
- 打破分割，开放发展；
- 先有大家，再有小家；
- 内外并重，全面进步；
- 坚持原则，依法行事；
- 主持公正，秉持正义；
- 心系社会，放眼世界；
- 自私自利，目光短浅；
- 大公无私，大业可功；
- 激情自己，自由谋事；
- 燃烧自己，以情取胜。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于本期之前上位，性情暴躁，过于刚强，相互猜疑，言不能行，心欲斗而力不能支，难有胜算把握。

■ 应变原理

具有坚持正义，在道义的基础上求同存异，实现和同，使不义畏惧，才能取胜。

■ 应变策略

- 坚守正义，实现和同；
- 畏首畏尾，难有胜算；



- 不中不正，切忌盲动；
- 力量弱小，危机四伏；
- 刚而不中，上无正应；
- 互不信任，难成合力；
- 自由境界，搏击长空。
- 有心无力，事业难成；
- 求异兴争，力不从心；
- 求同存异，万难可越；
- 重返自由，光明灿烂；

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征同性相斥，虽然力量较强，性格暴躁，但还有自知之明，已感到自己行为不正当，没有必胜的把握，最终放弃行动，经过内心的挣扎，猛然醒悟，终于又回到正道，结果仍然吉祥。

■ 应变原理

和同象征正义，可使邪恶屈服。

■ 应变策略

- 行为不当，终止行动；
- 坚持和同，结果吉祥；
- 以刚居柔，改过得吉；
- 依法行事，保持秩序；
- 知困能返，结局如意；
- 坚守道义，邪恶屈服；
- 力量充足，时机未到；
- 刚不中正，自反不攻；
- 遵守规则，安全自得；
- 百川归海，助我成长；



- 有限逍遥，无限快乐； ●适时隐退，后发于人。

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征性格刚健中正，可能会遭遇不测或阻扰，无法形成合力，但由于自身中正坚持真理，秉持正义，决心已下，不容动摇和破坏，通过争论和斗争，终能取得共识，集中优势，采取断然措施，排除障碍，团结一心，克服邪恶，结果和同，吉祥。

■ 应变原理

和同仍应排除障碍，必要时不惜用强，先苦而后甜。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●刚健中正，柔刚相济； | ●坚持真理，团结大众； |
| ●持之以恒，先苦后甜； | ●遭遇强敌，全力反击； |
| ●上下合一，立身处世； | ●自身中正，伸张正义； |
| ●团结一心，共除邪恶； | ●集中优势，重点突破； |
| ●通过争论，取得共识； | ●坚持斗争，不断胜利； |
| ●先异后同，自异归同； | ●越纯越厚，愈柔愈刚； |
| ●忘情忘我，无坚不摧； | ●权变制胜，乃为主势。 |

第六阶段



■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；居一个高速正增长阶段之后，该段与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已处本期末位，相呼应者很少，也无人与其和同，虽然性格显得孤独清高，自己也不懊悔，但在旁观者看来，还不能说是真正得志。

■ 应变原理

和同在积极争取的同时，并非抛弃原则，不能随便与他人同流合污。结果无吉无悔。

■ 应变策略

- 积极主动，实现和谐；
- 孤独清高，尚未成功；
- 英勇顽强，孤单奋战；
- 终身立志，天下大同；
- 大梦先觉，成功自知。
- 坚持原则，把握方向；
- 大公无私，主持正义；
- 明察秋毫，寻求联合；
- 方正修己，宁静致远；



和谐时期变化信息表

表 5-13



序号	名 称	内 容
1	时期位序	第十三期
2	变化期名	和谐时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	101111
5	变化性质	+(+ - + + +)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(+4)(+6)(+5)
8	变 数	+15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	15/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第十四期 收获时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-14 所示，该期位序第十四，也称收获时期，即易经之大有卦，变化符号为 ；变化密码为 111101；变化性质为+(++++-+); 变化方向为 ；变化结构为(+1)(+3)(+2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，分别由一个低速、高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，分别由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；该期变数为+9，正向变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中期，为一个高速正增长阶段；在后中期，为一个高速负增长阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征能够达到和同及交互为用的状态，象征虚心与人和同，博大用中，则上下团结一心，而后就会有收获。即在拥有权力时，应懂得领导艺术，以身作则，以情感人，戒惧恐惧，光明磊落，礼贤下士，谦虚克制，满而不溢，心悦诚服，心怀群众，兼备刚健与光明之德。这说明尊重变化规律，实事求是，依时而动，则无所不通，无所不有，遏止邪



恶，弘扬善行，深得人心，这样才能领导部下，完成伟大大业，结果大善、亨通。如不以身作则，不讲正气，则邪恶乘虚而入，结果不吉。

■ 应变原理

当和谐共处之时，可以完成伟业，但满而不可以溢。当拥有权势与地位，又具备才能切不可骄傲，踌躇满志，得意忘形，应知戒惧，光明磊落，刚健而不失中正。应当礼贤下士，谦虚自我克制。以诚信待人，以威信法制确保秩序，顺应自然，以善意与人和谐，满而不溢，才能使人心悦诚服，获得成功。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 以身作则，率先垂范； | ● 以情感人，劳有所获； |
| ● 讲究方法，阻止邪恶； | ● 遏止邪恶，显扬善行； |
| ● 依时而动，大善亨通； | ● 博大和谐，大有收获； |
| ● 以变应变，无往不利； | ● 刚健光明，成就伟业； |
| ● 和同大有，交互为用； | ● 谦虚和睦，无所不有； |
| ● 满而不溢，谆谆告诫； | ● 柔得尊位，上下应之； |
| ● 戒惧恐惧，光明磊落； | ● 明察善恶，尊重规律； |
| ● 诚信为本，礼贤下士； | ● 遏恶扬善，成就伟业； |
| ● 谦虚谨慎，自我克制； | ● 聚积财富，仔细经营； |
| ● 心诚服，获得成功； | ● 经营创新，财富升华； |
| ● 认准目标，坚持到底； | ● 留有余地，保持尊严； |
| ● 火在天上，无所不照； | ● 良马健行，重用贤才； |
| ● 有善无恶，遏恶扬善； | ● 险难之时，快速决断。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处下位，为本期之首，地位低下，象征有才华，但缺少外援，尚处于起步阶段，不可能出人头地，不会大有所获，不致于产生因得意忘形、骄傲自满造成的过失。

■ 应变原理

在艰难中应戒惧，不可得意忘形，不可骄傲。过多的所有，容易使人骄傲，产生满招损的大弊害。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 骄傲自满，盛极必衰； | ● 才华横溢，生不逢时； |
| ● 缺少外援，难有大成； | ● 得意忘形，必有所失； |
| ● 思艰兢畏，防止骄傲； | ● 大风吹来，乘势而起； |
| ● 明心见性，我本有限； | ● 物我合一，可动可静； |
| ● 趁人不备，以小胜大； | ● 粗茶淡饭，乐在其中。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。



■ 变化趋势

该段位居本期下中位，得中位佳，象征为大众谋福利，获得信任和外援，委以大任，由于行动基础牢靠，群众拥护，不论前往何处，也不会失败，没灾祸。

■ 应变原理

秉持和谐、平衡，要有刚健之才，有谦顺之德。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 秉持和谐，无灾无祸； | ● 夯实基础，四通八达； |
| ● 赢得信任，担当重任； | ● 时位居佳，行动必成； |
| ● 积累财富，增值财富； | ● 投资大众，公私兼得； |
| ● 聚而不用，财富流失； | ● 刚健谦顺，任重行远； |
| ● 谦而能容，无往不利； | ● 任其震撼，不会覆败； |
| ● 把握有限，品味无限； | ● 心无挂碍，远离梦魔。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于本期之下上位，象征一方面善于积累财富，另一方面又能增值财富。

■ 应变原理



道薄败坏，才能低下之人，不可重用，否则，奖罚不明，任人唯亲，必将造成祸害。

■ 应变策略

- 发挥才干，报效知遇；
- 礼贤下士，唯才是举；
- 奖罚分明，任人唯贤；
- 刚正之德，礼遇贤才；
- 心手合一，以理顺变。
- 小才大用，贻误事业；
- 积累财富，增值财富；
- 任人唯亲，丧失士气；
- 重剑无锋，所向无敌；

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段位于一个中速正衰退和一个高速负增长阶段之间，并与第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

处于这一阶段，象征性格刚健，能够积累财富，节俭用财，虽不免自恃刚强，但还谦逊，不致于盛气凌人，不会发生灾祸。

■ 应变原理

盛极必然酝酿危机，必须自我抑制，谦损戒惧，警惕自己，才能避免灾祸，这说明自我抑制是何等重要。

■ 应变策略

- 自我抑制，避免灾祸；
- 谦虚待人，平平安安；
- 盛气凌人，灾祸将至；
- 积累财富，节俭用财；



- 以其处柔，不极其盛；
- 自我损抑，非常明智；
- 弃风飞翔，自由求胜。
- 谦损戒惧，警惕自己；
- 至人无梦，真实快乐；

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

本段象征柔顺谦虚，持中用中而不偏激，刚柔相应，即上以诚信待下，下必然也以诚信回报。上下诚信相交，互相信任，足以激发士气，从领导艺术讲，也不能缺少刚毅的一面，过于柔顺，就难免纪律松懈，道德败坏，必须以威严维持秩序，恩威并济，才会吉祥。

■ 应变原理

只有以诚信为本，恩威并济，才会吉祥。

■ 应变策略

- 柔顺谦虚，刚柔相济；
- 相互信任，团结向上；
- 君道贵刚，太柔则虚；
- 亲密相得，志同道合；
- 大道宽广，各自前行；
- 猛龙过江，大获全胜。
- 以诚相待，激发士气；
- 诚信为本，恩威并济；
- 柔顺而中，以威济之；
- 坦诚无私，无所防备；
- 顺势而上，稳操胜卷；



第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

处于这一阶段，位居本期之上上位，象征通常物极必反，具有危机感的位置。在最高位，就应当谦虚，加强修养，以诚待人，学会自我抑制，同时崇用贤能，这种行为符合客观规律要求，结果吉祥，不会不利。

■ 应变原理

人在最高位，要具备满而不溢的道德才能吉祥。

■ 应变策略

- 物极必反，满而不溢；
- 诚信为本，不会不利；
- 谦逊待人，吉祥安康；
- 崇尚贤能，为我所用；
- 心存感激，诚信回报；
- 盛极必衰，自我抑制。



收获时期变化信息表

表 5-14

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十四期
2	变化期名	收获时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	111101
5	变化性质	$+(+ + + + - +)$
6	变化方向	↑ (䷊ ䷊ ䷊ ䷊ ䷊)
7	变化结构	$(+1)(+3)(+2)(+4)(-6)(+5)$
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第十五期 谦虚时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-15 所示，该期位序第十五期，也称谦虚时期，即易经之谦卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 001000；变化性质为 $(- - + - -)$ ；变化方向为 $\downarrow (\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(+2)(-4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境好；该期由四个负增长阶段，一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为-17，负向变化能力强；变化幅度为 17/21，呈高速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前后期，各为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一正衰退阶段；在后极点位，为一个负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

这一时期象征已经取得伟大成就的人，不可以自满，必须谦虚，所谓谦虚就是对自己的才能、成就不自负，内心知道抑制，外表柔顺。谦虚的作用很大，人们效法这一精神，可以使多余减少，缺少增多，均渐多寡，使其平衡，谦虚往往受到尊敬，发生光辉。无论尊贵或卑贱均不违背原则，谦虚主动使满盈亏损，并流入谦虚，使谦虚增益。满盈者总受



损，谦虚者总受福，对一个谦虚者而言，其精神发出的光辉使其受到众人的尊敬。结果是有始有终，总体而言亨通，开始或许不顺利，但必将获得众人支持，最后能够成功。

■ 应变原理

谦虚作为人的重要美德之一，并非消极退让，而是要内心平衡，主动积极，有所作为，这也体现了只有平等，才能获得真正的和平。谦虚应以实力相结合，动机必须纯正，要发自内心，不图形式，默默耕耘，居上位而不骄，以礼服人，以礼服人，必然有所作为。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 主动积极，进退相宜； | ● 追求平等，获得和平； |
| ● 动机纯正，获得爱戴； | ● 深耕细作，终获丰收； |
| ● 不骄不躁，有为有位； | ● 谦虚待人，以德服人； |
| ● 功成名就，防止自满； | ● 内心抑止，外表柔顺； |
| ● 谦虚增益，通行无阻； | ● 广施兼受，有始有终； |
| ● 稳极则乱，盛极必衰； | ● 有而不居，必能大用； |
| ● 谦巽自处，有益无害； | ● 安履谦卑，终身不易； |
| ● 盈必招损，谦必受益； | ● 表里两面，相辅相成； |
| ● 对立和谐，矛盾统一； | ● 肥甘损福，骄贵杀身。 |

第一 阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长之势；该段处与本期第四阶段同向变化。



■ 变化趋势

处于目前状况，要甘居最下位，不能有太多要求，太高期望，这也是将来取得成功的应有态度，有了这种精神，就有了涉过险难的实力，就是徒步涉过大河，也会有利。

■ 应变原理

谦虚并非消极退让，而是积极有所作为。

■ 应变策略

- 更加谦虚，更大成功； ● 甘心居下，成功开始；
- 主动积极，必定成功； ● 以柔处下，诸事可成；
- 谦虚之德，实实之获； ● 适时适位，一切依变；
- 顺从物道，降伏险难； ● 断然措施，反击危机。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

处于本期之前中位，柔顺中正，象征谦虚之美德，隐藏在心中，没有形诸于外。

■ 应变原理

谦虚必须动机纯正，这样才能引起共鸣，当然能够真正成功。

■ 应变策略



- 柔顺中正，纯正吉祥；
- 动机纯正，引起共鸣；
- 谦虚美德，深藏人间；
- 内外呼应，阳唱阴和；
- 居有视无，可用万物；
- 精修己身，安心谋事。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于本期之前上位，即处前期之最上位，本段不仅负有重大责任，而且也是本期依赖的重心，只要做到辛劳不夸耀，有功而不自满，敦厚达到极致，最后必然成功。

■ 应变原理

谦虚必须有实质，有功劳还能对人谦卑，这才能真正的谦虚。

■ 应变策略

- 居功不傲，诸事可成；
- 辛劳谦逊，可负重任；
- 劳谦终生，大事可成；
- 刚而得正，上下所归；
- 有功能谦，始终可成；
- 以空涵无，无中生有；
- 以我忘我，才见真我。

第四阶段

■ 变化信息



该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于后期之最下位，但由于发挥谦让美德，又没有违背原则，没有不利的。

■ 应变原理

真正的谦虚，可以无往而不利。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 谦卑而行，万事有利； | ● 发挥谦德，无往不利； |
| ● 劳谦戒惧，必成大事； | ● 柔而得正，上而能下； |
| ● 不敢自安，谐行有成； | ● 平等待人，真正和平； |
| ● 忘情一击，才会成功； | ● 空明心境，光芒万丈； |
| ● 不为守业，志在求成。 | |

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段处于本期之后中位，象征柔顺谦虚，位处中正，尽管不很富有，但谦虚，能得到大家的爱戴，能够以礼服人，做事没有不成的。



■ 应变原理

谦虚的本质是以德服人，但它也有刚毅的一面，当不能以德服人时，不妨以刚制柔，以动制静，通过使用一定的手段和力量，达到计划目标。

■ 应变策略

- 谦虚谨慎，以德服人；
- 柔顺谦虚，众人爱戴；
- 柔居尊位，谦顺之德；
- 无中有我，妙涵一切；
- 越舍越得，大弃大取。

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段位居本期之后上位，象征处于本期之极点，上位无位，地位不稳，自身无力量完成大业，只能量力而行。

■ 应变原理

谦虚应以实力为后盾，如果没有力量，没有地位，尽管谦虚待人，也难以得意。

■ 应变策略

- 以退为进，争取胜利；
- 以小从大，保存实力；
- 力量不足，难成大业；
- 阴柔无位，量力而行；
- 施大随和，得大机缘；
- 盛极而衰，全身而退。



谦虚时期变化信息表

表 5-15

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十五期
2	变化期名	谦虚时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	001000
5	变化性质	-(- - + - - -)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-17
9	变化能力	强
10	变化幅度	17/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境好
13	变化曲线	



第十六期 和乐时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-16 所示，该期位序第十六期，也称和乐时期，即易经之豫卦，变化符号为 $\begin{smallmatrix} \equiv \\ \equiv \\ \equiv \end{smallmatrix}$ ；变化密码为 000100；变化性质为 $(- - - + -)$ ；变化方向为 $\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(-2)(+4)(-6)(-5)$ ；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为 -13，负向变化能力较强；变化幅度为 $13/21$ ，呈中速负增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中期，为一个高速负增长阶段；在后中期，为一个高速负增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；负向变化环境较好；该期变化模式为：低速负正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

处于这一时期，象征能够顺应时机行动，富有而且谦虚，体现一种和谐、幸福、满足的状态。而使大家喜悦，并获得追随支持，具有相互促进作用，此时，有利于公众行动或征战，并必能建立宏基伟业，这就象日月运行，四季循环，大自然的规律不偏不差。



■ 应变原理

智者总能顺应时机行动，加之赏罚公正，众人悦服，何愁伟业不成，这里告诫人们，和乐容易沉溺，必须高瞻远瞩，居安思危，和乐是众乐而非独乐，不可自鸣得意，不可迟疑不决，不可在安乐中迷失，必须如顽石般坚贞，坚持中正诚信的原则，精诚团结，因应时机，适时转变。否则，乐极生悲，陷于危机，即使不失败，也将大伤元气，难以长久。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 防止沉溺，居安思危； | ● 高瞻远瞩，精诚团结； |
| ● 自鸣得意，难以长久； | ● 坚决果断，中正诚信； |
| ● 因应时机，坚贞不屈； | ● 适时转变，伟业可存； |
| ● 骄傲自满，乐极生悲； | ● 适时得志，心中喜悦； |
| ● 众人拾柴，基业有成； | ● 尊重规律，见机而行； |
| ● 人心和乐，上下相应； | ● 富有谦虚，安逸和乐； |
| ● 追求和谐，知足常乐； | ● 轻举妄动，万事不成； |
| ● 顺应民心，可举基业； | ● 盛世隆德，发扬光大。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征自以为有强大的后援，能够随心所欲，得意洋洋，恨不得赶忙向人显示自己的好运，到处夸夸，不知不觉高声唱了起来，这种自鸣得意的态度，必有大失败，大损失。

■ 应变原理

不可独乐，应当众乐，一个人的快乐不是快乐，只有大家快乐才能快乐，即愉快是有条件的，不一定什么愉快都是有利的。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 随心所欲，事业难成； | ● 得意洋洋，坐以待毙； |
| ● 自鸣得意，丧失良机； | ● 一人快乐，谋事小成； |
| ● 众人快乐，基业可成； | ● 自恃强援，招致灾难； |
| ● 志满无得，好事变坏； | ● 不知戒惧，怎能不凶； |
| ● 目标已定，放手去做； | ● 无心得失，可求成功； |
| ● 不顾眼前，难及长远。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征欢乐，却容易使人沉溺，反而陷于忧患。

■ 应变原理

欢乐之时，要保持清醒，坚守中正，像石头般坚定不移，整天能慎思明辨，按未来发展，把握趋势，调整行动，不要



等变化已临头，现在就开始行动，结果事业有成，事随人愿。

■ 应变策略

- 坚守中正，志向高远；
- 防止沉溺，保持警觉；
- 慎危明辨，把握趋势；
- 安而能虑，虑而可得；
- 保持清醒，坚定不移；
- 善于观察，见机行动；
- 思虑明审，事皆顺愿；
- 心随物走，为我所用；
- 以弱胜强，用善制恶。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居前期之上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，愿意看别人脸色，迎合别人心意，以求自己得到安乐，如果是这种态度，还是消极等待幸运，懒散舒适的生活会很快过去，得到的只能是失望，很快就会后悔。

■ 应变原理

安乐也要正当。

■ 应变策略

- 不中不正，安乐不多；
- 消极等待，必然后悔；
- 一味取悦，难得独立；
- 迟疑不决，处境变坏；



- 张目企望，时机错过；
- 舍弃功利，我心宁静；
- 多点虚无，多次大笑；
- 余以分人，相资持久。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居后期之下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征聚合，这说明此时已获得领导的信任，成为安和名利的中心人物，应该说大有所得。当重大责任压在身上，要创出和谐的环境，充满热情，以身作则，大家才会前来聚会，得到协助，支持，结果行事必成。

■ 应变原理

只有诚信待人，精诚团结，才会安乐。

■ 应变策略

- 诚信待人，众志成城；
- 精诚团结，上下一心；
- 重任在肩，联合推进；
- 安和名利，大有所得；
- 至诚不疑，朋类会合；
- 贵大任重，独力难支；
- 扩大待人，志同道合；
- 开以诚心，团结大众；
- 创造和谐，付诸行动；
- 安心事实，顺应变化；
- 静的越深，动的越猛。

第五阶段

■ 变化信息



该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

处于后中位，已受到强力干扰，情势危险，但由于处中位，还没有丧失权威，不致于灭亡。

■ 应变原理

在这种不死不活的情况下，必须谨慎，乐而不可忘忧，不要怕被别人抱怨，保持乐观之态，坚守和谐、协调原则，保持纯正，才能平稳顺利，避免灭亡。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 柔居尊位，情势危险； | ● 丧失权威，加速灭亡； |
| ● 谨慎行事，坚守适中； | ● 保持纯正，远离大败； |
| ● 不怕抱怨，保持乐观； | ● 中气尚存，命脉可在； |
| ● 用心若镜，不将不迎； | ● 无心世事，追求卓越； |
| ● 以无生有，用小博大。 | |

第六阶段

■ 变化信息

该段位居后期之极位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段位居本期之后上位，已达到安乐的极点，高高在上，沉溺在昏天黑地的安乐中，整天追求低极的情感，乐极生悲，不能长久，离灾祸已经不远。

■ 应变原理

只要改变心意，立即行动，时时求高，能够悔改，仍然不会有灾祸，可以保持长久，幸福定会永远。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 乐极生悲，灾祸将止； | ● 悔改心意，和乐长久； |
| ● 见极而动，时时求高； | ● 高高在上，身处险境； |
| ● 时变我变，幸福长久； | ● 将功补过，为时不晚； |
| ● 娱乐无度，凶象已成； | ● 改恶从善，凶可转吉； |
| ● 好得好失，不兴在我； | ● 有祸达观，得福谨慎。 |



和乐时期变化信息表

表 5-16

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十六期
2	变化期名	和乐时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000100
5	变化性质	-(- - - + - -)
6	变化方向	↓ (↓↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



第十七期 追随时期

■ 变化信息

该期变化信息见表 5-17 所示；该期位序第十七期，名称为追随时期，即易经之随卦，变化符号 ䷐ ；变化密码为 100110；变化性质为 $+(+--++-)$ ；变化方向为 $\uparrow(\uparrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(+1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)$ ；正向变化环境差；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为 41，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中期，为一个高速负增长阶段；在后中期，为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征社会安和乐利，人人都会来从依、追随。只要确定了人生的远大理想、目标，并忠实于自己选择从依的领导，坚守诚信，周围环境，各种关系都会形成合力，即自己在坚持原则的条件下，有选择地虚心随和他人，他人也会来随和自己，能够相互随和，当然任何事都可以成功，如果不能从依，任何事也无法成功。



■ 变化原理

生是息的开始，息是生的转机，这就象春夏秋冬，潮涨落一样，总是生生不息，人们应当效法这一大自然的法则，生息自然交替，白天勤奋工作，夜晚回家休息。这里也告诫我们，人与人之间，个人利益与集体利益之间、个人利益、集体利益与社会利益之间，注注会有冲突，有时必须舍弃个人的私见、私利，随和众意、众利，才能维系安和乐利的社会，这就要求不可固执己见，应当以群众的利益为依归，不可贪图追利，有失本分，动机必须纯正，应当以诚信为基础，坚持原则，明辨进退取舍，择善固执。通过专守诚信，坚持原则、坚守纯正，发扬民主、精诚团结，彼此相从，才能实现安和乐利的目标。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 个人集体，大小分明； | ● 关心群众，为民谋利； |
| ● 贪图名利，有失本分； | ● 动机纯正，诚信第一； |
| ● 进退取舍，择善为之； | ● 发扬民主，精诚团结； |
| ● 从依集体，事业可成； | ● 虚心待人，相互随和； |
| ● 万事成长，依时生息； | ● 通达时变，不守故常； |
| ● 已善随物，物乐从己； | ● 坚持原则，适时从依； |
| ● 坚守纯正，选择追随； | ● 将门打开，迎接光明； |
| ● 幽静阴暗，收敛包容。 | |

第一 阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1。



正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段位居本期之前下位，象征追随他人，有时自己的主张就不得不变通，但也不能违背原则。

■ 应变原理

作为个人，当时运不佳时，不可愤慨，仍要坚守正道，变通而不违背原则，在忠诚于理想的同时，修改目标，做到除私见，走出门外，以大家为依归，随以大家的利益，多与人交注，扩大接触面，这样才会有利于确保最后成功，行事可成。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 变通主张，追随他人； | ● 坚持原则，以变应变； |
| ● 坚守正道，时变我变； | ● 打破封闭，与众同乐； |
| ● 破除私见，归依群众； | ● 以主自居，事业不成； |
| ● 知变从权，当随而随； | ● 主变随人，得正有志； |
| ● 文必得正，并正有功； | ● 忠诚理想，修正目标； |
| ● 出门以文，不私其随； | ● 抓住重点，多处着眼； |
| ● 得失之间，自有大道； | ● 你进我退，你来我注。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段



处于一个低速正增长阶段和一个中速负增长阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段有亲近的可能，一般在追随时，多半会追随靠近的人，但要坚守贞节，等待时机，正当追求，结果顺利。

■ 应变原理

如果贪图追利，丧失了本分，降低了奋斗目标，与落后者为伍，追求了不该追求者，结果失大于得，最终难以左右逢源，必然是从邪失正，从恶失善。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 贪图追利，失多得多； | ● 丧失本分，从依不成； |
| ● 坚守纯正，左右逢源； | ● 正当追随，事业有成； |
| ● 降低标准，减少收益； | ● 正邪善恶，不能两从； |
| ● 从邪失正，从恶失善； | ● 得此失彼，权衡利弊； |
| ● 立足现在，抛弃幻想； | ● 善有余庆，恶有余殃。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

处于这一阶段，象征不能单独存在，可以先定新目标，建立新的关系，要追求比自己优秀的人，结果有利，如果意



图不良，动机不纯，即使追随到了刚强有力的人，也不会成功。

■ 应变原理

追随者应动机纯正。

■ 应变策略

- 动机纯正，追随可成；
- 意图不良，失多得少；
- 已有所得，必有所失；
- 坚守纯正，大小兼得；
- 静心观察，选定目标；
- 弃旧纳新，有求必得；
- 忘记旧我，方得新生；
- 积极而为，伟大态度。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

处于该段已很有实力，通过努力可以达到目标，但如果过于张扬，阿谀奉承，想凌驾于领导之上，就难免被猜疑，既使忠贞，也有危险。

■ 应变原理

追随者应当心有诚信，不背离正道，明辨进退之理，做到光明洞达，不计其功，所思所为，既尽其诚，上安下从，从而使领导放心，下级诚服，这样才不会有任何失误。

■ 应变策略



- 坚守纯正，明辨进退；
- 心有诚信，不离正道；
- 功高震主，失多得少；
- 阿谀奉承，一时虚荣；
- 所思所为，既尽其诚；
- 得失共存，心灵畅通；
- 安分守己，稳步前进；
- 领导放心，群众满意；
- 上安下从，稳定发展；
- 光明洞达，不计其功；
- 反视自己，而后行动；
- 拾遗补缺，风险创业。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段位正，处中位，象征能够从善，择善，结果非常有利，大事可成。

■ 应变原理

坚守中正，择善追随，相互信赖，确立崇高目标，主动超前，开拓创新，奋力争取。

■ 应变策略

- 择善追随，可创伟业；
- 坚守中正，赢得成功；
- 不嫌不疑，唯善是从；
- 所随皆善，坚持中正；
- 以我为主，奋斗创业。
- 识善择善，大事兴成；
- 确立目标，开拓创新；
- 诚感天下，得中为好；
- 谋远未来，高深之道；

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，即本期极点位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 $5/21$ ，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段位居本期后上位，象征已达追随的极限，继续前进再也不会找到出路，所处环境可以说是重重束缚，难以摆脱，随和已达极致，这样牢固的关系，必然出自诚信。

■ 应变原理

此时更要坚守诚信，精诚团结，形成合力，这样才能实现真正和谐，达到安和乐利的目标。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守诚信，精诚团结； | ● 追求和谐，安和乐利； |
| ● 诚意之极，可通神明； | ● 和谐向上，实现目标； |
| ● 坚定志向，形成合力； | ● 位处穷尽，诚信团结； |
| ● 视巨入激，参透事世； | ● 保持自我，舍弃迎合。 |



追随时期变化信息表

表 5-17

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十七期
2	变化期名	追随时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	100110
5	变化性质	+(+--++-)
6	变化方向	↑(↑↓↑↓↑↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	



第十八期 挽救时期

■ 变化信息

本期变化信息见表 5-18 所示；该期位序第十八期，也叫挽救时期，即易经之蛊卦；变化符号为 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 011001；变化性质为 $-(-++--)$ ；变化方向为 \downarrow ($\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$)；变化结构为 $(-1)(+3)(+2)(-4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境差；该期由一个正增长阶段、三个负增长阶段和二一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 -1，负向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速正衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征快乐的与人随和，随和容易同流合污，终于沉溺于安乐，以至腐败，太平盛世，秩序崩溃，陷入混乱，发生事端，腐败就要革新，革新需要随和众利，此时必须以壮士断腕的决心，将腐败根除，才能治愈，而且必须冒险而行。



盛极而衰，将要崩溃，事前就应当有自我革新精神，想到即将发生的事端，尽力防患于未然，事端刚发生时，就是还不严重，应当反复观察，留意不可重蹈覆辙，及时加以挽救。刚升柔降，以致疏远隔阂，屈卑顺从，停止不前，必然就会腐败。作为腐败本身，则包藏有无始与亨通，演变的结果，又会重建秩序。动荡不安，秩序混乱，正是拨乱反正，推陈出新，加速改革，向前迈进的大有作为的时机，因为动荡、混乱的结局就是稳定秩序开始的时刻。

■ 应变原理

盛极而衰，乐极生悲，由于耽于安乐，终于由太平盛世，演变成乱世。面对乱世，仁人志士，不可坐以待毙，而应该有所作为，何况正是有志之士施展抱负，实现宏图大略，值得冒险革新的大好时机。不植不正，不据不起，挽救已经败坏的事业，必须要有艰苦奋斗、乐于奉献、善于斗争的精神，要勇于涉险，精于治世，争论过去无益，应着眼于未来，要把握适中适度原则，要充分考虑群众、社会的承受能力，要周密布署、稳步推进、分期实施，要探索能为大多数人所能够接受的革新政策，不可采取过于刚强的手段，以致引起反抗，失去革新的基础，但也不可宽容妥协，优柔寡断，错失良机，革新必须彻底，推进改革，必须要有一个善于革新勇于革新的团队，要任用贤能担当得力助手，同时，要充分宣扬改革的重大意义，系统制定革新政策，全面培养改革人才队伍，使革新后继有人。作为革新倡导者，要有为改革牺牲一切的高尚气节，坚持正义，坚守中正，成功不兴在我，力

换狂澜。只有这样，才能尽可能摸着石头过河，比较顺利地推进各项革新任务，按计划建立新的体制，秩序。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●盛极而衰，乐极生悲； | ●耽于安乐，亡于安乐； |
| ●面对腐败，勇于革除； | ●坚持适度，稳步推进； |
| ●宽容妥协，丧失良机； | ●任用贤能，振疲起衰； |
| ●培育人才，后继有人； | ●坚守中正，高风亮节； |
| ●面向未来，团结向前； | ●善于冒险，勇于冒险； |
| ●四平八稳，坐以待毙； | ●乐于奉献，善于斗争； |
| ●统筹兼顾，重点突破； | ●小试大改，稳步推进； |
| ●抛弃自我，力挽狂澜； | ●随和众利，革新腐败； |
| ●切除腐败，坚持到底； | ●盛极而衰，秩序崩溃； |
| ●乐极生悲，盛极必衰； | ●有所作为，不可坐等； |
| ●培育道德，振奋人心； | ●上下不交，乱当复治； |
| ●不植不立，不振不起； | ●足智多谋，方得大治； |
| ●软弱柔顺，革新难成； | ●拨乱反正，天下大治； |
| ●勇于涉险，精于治世； | ●风激万物，力振民心； |
| ●和谐为上，开掘创新； | ●顺从规律，临机应变； |
| ●周而复始，循环应对。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段久安无为，灾祸皆至，但腐败还不严重，容易挽救，现在已有人兢兢业业，开始挽救前人败坏的事业，这样做，就可以重振事业，使前人没有灾祸，然而，挽救败坏的事业，必然困难重重，必然要奋发勤勉，解放思想，开拓创新，取其精华，弃其糟粕，最后才能成功。

■ 应变原理

挽救败坏的事业，必须在艰苦中奋斗。

■ 应变策略

- 脚踏实地，重振家业； ● 克服困难，奋发勤勉；
- 艰苦奋斗，挽救事业； ● 知危能戒，最终无灾；
- 解放思想，开拓创新； ● 取其精华，弃其糟粕；
- 久安无为，祸灾皆至； ● 疏忽大意，遗患无穷；
- 视有为无，虚无寻机； ● 拥有个性，方得闲适；
- 临阵施谋，巧取名利。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征通过缓和的劝告，使改革对象采纳自己的意见，此时不宜过分认真，层层谴责，以免伤害亲情，破坏适宜革



新的脆弱的稳定环境，但也要防止随波逐流，失去立场，要坚持适中适度原则，将中正藏于心间，眼光放远，通过总结经验教训，研究制定能为众人接受的改革政策，逐步推进革新。

■ 应变原理

挽救败坏事业，谴责过去无益，应以和谐协调原则，致力于将来。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 秉持适中，循序渐进； | ● 总结经验，放眼长远； |
| ● 坚守中正，迂回前进； | ● 强制革新，阻力重大； |
| ● 以诚之心，委曲周旋； | ● 随波逐流，难成大业； |
| ● 快乐之源，就在我心； | ● 视无为有，以苦为乐。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征过于刚强，又离开了中位，在惩治腐败中，难免会有急躁过分的情形，因而，多少有些懊悔，但只要有顺从之美德，动机纯正，坚持原则，讲究革新艺术，以过人的机敏、智慧，巧妙排除改革阻力，结果就不会发生大的过失。



■ 应变原理

挽救败坏事业，不可刚强过度。

■ 应变策略

- 过分急躁，终究懊悔； ● 动机纯正，以曲为直；
- 坚持原则，灵活革新； ● 大智大勇，推行改革；
- 经大迷惑，得大收获； ● 心中无我，天地即我。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段位居一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征过于柔弱，过于宽大，不能追根究底和彻底规范、整治，以致愈陷愈深，自取羞辱，虽有心向前，却一无所获。

■ 应变原理

革新必须彻底，不能完全拘泥于过去的传统，不可过于宽容。

■ 应变策略

- 追根追底，彻底革新； ● 过于柔弱，难成大事；
- 过于宽大，一无所获； ● 愈陷愈深，自取羞辱；
- 持守过去，不能有为； ● 时不我待，事不宜迟；
- 知鱼之乐，在于有渊； ● 内联外掘，其乐无穷。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好，变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征得中得正，具有承顺之德，当然可以信赖，结果声誉得隆，非常成功。

■ 应变原理

要革新成功，应当持中用中，坚守纯正，启用贤能，机智地应付复杂环境，创造新的环境、新的体制、新的秩序。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 柔中居正，可致声誉； | ● 择善追随，革新可成； |
| ● 得中得正，善善随和； | ● 机智应对，创新立制； |
| ● 秉持平衡，以德革新； | ● 追求和谐，上下同心； |
| ● 坚守中正，非常成功； | ● 以德为柔，用法推进； |
| ● 放弃占有，必能拥有； | ● 放任心境，新意自来； |
| ● 抓住时机，放手一搏。 | |

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该



段处于一个高速增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段处于上位无位之位置，象征淡泊处世，置身于高处，坚持自己的志向原则，将浮世看成过眼云烟，并以自己的方式生存。

■ 应变原理



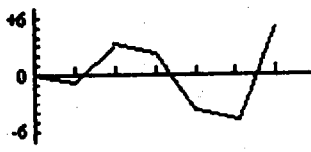
应有志向，有做人的原则，有高尚的气节，善于打破常规，不随波逐流，不崇尚权贵，亲近自然，返朴归真，成为自己命运的主人。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚持原则，不改初衷； | ● 高尚气节，美名永传； |
| ● 心有志向，以退为进； | ● 置身事外，心有高远； |
| ● 处世淡泊，待机而行； | ● 阳刚居上，行事处柔； |
| ● 亲近自然，返朴归真； | ● 以平常心，处急首事； |
| ● 不愠不火，后劲十足； | ● 一叶障目，想入非非。 |

挽救时期变化信息表

表 5-18

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十八期
2	变化期名	挽救时期
3	变化符号	
4	变化密码	011001
5	变化性质	- (- + + - - +)
6	变化方向	
7	变化结构	$(-1)(+3)(+2)(-4)(-6)(+5)$
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第十九期 临下时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-19 所示，该期位序之十九期，也称临下时期，即易经之临卦，变化符号 ䷒ ；变化密码为 110000；变化性质为 $-(++--)$ ；变化方向为 $\downarrow(\uparrow\uparrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(+1)(+3)(-2)(-4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长和一个中速负衰退段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为 -13，负向变化能力较强；变化幅度为 13/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征时局已变，能够愉悦顺从，愿望可以实现。只要统御者具备美德，立场坚定，坚守正道，就有利，就可以取得巨大的成功，不过，变化无常，涨跃交替，盛极必衰，时机稍纵即逝，必须把握。

■ 应变原理

居高临下，应及时行使手中权力，教育启发，监督，领



导，使众人得到培训，素质得到提高。时局已经发生变化，不能坐待，应当积极参与，有所作为，逐步积累发展的力量，打牢基础，但挽救危亡，必须团结群众，依靠群众，运用组织的力量，统御的才能就非常重要。任何时机稍纵即逝，监督必须及时。统御者应以高尚的人格感召，以威信维持纪律，奖惩并用。应当运用领导智慧，领导艺术，组织保证，民主集中进行科学决策，要有知人之明，发挥贤能，严于律己，宽以待人，敦厚而不苛刻，对待民众要无所不容，无所不保，无有界限，无有止境，只有这样才能使大家心甘情愿，上下和谐，团结一心，积极性得以充分发挥，组织的目标得以实现。和谐的力量是最大的成功动力，这就是统御者作为领导应该坚持的原则。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 时运平安，不能坐等； | ● 积极参与，有所作为； |
| ● 依靠群众，挽救危亡； | ● 团结群众，依靠组织； |
| ● 机不可失，及时督导； | ● 人格高尚，威严通达； |
| ● 奖励并用，激励先进； | ● 运用智慧，艺术全面； |
| ● 知人善任，选择贤能； | ● 严于律己，宽以待人； |
| ● 心悦诚服，上下融洽； | ● 强化组织，有所作为； |
| ● 民主集中，科学决策； | ● 教之无穷，容之无疆； |
| ● 满极而衰，履薄临深； | ● 得意之时，勿忘远忧； |
| ● 避免灾害，预防为主； | ● 无所不容，无所不保； |
| ● 无有界限，无有止境； | ● 言语不慎，多言招祸； |
| ● 德说盛大，礼悦恭敬。 | |

第一阶段



■ 变化信息

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征有感召力，且呈相互感召之态，只要不是以威势，而是以人格，使部下感到服从。刚毅得正，具备这种德行当然纯正有利。

■ 应变原理

统御要意志行为纯正，应以人格感召。

■ 应变策略

- 刚而得正，居正为重； ● 得位居正，遵行正道；
- 志趣相同，共同进步； ● 坚持原则，待机而动；
- 相互激励，相互感召； ● 高尚人格，以情感人；
- 运用智慧，纯正有利； ● 下大诱惑，求大成功。

第二阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征能够以人格的力量使部下感动，升进不会有障碍，结果成功，没有不利。



■ 应变原理

部下不会心甘情愿的服从，作为领导，要以刚毅适度之德行来感召，刚毅是必要的，要德威并济，才能使其听命。

■ 应变策略

- 人格高尚，行进无阻；
- 刚毅适中，结果成功；
- 目标专一，持之以恒；
- 德威并济，诚心服从；
- 有所施为，无所不利；
- 遍地野草，入药为宝。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在前期的最高，处居临下之位，此时，以甜言蜜语的和悦态度领导部下，当然不利，如果及早觉悟到这种态度的危险性，戒惧慎行，就可避免灾祸发生。

■ 应变原理

统御部下不可以用诱骗为手段，要坚持原则，持谦守正，坚定信念，以诚相待，恩威并用。

■ 应变策略

- 居高临下，戒惧慎行；
- 甜言和悦，灾祸难免；
- 坚定信念，持之以恒；
- 以诚相待，避免灾祸；
- 坚持原则，终有所成；
- 持谦守正，知危而忧。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居后期之下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征地位正当，又能任用贤能，这是统御最高最优的办法，结果没有灾祸。

■ 应变原理

统御要任用贤能。

■ 应变策略

- 地位正当，相互感应；
- 统御之最，任用贤能；
- 功成名就，分享成功；
- 学会分权，责任制衡；
- 出谋奇招，点石成金。

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征本身不必行动，完全可以交给部下办，属于依靠智慧进行统御，结果必成。



■ 应变原理

统御要秉持和谐、适中，体现民意，以智慧管理组织。

■ 应变策略

- 秉持适度，上下和谐；
- 管理艺术，存乎一心；
- 智慧统御，成就伟业；
- 坚守纯正，团结和谐；
- 坚持原则，终有所成；
- 科学分权，落实责任；
- 目标明确，各履其责；
- 重用贤能，共创未来。

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征居高临下，已处最上位，已达统御的极致，物极必反，并不有利。但只要以柔顺的态度，敦厚相待。对统御者而言，没有灾祸，伟业可保。

■ 应变原理

统御者应敦厚，不能刻薄，使人人悦诚服，上下融洽，伟业才能稳固、壮大。

■ 应变策略

- 物极必反，盛极必衰；
- 居高临下，柔顺敦厚；
- 严于律己，宽以待人；
- 恩威并济，可得平安；
- 以诚相待，共同分享；
- 以尊应卑，居高从下；
- 笃诚敦厚，以柔顺刚。



临下时期变化信息表

表 5-19

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十九期
2	变化期名	临下时期
3	变化符号	䷒
4	变化密码	110000
5	变化性质	- (+ + - - -)
6	变化方向	↓ (↑↑↑↑↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



第二十期 明 察 时 期

■ 变化信息

本期信息见表 5-20 所示，该期位序第二十期，也称明察时期，即易经之观卦，变化符号为 ䷓ ；变化密码为 000011；变化性质为 $+(----++)$ ；变化方向为 $\uparrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(-2)(-4)(+6)(+5)$ ；正向变化环境差；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成，在后期，由一个负增长阶段、一个正增长阶段和一个正衰退阶段构成；变数为 +1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段。变化模式为：低速负增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速负衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征领导者展示于众人之前，众人必然对自己也要瞻仰，即居高与仰观相互作用。作为领导者，具有虔诚严正，忠实壮严，坚守中正，谨慎言行，深入基层，调查研究，体察民情，尊重规律，重视教育，不断确立新的奋斗目标，才能在人们的心目中建立信仰，受到尊敬仰慕。



■ 应变原理

领导者的一举一动，都会成为群众注意的焦点。无时无刻不在被注视中，因而，不能掉以轻心，不能轻率行动，必须诚信严正，坚持原则，主持正义，要不断审视自己的言行，并反复检讨，要谦虚谨慎，把握时局，防骄破满，不断追求更高的目标，才能赢得信仰与尊敬，并服从领导，大家的积极性得以充分调动，上下团结，形成合力。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●一言一行，不可草率； | ●诚信严正，坚持原则； |
| ●坚守中正，赢得信仰； | ●深入基层，调查研究； |
| ●体察民情，反映民意； | ●为民奔忙，为民谋利； |
| ●谨慎言行，反省检讨； | ●坚定理想，不断追求； |
| ●为官一任，造福一方； | ●虔诚严正，尊敬仰慕； |
| ●坚守诚信，为人所仰； | ●以身作则，言行一致； |
| ●庄严恭敬，心悦诚服； | ●精诚专一，严肃之至； |
| ●竭诚尽敬，无声无响； | ●不动而敬，不言而信； |
| ●道之以德，齐之以礼； | ●风行地上，无所不周。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段在最下位，象征距离遥远，没有才识，不能高瞻远瞩，就如儿童看问题，当然幼稚。这是宣传教育不够的表现，对于领导者应引起足够重视。

■ 应变原理

观察不可幼稚，应高瞻远瞩。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 高瞻远瞩，可以明察； | ● 宣传教育，责任重大； |
| ● 登高望远，才识过人； | ● 距离遥远，难以观察； |
| ● 处位太低，不能远见； | ● 走马观花，略知一二； |
| ● 不学无术，所见浅薄； | ● 视力稚弱，蒙昧无知； |
| ● 站稳脚跟，迎接挑战。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段位于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在柔弱黑暗的房间观看外面的光辉世界，令人眼花缭乱，看不清楚，好像是由门缝中偷看。

■ 应变原理

观察不可偏狭。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 柔弱黑暗，眼花缭乱； | ● 观察问题，不可偏狭； |
|--------------|--------------|



- 光明磊落，满目光辉；
- 堂堂正正，仔细观察；
- 诚信严正，天下为公；
- 观察民情，体察民意；
- 登高望远，明察暗访；
- 以点带面，鼠目寸光；
- 交友正直，学求渊博。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于进退皆可的位置，应当观察自己的生存途径，观察自己的行动主张，决定进退方向，只要坚持原则，择善固执，不趋炎附势，就会上下之间，可进可退。

■ 应变原理

观察应有主见，不可盲从，要统筹兼顾，抓住本质。

■ 应变策略

- 观察环境，选择退路；
- 可进可退，自我做主；
- 择善固执，坚持原则；
- 独立观察，不宜盲从；
- 统筹兼顾，抓住本质；
- 上下之间，可进可退。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该

段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该期象征性格柔顺，眼光远大，志向高远，适合于辅佐领导，参谋议事，领导会重视这一行动并给予必要的礼遇。

■ 应变原理

领导应深入下层，调查了解，善观民情，体察民苦，尊重贤士，这样可以得到众多贤能的支持，跟随。

■ 应变策略

- 观察民情，了解民意；
- 尊重知识，任人唯贤；
- 体察民苦，代表民意；
- 性格柔顺，辅佐参议；
- 深入下层，调查了解；
- 独善其身，方善天下。

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段处于本期后中位，至尊至正，象征一位有德行的领导，日积月累，必有所成。

■ 应变原理

领导应坚守中正，观察民情，体察民意，同时，经常反省检讨自己的日常行为，结果不会有灾祸，事业可成。



■ 应变策略

- 至尊至正，事业可成；
- 坚守中正，以身作则；
- 检讨反省，体察民意；
- 日积月累，必有所得；
- 观影知表，观流知源；
- 总结过去，展望未来。

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征居处极位，要有高尚的气节，超然于世俗之外，但仍然众人仰观，如果刚毅无欲，秉持适度、适中之德，则没有灾祸。

■ 应变原理

领导时刻被群众注目，不可自满，不可轻视。

■ 应变策略

- 坚守中正，戒惧言行；
- 坚持平衡，注重协调；
- 追求和谐，众心合一；
- 谦虚谨慎，戒骄戒躁；
- 刚毅无欲，超然脱俗；
- 目光短浅，最终无成；
- 坚守信念，伟业可成；
- 心中忧虞，志意未平；
- 同心同德，巩固基础。
- 治乱未定，盛衰难测；
- 忧国忧民，以身察已；
- 不破不立，起死回生。

明察时期变化信息表

表 5-20

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十期
2	变化期名	明察时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000011
5	变化性质	+ (- - - - + +)
6	变化方向	↑ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第二十一期 惩戒时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-21 所示,该期位序第二十一期,也称 惩戒时期,即易经之噬嗑卦,变化符号 ䷔ ; 变化密码为 100101; 变化性质为 $- (+ - - + - +)$; 变化方向为 \downarrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$); 变化结构为 $(+1)(-3)(-2)(+4)(-6)(+5)$; 负向变化环境差; 该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成; 在前期,由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成; 在后期,由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成; 变数为 -1, 负向变化能力弱; 变化幅度为 $1/21$, 呈低速负增长态势; 该期以一个低速正增长阶段开始, 以一个中速正衰退阶段结束; 在前中位, 为一高速负增长阶段; 在后中位, 为一高速负增长阶段; 在前期极点位, 为一中速负衰退阶段; 在后期极点位, 为一中速正衰退阶段; 该期变化模式为: 低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速负衰退 \rightarrow 低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征刚柔相济, 有行动能力, 且能明察是非, 产生震撼力与光明, 能够铲除构成障碍的力量, 凡是不顺利, 虽然中间有障碍, 将中间的障碍消除, 当然就顺利。

■ 应变原理



其中有间，不得和合，清除威胁、障碍，要刚柔兼备，具备威吓、明察、适中的条件，惩戒手段要明显，端正，具有威吓与明察的作用，如果滥用惩戒手段，则一发不可收拾，秩序会混乱，法不敌众，危机大业。这里说明了法治的重要性，告诫人们，惩戒的目的是排除障碍，保护善良，建立及保持秩序，使组织产生向心力，促成上下团结，对于罪恶，大家深恶痛绝，不得不采取严厉的惩戒手段及早加以阻止，以防止蔓延。惩戒要坚持“小惩大戒”的原则，“道之以德，齐之以礼”适当使用重罚手段；惩戒为不得已的手段，往往使人惊恐犹豫，遭遇挫折，在使用中，必须适度、正直、明察、果断，刚柔并济，坚持原则，公正执行。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 排除障碍，保护善良； | ● 实行惩戒，保持秩序； |
| ● 坚持重罚，小惩大戒； | ● 和谐平衡，正直诚信； |
| ● 明察秋毫，果断处置； | ● 刚柔并济，宽严适中； |
| ● 坚持原则，公正执行； | ● 人人恭敬，上下团结； |
| ● 惩戒威吓，铲除障碍； | ● 追求和谐，维护秩序； |
| ● 不持偏见，坚持正义； | ● 其中有间，不得和合； |
| ● 过柔失宽，过刚失暴； | ● 道之以德，齐之以礼； |
| ● 安要思危，存当防亡； | ● 迅速因应，果断行动。 |

第一 阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，正向 变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段



属于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征开始惩戒，罪行不严重，惩戒较轻，由于是小的惩戒，能使人戒惧，不敢犯大恶，对受到惩戒者，也算是一种福气。只要罪行及时制止，不要让其扩大，就可以避免灾祸。

■ 应变原理

对小罪要坚持公正，及时加以惩戒，以免发展成大恶。

■ 应变策略

- 以小见大，及早防治； ● 防微杜渐，长久稳定；
- 小的障碍，小的惩戒； ● 罪薄过小，止恶于初；
- 小罪小恶，训戒为之； ● 轻微过失，小惩大戒；
- 集体讨论，聚合众智； ● 调整方向，转变观念。

第二阶段

■ 变化信息

该段位居前期之中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处置罪犯，裁判公正，刑罚适切。

■ 应变原理

犯错如果不给以相当重的惩戒，将收不到应有的效果，对严重犯罪行为，就应把握要领，方法得当，施以从重惩戒。



■ 应变策略

- 裁判公正，刑罚适切；
- 处置罪犯，依法惩戒；
- 把握要领，方法得当；
- 柔顺中正，用刑深严；
- 分时辩位，区别对待；
- 和谐稳定，繁荣持久。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征优柔寡断，裁判不能公正适切的顺利进行，会有小的挫折，但经过一番周折，就能排除障碍，最后不会有过失。

■ 应变原理

惩戒须排除障碍。

■ 应变策略

- 优柔寡断，必有挫折；
- 依法惩戒，排除障碍；
- 不中不正，惩戒不力；
- 坚持原则，公正执行；
- 刚柔并济，稳定秩序；
- 忧患安危，见微知著；
- 挑战越大，机遇越多。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居后期之下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段

处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征罪恶扩大，反抗加强，必须施以严刑，此时，必须刚强、警惕、正直，坚守正道，不可轻率，最后才会顺利、成功。

■ 应变原理

惩戒不会一帆风顺，要冷静果断，坚守正道，不可轻率，不能感情用事。

■ 应变策略

- 重大犯罪，依法严惩；
- 警惕谨慎，不可轻率；
- 刚直不阿，坚持原则；
- 分析现状，趋利避害；
- 患难知交，同舟共济。
- 坚守正道，事业顺利；
- 冷静果断，坚定信念；
- 面对困难，敢于守正；
- 依时而动，依时而变；

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征和谐平衡，能够适中适度，又有强力支持，正确运用刑罚，坚守正道，谨慎用刑，惩戒才不会发生过错。

■ 应变原理

惩戒为不得已手段，必须刚柔并济，运用得当，中而得正。

■ 应变策略

- 谨慎惩戒，运用得当；
- 刚柔并济，中正用刑；
- 坚守正道，适度适中；
- 依法治理，伸张正义；
- 公正廉明，诚信为本；
- 心怀危惧，谨慎从事；
- 守正处危，终得秩序；
- 多予少取，强化根基；
- 控制数量，提高质量。

第六阶段

■ 变化信息

该段属后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征惩戒已达极点，由于平时不听忠告，积累的恶行已不可掩饰，可谓罪大恶极，结果凶险。

■ 应变原理

犯罪泛滥，不可收拾。

■ 应变策略

- 不听忠告，一意孤行；
- 怙恶不悛，咎由自取；
- 闻过知改，过失改正；
- 罪大恶极，量以重刑；
- 导向正确，基础牢靠；
- 时位常变，盛衰交替；
- 不惜血本，战胜对手；
- 出奇转危，借力成功。



延戒时期变化信息表

表 5-21

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十一期
2	变化期名	延戒时期
3	变化符号	䷮
4	变化密码	100101
5	变化性质	$-(+--+-+)$
6	变化方向	↓ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	$(+1)(-3)(-2)(+4)(-6)(+5)$
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	



第二十二期 文饰时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-22 所示，该期位序第二十二期，也称文饰时期，即易经之贵卦，变化符号为 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 101001；变化性质为 $- (+ - + - - +)$ ；变化方向为 \downarrow ($\uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow$)；变化结构为 $(+1)(-3)(+2)(-4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段和二正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 -5，负向变化能力较强；变化幅度为 $5/21$ ，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征聚会，必然要有秩序与模式，人的组织也需要文饰、礼仪，恶要罚，善要饰，扬善罚恶，交互为用，以文明的制度，使每个人的行为受到社会礼仪公德的约束，这也是各类组织活动必须的文饰、礼仪，是必要的，但毕竟是一



种形式，需要实质内容来支持，仅就礼仪而言，并不能担当大任，不可过分重视，但决定小事有利，决策大事不利。文饰、礼仪应明察四季时序变化，观察人的伦理道德秩序，通过广泛教育，达到移风移俗。

■ 应变原理

为建立与维护秩序，惩戒是不得已的手段，这就使制订礼仪，规范个人言行，成为不可缺少的文饰。然而，一切人为的文饰、礼仪，应当恰如其分，要有内涵实质，实际的效果是主要的，外在表现其次，即文饰礼仪应当高尚不俗，不可被外表的形式迷惑，不可因一时得失动摇，不可因虚荣而铺张，陷入繁琐，失去意义，即高不可太盛，高不可胜质，文明过度，礼仪之邦一切都是空虚的，只有重实质，将礼仪与具体言行相结合，还文饰礼仪以朴实而归，才是文饰、礼仪的极致。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 文明礼仪，人人遵守； | ● 文饰制度，朴实无华； |
| ● 礼仪之约，恰如其分； | ● 虚荣铺张，流于形式； |
| ● 朴实简约，礼仪极致； | ● 高尚礼仪，重视实质； |
| ● 扬善罚恶，交互为用； | ● 明察四季，教化天下； |
| ● 修明政事，慎重决断； | ● 坚持原则，适中适度； |
| ● 制定方案，提出对策； | ● 文饰过头，削弱本质； |
| ● 见素抱朴，少私寡欲； | ● 刚柔交错，志高适当； |
| ● 过质过高，随时补救； | ● 文明过度，礼仪之敝； |
| ● 迷途知返，不舍后悔； | ● 安定自身，再图发展。 |



第一阶段

■ 变化信息

该段位居前期之下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅贤明，甘心在最下位，一心美化自己的行动，择善固执，象这样贫贱不移，洁身自爱的人，就是送给他不应当有的华丽的名声，也不肯接受，宁愿抛弃，脚踏实地地继续自己的事业。

■ 应变原理

文饰礼仪应当恰当，不追求华丽是适宜的。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 素而无饰，重在内质； | ● 刚毅贤明，甘心在下； |
| ● 择善固执，结果吉祥； | ● 贫贱不移，洁身自爱； |
| ● 华而不实，文过实质； | ● 恰当礼仪，事业有成； |
| ● 注重形式，流失内在； | ● 扎实准备，寻机而起； |
| ● 矛盾集中，分步化解； | ● 应对危机，激励竞争； |
| ● 艺要惊人，需下苦功。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段属前期之中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速负增长态势，该段位于



一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征相互关爱，一起行动，在没有外援时，应当跟随接近有实力的人物，一齐兴起，最终得以兴盛。

■ 应变原理

文饰礼仪，应注重内在本质和正确的行为，应取法乎上。

■ 应变策略

- 注重本质，明确方向； ● 寻求依靠，一齐兴起；
- 相互关联，同步行动； ● 文饰脸面，不能自立；
- 文当从质，文饰其质； ● 锐意创新，敢于攻坚；
- 疑难问题，妥善处置。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居前期之上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段位于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征文饰光泽柔润，令人陶醉，却不能被诱惑，以致沉溺不能自拔，象征坚守正道，始终不会被人凌辱，预测未来之事，最终吉祥。

■ 应变原理

不可被文饰、礼仪迷失，要永远守正，持之以恒，不溺



安乐，文质充盈，轻之形式，重其本质。

■ 应变策略

- 坚守正道，远离凌辱；
- 华丽鲜艳，内外一致；
- 使文胜质，灾祸自至；
- 永久守正，持之以恒；
- 不溺安乐，文质充盈；
- 弃之形式，求其根本；
- 求同存异，稳健前行；
- 适时预测，正确决断。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居后期之下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征正当相应，不加修饰，快速相聚，容易引起误会，怀疑，并非逞强，只是寻求结合，既使遭拒绝，最后不舍怨仇。

■ 应变原理

在遭遇挫折时，只要坚持初衷，文饰、礼仪重实际，不计较一时得失，终会无怨仇。

■ 应变策略

- 不加修饰，以质为本；
- 快速相聚，动机纯正；
- 逞强好胜，一无所获；
- 遭遇挫折，坚持初衷；
- 适时文饰，必有所得；
- 坚守正道，最终吉祥；
- 实事求是，脚踏实地；
- 守正不与，亦无他患；



- 小处着手，大处着眼；
- 崇质反素，无所文饰；
- 以刚文柔，以质济文；
- 志同道合，方能无怨；
- 阴消阳长，识变应变；
- 一元为主，多点破题。

第五阶段

■ 变化信息

该段居后期之中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征重视内在实质，不过分装饰人人注目的外表，而去充实内在朴实的内容，赠送的礼物微薄，寒酸，有点吝啬，但实质重于礼仪，最后会吉祥喜悦。

■ 应变原理

文饰、礼仪应崇朴返质，重实质，即礼仪宜俭，重在本质。

■ 应变策略

- 热烈多文，重在外表；
- 安谐素朴，重在本质；
- 俭比奢侈好，返朴归真；
- 崇朴返质，自得喜悦；
- 礼仪宜俭，吉祥喜悦；
- 脚踏实地，欣赏美景；
- 诚信友爱，和谐求成；
- 内在精实，外可处危。
- 眼光独特，经营有术。

第六阶段

■ 变化信息



该段位居后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已达极点，上位无位，当礼仪达到极致时，又恢复到朴素节俭，如果能领悟到文饰、礼仪的空虚，就会放弃虚饰，崇尚质朴，悠然自得，结果无灾祸。

■ 应变原理

一切文饰礼仪都是空虚的，仅是形式而已，不能过分重视文饰礼仪，应返朴归真，适时文饰，突出内在实质。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 极致文饰，返朴归真； | ● 力戒空虚，突出本质； |
| ● 放弃虚饰，悠然自得； | ● 崇尚质朴，没有灾祸； |
| ● 简约朴实，突出重点； | ● 崇本返质，没有文饰； |
| ● 蚁能溃坝，警钟长鸣； | ● 时适瘦身，精干高效。 |



文饰时期变化信息表

表 5-22

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十二期
2	变化期名	文饰时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	101001
5	变化性质	- (+ - + - - +)
6	变化方向	↓ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	-5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第二十三期 剥落时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-23 所示。该期位序之二十三期，也称剥落时期，即易经之剥卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 000001；变化性质为 $-(- - - - +)$ ；变化方向为 $\downarrow (\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(-2)(-4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境较好；该期由四个负增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；在后期，由两个负增长阶段、一个正衰退阶段构成；变数为 -11，负向变化能力较强；变化幅度为 11/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征顺从而不行动，一味注重文饰，达到极点，就完全形式化，成为虚饰，实质一无所有，不免就要产生剥落、侵蚀、败落、腐败、黑暗等现象。消长盈虚是宇宙运行的自然法则，黑暗势力得势，败落腐败，已经开始，此时作为领导者，不宜轻易行动，应当顺应时势，谨慎隐忍，待机而动。



以敦厚对待下属，下层基础深厚，上层必然安泰，不会剥落，自己前进，结果安祥，急躁冒进则不利。

■ 应变原理

物极必反，当一味注重形式，虚伪达到极点时，就面临不可救药的黑暗时期，这一消长盈亏的必然演变过程，人力无法挽救，进退兴衰无不遵此法则。这时，黑恶势力不断扩张，日益猖狂，正义的事业受到严重侵蚀、破坏，此时，要将民众集合起来，积极准备，待机而起，彻底进行革新，消灭黑恶势力，即使目前，光明前景渺茫，在顺应时势，谨慎隐忍，暂求自保，以待时机的同时，也要对最后胜利充满信心。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 文饰极致，实质不存； | ● 剥落侵蚀，阴盛阳衰； |
| ● 谨慎隐忍，待机而动； | ● 顺应时势，以退为进； |
| ● 积极准备，迎来光明； | ● 敦厚对待，自身可保； |
| ● 消长盈虚，自然法则； | ● 藏器待时，勿有所注； |
| ● 屈身避害，待时而动； | ● 保持清醒，切勿妄动； |
| ● 坚贞自守，顺时而止； | ● 恩加百姓，可保安宁； |
| ● 民惟邦本，本固邦宁； | ● 厚待下属，安居稳定； |
| ● 文替变通，畅行无阻； | ● 弯曲收缩，而后伸张。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居前期之下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段位居一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征开始剥落，邪恶蔑视正直，所以凶险。

■ 应变原理

如果软弱，傲慢，固执己见，基础被侵蚀灭损，剥落渐进的从下开始毁灭，若能顺时而止，知时知变，则能固本强身，抵御剥落。

■ 应变策略

- 面对现实，加强基础；
- 固本强身，抵御剥落；
- 剥自下起，灭正则凶；
- 顺时而止，知时知变；
- 固执己见，结果凶险；
- 剥从下起，渐及于上；
- 奋斗一生，快乐终生；
- 逆来顺受，一事无成；
- 投其所好，夺回失地。

第二阶段

■ 变化信息

该段位居前期中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征剥落由下而上，侵蚀愈加凶险，但黑恶势力还不太强。

■ 应变原理

邪恶进一步侵蚀正直，此时，要认清时势，不固执己见。

■ 应变策略



- 认清时势，识变应变； ●去掉幻想，充分准备；
- 顺应时势，谨慎随忍； ●以退为进，巧于周旋；
- 待机而动，切忌冒进； ●以义生利，废义无利。

第三阶段

■ 变化信息

该段居前期上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征断绝关系，不同流合污，支持正义之事，所以无灾患。

■ 应变原理

在剥落的时刻，宜推陈出新，时变我变，不可与黑恶势力同流合污。

■ 应变策略

- 同流合污，必有灾患； ●坚持正义，无灾无患；
- 断绝关系，坚守纯正； ●推陈出新，时变我变；
- 力量孤弱，保存实力。

第四阶段

■ 变化信息

该段居后期之下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处



于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征灾祸已切近本身，已与自身相连接，凶然凶险。

■ 应变原理

剥落已经临身，没有闲暇再观望等待，抛弃幻想，待机而动，迎接挑战。

■ 应变策略

- 身临危险，不进则退；
- 直面现实，迎接挑战；
- 临危不乱，挺身而出；
- 抛弃幻想，隐忍自保；
- 待机而动，寻求突破；
- 艰苦付出，成功可居；
- 越怕艰险，危险越多；
- 独寻时机，夹缝崛起。

第五阶段

■ 变化信息

该段居后期中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征有秩序，不会发生争夺名利的混乱现象，预测没有不利的，终究无忧虑。

■ 应变原理

剥落的时刻，没有什么好的良策，只有顺承阳刚，隐忍待机，以退为进，这样就不会有过失。



■ 应变策略

- 坚持原则，维持秩序；
- 随忍待机，以退为进；
- 不争名利，无仇无怨；
- 坚守纯正，更新观念；
- 重新调查，谨慎言行；
- 顺承阳刚，没有过失；
- 慎重当头，有所作为；
- 密切上下，协调左右。

第六阶段

■ 变化信息

该段居后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段位居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征剥落已达极点，混乱已极的时刻，大家渴望恢复秩序，正期待有德有能的领导出现。

■ 应变原理

在剥落的时刻，只有支持德才兼备的领导，团结一心，拨乱反正，才能整治时局，恢复秩序，最终得救，爱戴拥护。

■ 应变策略

- 坚持原则，方可脱险；
- 支持正义，摆脱剥落；
- 天下乱极，人心思治；
- 人民企盼，拨乱反正；
- 团结一心，无坚不摧；
- 整治时局，恢复秩序；
- 接受批评，改错纠差。

剥落时期变化信息表

表 5-23

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十三期
2	变化期名	剥落时期
3	变化符号	䷖
4	变化密码	000001
5	变化性质	- (- - - - - +)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	-11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第二十四期 恢复时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-24 所示，该期位序第二十四期，也称恢复时期，即易经之复卦，变化符号为 ䷗ ；变化密码为 100000；变化性质为 $- (+ - - - -)$ ；变化方向为 $\downarrow (\uparrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(+1)(-3)(-2)(-4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境好；该期由一个正增长阶段，三个负增长阶段和二一个负衰退阶段构成；在前期，由一个正增长阶段，一个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为 -19，负向变化能力强；变化幅度为 $19/21$ ，呈高速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征衰退阶段即将过去，凶兆定返回吉，危兆定转为安，注复循环，周期变化，这是自然法则。宇宙万象，变化万千，这一切的有，兆定由虚开始，一切的动，兆定由静发生，然后，又兆定归还于虚与静，唯有返回虚与静，才能看到大自然的本质，即虚无、宁静，为此，在修养方面，要使心空虚无、宁静，摒除欲念，返回到原来的虚无、宁静、



和谐、适中、适度的自然状态，就能看清一切，结果出入无妨碍，有利于积极行动。此时，力量不足，还在培植时期，所以应该安静不动。否则，不按客观规律行动，就会引起灾祸。

■ 应变原理

物极必反，当剥落已极时，必然否极泰来，转危为安，恢复到能够有所作为的时期，恢复的原则，必须根绝过去的错误，重新回到善道。恢复的法则，应当在腐败开始，过失尚未严重之前，及时反省致善，彻底检讨，周详策划，谨慎行动，否则，积重难返。不可重蹈覆辙，一错再错，以致事倍功半，前功尽弃；在恢复时期，正义尚未形成力量，成败未定，吉凶难以预料，有志之士就应当以从善万流的美德，坚持原则，坚定立场，择善固执，不同流合污，不计个人利害，为所当为，尽其在我，以促使恢复时期早点到来。循环注复，大势所趋，如果执迷不悟，必然凶险。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 志同道合，没有灾难； | ● 凶灾反吉，危必转安； |
| ● 积极行动，结果有利； | ● 循环注复，生生不息； |
| ● 消除杂念，回归自然； | ● 空虚宁静，摒除欲念； |
| ● 宁静沉默，和谐自然； | ● 成长时期，保持安静； |
| ● 隐蔽不出，等待恢复； | ● 物极必反，否极泰来； |
| ● 坚持原则，回复善道； | ● 严重腐败，积重难返； |
| ● 彻底检讨，周详策划； | ● 谨慎行动，免蹈覆辙； |
| ● 事倍功半，前功尽弃； | ● 择善固本，坚定立场； |
| ● 注复循环，大势所趋； | ● 静极而动，恶极而善； |
| ● 注而多来，来而多注； | ● 刚柔相摩，阴阳消长； |



- 安静持养，顺应自然；
- 前进不当，遭遇危险；
- 知识渊博，创业资本。

第一阶段

■ 变化信息

该段居前期之下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段居于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚开始，既使有过失，也不会太严重，能够改善。有过失，从来不会不知道，知道，从来不在重犯，这样当然不会后悔，大吉大利。

■ 应变原理

恢复必须及时，要及早改过，不要走远才知返回，加强修养，早改快改。

■ 应变策略

- 立即返回，恢复及时；
- 及早改过，修身养性；
- 知过就改，大吉大利；
- 失之未远，能变于善；
- 自我调节，保持平衡；
- 有错必纠，纠错必严；
- 烦恼不幸，坦然面对；
- 悲剧开演，造就英雄。

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征美、善、喜、庆，柔顺中正，具备返回善的美德，能够高兴的回来，所以吉祥。

■ 应变原理

在恢复时期，要坚守纯正，亲近下面的仁人志士，应当崇尚完美、反躬修己。

■ 应变策略

- 柔顺中正，美善喜庆；
- 平衡和谐，自存吉祥；
- 崇尚完善，恢复在即；
- 坚守纯正，知过返回；
- 坚持原则，反躬修己。

第三阶段

■ 变化信息

该段居前期之上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 $2/21$ ，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，已达前期之极点，所以把持不定，频频犯错，又频频改过。屡屡失败，愁眉苦脸的回来，虽然危险，但每次知道改过，应当无灾患。

■ 应变原理

恢复应当慎重，不可一错再错。

■ 应变策略

- 不中不正，暗藏危险；
- 把持不定，频频犯错；
- 慎重言行，知错改错；
- 复而不固，屡失屡变；



- 屡失故危，能复善改； ● 财要善用，禄要无愧。

第四阶段

■ 变化信息

该段居后期之下位，负向变化环境差；变数-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征此时不是有所作为的时候，在前进中途，为了顺从正道，独自知错返回。

■ 应变原理

在恢复时期，祸福未定，必须坚持原则，不计其利，不计其功，为所当为。

■ 应变策略

- 坚持原则，趋福远祸； ● 不计其利，不计其功；
● 顺从正道，为所当为； ● 明辩是非，知错返回；
● 与众俱行，独能从善； ● 黑暗已尽，黎明将至。

第五阶段

■ 变化信息

该段居后期之中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征顺中得中，适度柔顺，笃守原则，返回正道，当然不会有后悔。

■ 应变原理

恢复必须秉持适中，敦厚笃诚，检讨自己，完善自己，择善固执。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 顺中得中，返回正道； | ● 笃守原则，检讨自己； |
| ● 和谐柔顺，择善固执； | ● 临危不乱，坚持奋斗； |
| ● 自我反省，坚守诚信； | ● 弃恶复善，中道自成； |
| ● 上屋抽梯，转危为安； | ● 人无我有，冷门发财。 |

第六阶段

■ 变化信息

该段居后期之上位，负向变化环境较好；变数-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征迷失了回来的路，到最后还不能迷途知返，天灾人祸相继而来，必然凶险。

■ 应变原理

恢复时期，不能执迷不悟。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 迷途知返，无灾无险； | ● 执迷不悟，事业必败； |
| ● 终迷不复，大灾大难； | ● 总结过去，探索未来； |
| ● 内省反思，自我纠正。 | |



恢复时期变化信息表

表 5-24

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十四期
2	变化期名	恢复时期
3	变化符号	䷗
4	变化密码	100000
5	变化性质	- (+ - - - -)
6	变化方向	↓ (↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-19
9	变化能力	强
10	变化幅度	19/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境好
13	变化曲线	



第二十五期 无妄时期

■ 变化信息

本期信息见 5-25 所示，该期位序之二十五期，也称无妄时期，即易经之无妄卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 100111；变化性质为 + (+ - - + + +)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow$)；变化结构为 (+1)(-3)(-2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由一个负增长阶段、三个正增长阶段和一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个正增长阶段、一个负增长阶段和一个负衰退构成；在后期，由二个正增长阶段和一个正衰退阶段构成；变数为+11，正向变化能力较强；变化幅度为 11/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长 → 高速负增长 → 中速负衰退 → 低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征适应变化，由虚而实，促进新的成长，自然而且合理，符合客观规律的要求，象征具备伟大亨通、祥和、贤贞等四德，应当有意外之福。但如果动机不纯，违背原则，将有弊害，不利于前进。

■ 应变原理



当一切恢复正常，又回到真实，不虚伪的无妄时期，客观要求不虚伪，要立身处世，必须刚正无私，不造作，不退强，不存非分的奢望，不计较得失，当为则为，尽其在我，才能够心安理得，行动当然有利，必有善报，否则，会有灾害。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 尊重规律，坚持原则； | ● 由小到大，秩序渐进； |
| ● 动机不纯，行动不利； | ● 发扬美德，必有善报； |
| ● 刚正无私，力戒虚张； | ● 当为则为，自我控制； |
| ● 奢望太高，损失太大； | ● 不走正道，灾祸自生； |
| ● 依法行事，保持秩序； | ● 勤于奋斗，适应变化； |
| ● 和谐共处，取得成就； | ● 以诚相待，互相尊重； |
| ● 因时而动，见机行动； | ● 进退失据，名誉受辱； |
| ● 把握时机，无往不利。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段处于前期一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅、无妄，前进当然吉祥。

■ 应变原理

坚守纯正，不虚伪的行动，必然有利，坚持原则，不妄行。



■ 应变策略

- 刚毅无妄，结果吉祥；
- 诚实有信，必然有利；
- 虚伪冒进，定有弊害；
- 顺其自然，适应规律；
- 大公无私，所行无阻；
- 志向坚定，待机而动；
- 行必守正，无往不胜；
- 务实寻本，和谐行进。

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段位于一个低速正增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已经到了收获的季节，只要柔顺中正，因应变化，顺应规律，精耕细作，个人没有非分的欲望，悠然自得，一切尊重规律，前行有利。

■ 应变原理

不要有非分奢望。

■ 应变策略

- 柔顺中正，因应天时；
- 无欲而刚，劳而有获；
- 深耕博种，因时得利；
- 期望越高，失望越大；
- 进退自如，因时而择；
- 立足脚下，成功在望；
- 坚持原则，适时创新；
- 不劳欲获，一事无成；
- 确定中心，抓住本质；
- 预测趋势，确定方向；
- 重视信息，富比王侯。



第三阶段

■ 变化信息

该段居本期前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征无妄并不一定有好结果，有些灾害是不可预测的，也是不可想象的，这些意外的损失有突然性。

■ 应变原理

不虚伪并不一定能得到善报，但坚持中正，周密准备，应时而变，可将意外损失降低到最低程度。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 身处险境，贵在坚持； | ● 充分准备，以防不测； |
| ● 笨鸟先飞，临危不乱； | ● 坚定信念，终有成就； |
| ● 不中不正，必有灾祸； | ● 总结经验，吸取教训； |
| ● 保持清醒，坚定信心； | ● 依法治乱，用制管人。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段位居一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征刚健，无私心，由于能固守正道，刚健无私，所以无灾患。

■ 应变原理

真正的无妄就是固守正道，刚健无私。

■ 应变策略

- 坚守正道，无灾无患；
- 大公无私，光明磊落；
- 固守不动，不注不行；
- 顺应时势，终可平安；
- 心地纯正，立场坚定；
- 创新理念，突破困局；
- 广听百纳，集合众智；
- 与时俱变，一决胜负。

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚健中正，在尊位，时位俱佳，而且喜庆，不会虚伪，注重和谐，守正常安，结果持之以恒，令人欢喜。

■ 应变原理

不造作，不虚伪。

■ 应变策略

- 刚健中正，结果吉祥；
- 虚伪做人，一事无成；
- 和谐相处，万事如意；
- 守正安常，泰然处之；
- 坚持真理，立场坚定；
- 持之以恒，坚守纯正；



●堂堂正正，趁势而起。

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位居极点，时机已过，遭遇穷困，不可向前，稍有不慎，则走向穷途末路，无妄则没有灾祸，如果逞强，有害无利。

■ 应变原理

不退强，不虚伪。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●沉着冷静，待机而动； | ●诚信谦虚，无害无祸； |
| ●逞强张扬，穷途末路； | ●妄自行动，招灾引祸； |
| ●急躁盲动，无路可走； | ●时已过去，静待勿动； |
| ●抑制欲望，抢抓机遇； | ●推心置腹，发现不足； |
| ●站高望远，与时求新。 | |



无妄时期变化信息表

表 5-25

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十五期
2	变化期名	无妄时期
3	变化符号	䷘
4	变化密码	100111
5	变化性质	+ (+ - - + + +)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(+4)(+6)(+5)
8	变 数	+11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	较快
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第二十六期 大蓄时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-26 所示, 该期位序第二十六期, 也称大蓄时期, 即易经之大蓄卦; 变化符号为 ䷇ ; 变化密码为 111001; 变化性质为 + (+ + + - - +); 变化方向为 $\uparrow \uparrow \uparrow \downarrow \downarrow \downarrow$; 变化结构为 (+1) (+3) (+2) (-4) (-6) (+5); 正向变化环境差; 该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段和二个正衰退阶段构成; 在前期, 由二个正增长阶段和一个正衰退阶段构成; 在后期, 由二个负增长阶段, 一个正衰退阶段构成; 变数为 +1, 正向变化能力弱; 变化幅度为 1/21, 呈低速正增长态势; 该期以一个低速正增长阶段开始, 以一个中速正衰退阶段结束; 在前中位, 为一高速正增长阶段; 在后中位, 为一高速负增长阶段; 在前极点位, 为一中速正衰退阶段; 在后期极点位, 为一个中速正衰退阶段; 该期变化模式为: 低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退 → 低速负增长 → 高速负增长 → 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征具有蓄积与停止两种特性, 前途远大, 正处于坚守正道, 礼贤下士, 做官为民的大有为时期。此时, 要坚持真理, 修正错误, 当停则停, 宜止则止, 不断修养美德, 学习知识, 及时总结先人的经验教训, 重用贤能, 兼持适中、



适度，发扬光辉灿烂的美德，没有任何艰险可以阻挡，有利于远行并创造大业。

■ 应变原理

当进入真实无妄的境界，必然蓄积庞大的力量，蓬勃发展，形成大好的形势，可以大有作为，但物极必反，在富强兼有之时，往往知进难退，容易过度自信、轻举妄动，造成无法承担的严重损失，为此，必须冷静观察，提高警觉，适可而止，及时而止，当停则停，当断则断，必要时应加以强力阻止。在突飞猛进时，要加以阻止，必然有相当的危险，应坚持原则，周详策划，做好万全准备，使其能进能止，有效的阻止方法是防止于未然，正本清源，釜底抽薪。最有效的方法，则是止而不止，疏导使其畅通，而不必阻止。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守正道，礼贤下士； | ● 为民做事，为民谋利； |
| ● 尊重规律，坚持原则； | ● 适时前进，当停则停； |
| ● 积蓄力量，冲破险阻； | ● 大蓄大积，大有大为； |
| ● 物极必反，知进知退； | ● 冷静警觉，适可而止； |
| ● 突飞猛进，以退促进； | ● 充分准备，周详策划； |
| ● 正本清源，釜底抽薪； | ● 退而不退，适时快进； |
| ● 才德兼备，可以治国； | ● 学问道德，密不可分； |
| ● 学德无进，难成大器； | ● 不仁不义，定闻大祸； |
| ● 累积善行，足已成名。 | |

第一阶段

■ 变化信息



该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征勇往直前，但前进有危险，停止才会有利。

■ 应变原理

大营应适可而止，不要輕易去冒险，得意处须回头，不可再注。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 勇往直前，宜停则停； | ● 冒险而行，必然不利； |
| ● 适进则进，适停则停； | ● 知足常乐，适可而止； |
| ● 学以致用，服务社会； | ● 认清时势，自止不进； |
| ● 急躁冒进，自招灾祸； | ● 以假乱真，以无示有。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速正增长态势；该段位居一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征能够持中，不偏激，能见机行事，能够及时停止，自动停止不前，所以不会有怨忧。

■ 应变原理



更应当机警，应当停止时，即断然停止。

■ 应变策略

- 不激不深，能进能退；
- 见机行事，自我调节；
- 当停就停，大蓄大积；
- 机警行事，安然无恙；
- 自止不进，可成大事；
- 抓住重点，择时而进；
- 以人为本，人尽其才；
- 守持原则，讲究策略；
- 慎思巧夺，注重长线。

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已至前期极点，处于极端阻塞，难以通行的时刻，如果不停止行动，向前急进，过分冒进就有陷入危险的可能。此时，必须自己能够警觉艰险，坚守正道，周密准备，见机前行，才会有利。

■ 应变原理

大蓄必须谨慎，在万全准备的同时，及时停止。

■ 应变策略

- 过分冒进，陷入困境；
- 坚守正道，才会有利；
- 警觉艰险，适可而止；
- 充分准备，适时而止；
- 充分准备，适进而进；
- 谨慎处事，知足常乐；



- 勤于实践，全面发展；
- 居安思危，小心戒慎；
- 宜进则进，知难而退；
- 集中力量，重点突破。

第四阶段

■ 变化信息

该段居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间；并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在最下位，力量弱，但恶行还没有形成气势之前，就能很容易的将其阻止，能防患于未然，这是值得高兴的事，所以大吉。

■ 应变原理

最有效的防止，是止于未然。

■ 应变策略

- 位低势弱，量力而行；
- 预先防范，大吉大利；
- 趁前谋划，战略遏止；
- 巧用智谋，以小博大；
- 准备充分，随机应变；
- 主动预测，及时阻止；
- 艰难探求，战胜困难；
- 有急有缓，进退适宜；
- 不守一木，尚礼而治。

第五阶段

■ 变化信息

该段居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段



处于低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺、适中、适度，处尊位，面对恶势力，并不正面阻止，而是借机消势，只要用釜底抽薪的办法，就可以根本解决问题，结果吉祥。

■ 应变原理

等到恶行已经形成，再去正本清源，毕竟不如防患未然好。要有效阻止，就应当正本清源。

■ 应变策略

- 平衡和谐，以柔克刚；
- 釜底抽薪，解决根本；
- 充分准备，借机行动；
- 久拖不决，丧失良机；
- 上下和谐，成就大业。
- 避其锋芒，择时反击；
- 正本清源，有效遏止；
- 不畏强暴，以智取胜；
- 综观全局，强抓机遇；

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征已达极点，没有必要再阻止，而让其自由通过，畅通无阻，使人人各尽所能，各取所需，这种方法必然可大



行于天下，结果吉利。

■ 应变原理

最有效的阻止方法，是不阻止，而且疏通。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●物极必反，盛极必衰； | ●畅通无阻，各尽所能； |
| ●四通八达，无所不为； | ●蓄极而通，豁达无碍； |
| ●养贤用贤，必能大治； | ●德才兼备，充分施展； |
| ●毫无阻碍，任其驰骋； | ●面对险阻，以智求胜； |
| ●终身受益，祸福在人； | ●科学民主，治国安邦； |
| ●为国为民，功名可居。 | |

大蓄时期变化信息表

表 5-26

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十六期
2	变化期名	大蓄时期
3	变化符号	䷇
4	变化密码	111001
5	变化性质	+ (+++ - - +)
6	变化方向	↑ ↑↑ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	+1
9	变 化 力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

第二十七期 养育时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-27 所示，该期位序第二十七期，也称为养育时期，即易经之颐卦；变化符号为 ䷚ ；变化密码为 100001；变化性质为 $-(+ - - - +)$ ；变化方向为 \downarrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 $(+1)(-3)(-2)(-4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境较好；该期由一个正增长阶段、三个负增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为 -9，负向变化能力较强；变化幅度为 $9/21$ ，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速负衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征养育要正当，才能得以生息，才会吉祥，尤如山上的草木，萌芽生长，应言语谨慎，以修养德性；节制饮食，以营养身体；养育贤能，以治理国家；养育万民，以国富民强。



■ 应变原理

求养要因时制宜，坚守正当，才能吉祥；当物质蓄积富足之后，就可以养育天下了。要正确处理养人与自养，养德与养体的关系，养育应靠自己，不可依赖，不可羡慕，应当运用智慧，使人民得到休养生息。养育必须依循常理，采取正当的手段，不可违背原则。然而，当不得已时，只显光明正大，不妨取之于民，用之于民，但应威而不猛，公正严格。只要动机纯正，在急需救助的情况下，甚至可以权宜行事，也不妨违背原则，总之，供养是正当的作为，在任何艰险的状况下，弱势群体都应得到社会的关心、救助、供养。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守纯正，结果吉祥； | ● 养育贤能，惠及众人； |
| ● 因时制宜，适时求养； | ● 言语谨慎，修养德性； |
| ● 节制饮食，营养身体； | ● 自力更生，勤奋敬业； |
| ● 劳动光荣，浪费可耻； | ● 坚持原则，公道严格； |
| ● 动机纯正，全力以赴； | ● 光明正大，及时施养； |
| ● 取之于民，用之于民； | ● 鼓励勤奋，保障弱者； |
| ● 适时行动，养身养德； | ● 养贤用才，以养百姓； |
| ● 依时养育，伟业有基； | ● 明辨是非，出行无阻； |
| ● 潜移默化，通达求变； | ● 无所不为，可至远方。 |

第一 阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段位



于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

在此段，象征不切实际的贪欲，舍弃自己的智慧，只羡慕他人的成功、富贵，这是愚蠢的，不是高尚的行为，结果凶险。

■ 应变原理

临渊羡鱼，不如退而结网。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 身陷困境，隐忍待机； | ● 盲目行动，结果凶险； |
| ● 运用智慧，方可无恙； | ● 临渊羡鱼，望梅止渴； |
| ● 退而结网，大有收获； | ● 脚踏实地，劳而有获； |
| ● 脱离实际，无富无贵； | ● 求养于外，一事无成； |
| ● 不屈不挠，奋斗探索； | ● 没有播种，何来收获； |
| ● 制造假象，争取时间。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段居一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征违背常理，失去了众人的支持，求养失去原则，前往凶险。

■ 应变原理

求养必须依循常理，不可违背原则。

■ 应变策略

- 静待佳机，知足常乐；
- 依循常理，平平安安；
- 欲望过高，失望过大；
- 自养为主，外援为辅；
- 独立自主，自力更生；
- 上下颠倒，必有所失。

第三阶段

■ 变化信息

该段处本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处前期最高位，已达极点，为达目的，采取了不正当的手段，违反了求养的道理，由于长期无所作为，即使求养的目的正当，也会凶险。

■ 应变原理

求养必须采取正当的手段。

■ 应变策略

- 久涨必跃，物极必反；
- 手段不当，结果凶险；
- 违背常理，定有所失；
- 收敛欲望，力求自保；
- 背道而驰，越走越远；
- 不中不正，前注无利；
- 无所作为，无利可图；
- 变通处置，化险为夷。

第四阶段

■ 变化信息



该段居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

此段象征能够向下注视，以柔顺正，求养于下者，尽管欲望无止境，可能被轻视、威胁，只要虎视眈眈，威而不猛，为民谋利，严格要求，仍可确保无灾患。

■ 应变原理

求养只要光明正大，不妨取之于民，用之于民。

■ 应变策略

- 以柔顺正，可以吉祥；
- 虎视眈眈，威而不猛；
- 取之于民，用之于民；
- 坚持不懈，事业可成；
- 不经磨难，难得荣耀。
- 居安思危，严格要求；
- 光明正大，无灾无患；
- 德体共求，为图养贤；
- 奋力索取，才有收获；

第五阶段

■ 变化信息

该段居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征无能力养育天下，不可以冒险行动，为了要养育天下，只好求助于强者，这是不得已的措施，但只要坚持



正道，动机纯正，柔顺依从，信任对方，静待时机，就会吉祥。

■ 应变原理

只要动机纯正，甚至可以权宜行事。

■ 应变策略

- 坚持正道，动机纯正；
- 力量不足，力戒冒险；
- 实事求是，因地制宜；
- 先谋后事，分而治之。
- 诚信为本，静待佳机；
- 一心为公，结果吉祥；
- 居安守正，可获平安；

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之态势；该段位于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段处本期之极点位，不能不戒慎恐惧，只要排除一切困难，毫无忌讳的救济众人，则虽危险，但大有吉庆，结果值得前注。

■ 应变原理

供养是善行，值得冒险。

■ 应变策略

- 排除困难，救济众人；
- 戒慎恐惧，可以前行；
- 常怀危厉，勇破艰险；
- 坚持正道，才有吉庆；
- 位高任重，值得冒险；
- 亲自尝试，方知深浅。

养育时期变化信息表

表 5-27

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十七期
2	变化期名	养育时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	100001
5	变化性质	- (+ - - - - +)
6	变化方向	↓ (↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第二十八期 大过时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-28 所示，该期位序第二十八期，该期也称大过时期，即易经之大过卦，变化符号为 ；变化密码为 011110；变化性质为+(-++++-)；变化方向为↑(↓↓↓↓↓↓)；变化结构为(-1)(+3)(+2)(+4)(+6)(-5)；正向变化环境较好；该期由一个负增长阶段、三个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为+9，正向变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

至此，象征超过了一般水平，即大有过度，供养过度，异乎寻常，地位虽高，内刚外柔，首尾虚弱，都不胜任，但只要秉持适中适度之德，顺从并使人喜悦，就能够得到协助，



所以前进有利，畅通无阻，而且吉利可行。这说明，凡在不
得不过度时，出现极危险势态之机，必须是在非常时期，此
时，要因时制宜，在非常过度的时刻，要有非常过度的才能，
采取非常过度的手段，完成非常过度的重任，效法这一精神，
在出现大的危机时，行一般人所不能行动。非常过度的行为，
面对世人的不解，非难，能够独行，无所畏惧，才能转危为
安，扭转险局，推向前进，即或不得已而埋名遁世时，也不
会烦恼。

■ 应变原理

当处在大有蓄积，能够培养实力，达到壮大的时刻，就
可以采取非常行动，以实现理想了，但非常行动，必然危险，
因此要非常慎重，必须刚柔相济，使人乐于服从才能得一切
的助力，不可拘泥于常理，应当采取非常手段，不可过度自
信，不可包容邪恶，被其牵累，应结合时局，动用一切力量，
虽然是非常行动，手段仍应当正当，坚持正道，谦逊和悦，
果断处置，才能赢得荣誉，不过，非常行动，注注是明知不
可为，而不得不为，因而失败的可能性也在，这是不容回避
的。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 非常时刻，重大行动； | ● 刚柔相济，乐于顺从； |
| ● 坚定信念，慎之又慎； | ● 包容邪恶，大业必败； |
| ● 大智大勇，突破艰险； | ● 高瞻远瞩，统御指挥； |
| ● 位高任重，坚持正义； | ● 持中用中，诚信和悦； |
| ● 因时制宜，特立独行； | ● 无所畏惧，所向无敌； |



- 自强不息，奋力发展；
- 坚持中正，谦逊和谐；
- 适时而行，畅通无阻；
- 独立不惧，遁世无闷；
- 和悦而行，能得人心；
- 敢作敢为，义无反顾；
- 知而不悔，无怨无忧；
- 有所作为，有所行动；
- 不破不立，治乱归正；
- 挺身站立，毫无惧色；
- 宏大坚固，可避风雨；
- 不可倾轧，防止混乱。

第一阶段

■ 变化信息

该段居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段位居一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

此段位置低下，象征面对异常局势，极端柔顺，虽然在盛大过度的时刻，仍然以郑重恭敬之心，戒慎恐惧，采取一切必要和谨慎的措施，来避免伤害，所以无灾患。

■ 应变原理

在非常时期行动，应当非常慎重。

■ 应变策略

- 极端柔顺，戒慎恐惧；
- 非常时期，非常慎重；
- 郑重恭敬，无灾无患；
- 异常局势，谨慎应对；
- 谨慎行事，没有灾害；
- 至慎至谨，万事可成；
- 以下为基，以柔为本；
- 敬慎善处，不至于倾；
- 大过之时，畏惧无失；
- 艰险之路，勇者可行；
- 不受挫折，何来辉煌；
- 巧施计谋，以新求成。



第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征开始盛大过度，时机已现，不可过度刚强和单独行动，应当刚柔相济，寻求适当的伙伴，才会有利。

■ 应变原理

非常时期，不能拘泥常规，应当集结力量，采取非常手段。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 过刚则柔，太盛则衰； | ● 刚柔相济，才会有利； |
| ● 非常时期，非常手段； | ● 拘泥常规，定有所失； |
| ● 集结力量，见机而行； | ● 慧眼识变，以变应变； |
| ● 生机已现，牢牢把握； | ● 和睦相处，互为补充； |
| ● 集中优势，开拓创新； | ● 薄利厚利，以时而辩。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征过度刚强，有倒塌、崩溃的危险，过度自信，虽有心辅助，也无能为力，必然有祸残。

■ 应变原理

非常行动，必然危机四伏，不可过度自信，失去一切助力。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 过度刚强，必将折损； | ● 太过自信，凶险则至； |
| ● 危机四伏，力争相助； | ● 非常手段，谨慎采用； |
| ● 时机已过，无法换回； | ● 提前预测，力挽危难； |
| ● 违背中和，无力辅佐； | ● 以刚居刚，不胜其重； |
| ● 付出勤奋，赢得幸运； | ● 希望之处，勤者耕耘。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段位居一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚柔兼备，可以负担重荷，所以吉利福祥，但过于柔和，则可能受到牵连，遭受羞辱。

■ 应变原理

在非常时期，当然需要一切助力，但也不可无原则借力，从而被邪恶牵累。

■ 应变策略



- 刚柔兼备，吉利福祥；
- 以阳居阴，过而不过；
- 以刚居柔，刚柔相济；
- 挑战命运，赢得成功；
- 过于柔和，遭受羞辱；
- 坚持原则，争取外援；
- 不屈不挠，坚持斗争；
- 礼教施仁，博爱行正。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征盛大过度，长久不了，没有灾患，但也不光荣。

■ 应变原理

非常行动，手段应当正当，出现一线生机，关键是非常慎重，结合一切力量，才能扭转乾坤。

■ 应变策略

- 非常行动，手段正当；
- 坚持原则，无灾无患；
- 另现曙光，稍纵即逝；
- 充分动员，力争成功；
- 非常慎重，果断处置；
- 包容邪恶，心遭牵累；
- 坚定信念，打牢基础；
- 一线生机，扭转乾坤；
- 老树开花，昙花一现；
- 苦难世界，智勇可胜。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负



向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

此段象征处于终极之时，软弱无力，却又极度过份的要积极有所作为，由于缺少自知之明，当然凶险，就象渡河不知深浅，盲目涉过，以致灭顶。不过，结果虽然凶险，但杀身成仁，即使失败，也无可奈何，依然是壮举，就难以责怪了。

■ 应变原理

非常行动，注注明知不可为，而不得不有所为，以致覆灭，这也是无奈的。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 软弱无力，难成大业； | ● 盲目自信，结果凶险； |
| ● 行动过头，灭顶之灾； | ● 非常行动，无可指责； |
| ● 过极之地，弱不以济； | ● 从容柔顺，无灾无患； |
| ● 勇士断腕，冒险前进； | ● 不惧跌倒，落而后起； |
| ● 失败一次，坚定一次。 | |

大过时期变化信息表

表 5-28

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十八期
2	变化期名	大过时期
3	变化符号	䷛
4	变化密码	011110
5	变化性质	+ (- + + + + -)
6	变化方向	↑ (↑ ↑ ↑ ↑ ↑)
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	



第二十九期 险难时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-29 所示，该期位序之二十九期，也称险难时期，即易经之坎卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 010010；变化性质为 $-(-+-+--)$ ；变化方向为 $\downarrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(+3)(-2)(-4)(+6)(-5)$ ；负向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为 -3，负向变化能力弱；变化幅度为 $3/21$ ，呈低速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位及后中位，均为一高速正增长阶段；在前期极点位及后期点位，均为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速负衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征不可能始终过度，面临重重的险难，但只要坚守诚信，具备刚毅、适度、适中的德性，片刻不停，不断进修自己的德性和学业，熟悉教化他人的方法，做到“穷则独善其身，达则兼善天下”，不论前面有任何险难，心中也能够豁然贯通，前进必须会成功。

■ 应变原理



人的德行、智慧、学术、知识，经常存在于患难之中，也唯有在重重险难中，方能显示出人性的光辉。物极必反，当盛大过度，又会面临险难，但在险难中，也是以发挥人性的光辉，做到外虚中实，坚守纯正，修养美德，坚定刚毅的突破重重险难，这正是诚信的最高表现，最崇高的行为。首先，应当明察，不可陷入险难，至少也不可深陷，既使陷入，也不可操之过急，期望过高，应小心翼翼，步步为营，镇定自若，寻找时机，逐渐脱险。陷入已深，更不可轻举妄动，应先求自保以待变。在险难中，不可拘泥常理，应当运用智慧，以求突破，即是已有希望脱险，也应当谨慎，要把握最有利的时机，如果轻举妄动，就会愈陷愈深，终于无法自拔了。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 物极必反，盛极必衰； | ● 坚定刚毅，突破险难； |
| ● 坚持诚信，行为崇高； | ● 明察秋毫，以防不测； |
| ● 步步为营，稳步前进； | ● 意志坚定，刚毅果断； |
| ● 陷入艰险，自保待变； | ● 运用智慧，寻求突破； |
| ● 发现时机，谨慎行为； | ● 急躁冒时，无法自拔； |
| ● 适中适度，豁然贯通； | ● 外虚中实，必有所成； |
| ● 治己治人，熟而安之； | ● 坚守纯正，修养美德； |
| ● 镇定自若，摆脱困境； | ● 激妙际遇，以心捕捉； |
| ● 坚守崇高，富足安乐； | ● 信息无价，利在其中。 |

第一 阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该



段位处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在重重险难的最下方，是陷入险中之险，即陷在最底层，已经失去了脱险的方法，无法脱身，险难到了极点，结果凶险。

■ 应变原理

不可深陷于险难之中，以致不能自拔。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 重重险难，无力自拔； | ● 违背原则，必有凶险； |
| ● 险中之险，难以出险； | ● 没有应援，凶多吉少； |
| ● 轻举妄动，无法脱险； | ● 重险之下，陷之益深； |
| ● 凡有志者，行事方成； | ● 充满热情，挑战艰险； |
| ● 坚强在我，成功在我。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正向正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在险难中又有险阻，但由于阳刚得中，虽然不能完全克服险难，但所求不大时，仍然可以达到目的，这是由于还在危险中，没有脱离的缘故。

■ 应变原理



在险难中，不可操之过急，应逐步设法脱险。

■ 应变策略

- 坚持平衡，注重和谐；
- 期望不高，可达目的；
- 操之过急，无法脱险；
- 刚而居中，可求小得；
- 稳重沉着，知足常乐；
- 安于险中，不求大得；
- 因时制宜，求其小得；
- 尽力而为，逐渐出险；
- 半途而废，一事无成；
- 大胆挑战，险难让步。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，进退皆险，处境艰难，已入险地，陷入危险的深处，任何行动，都不会有用，终久都不会成功。

■ 应变原理

在重重险难中，不可妄动，应先求自保以待变。

■ 应变策略

- 不中不正，进退皆险；
- 深入险境，不可妄动；
- 先求自保，等待时机；
- 奋力出险，终究无用；
- 急躁行为，愈陷愈深；
- 伏枕以待，不要作为；
- 来往皆险，安于现状。

第四阶段

■ 变化信息



该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在险难之时，能够舍去一切繁杂礼节，光明正大，正当而行，刚柔相济，以诚相待，相合相亲，这种打破常规的作法，非常明智，只有这样，才能渡过险难，终究没有灾祸。

■ 应变原理

险难中，应不拘泥于常规。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 险难之中，不拘常规； | ● 刚柔相济，坦诚相待； |
| ● 正大光明，相合相亲； | ● 施以薄礼，益以诚心； |
| ● 充分准备，见机行事； | ● 厉行节约，艰苦等待； |
| ● 脚踏实地，捷足先登； | ● 及时准备，成功之要； |
| ● 条件不够，创造条件。 | |

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征能够坚持中正，以拯救当前艰难局面为己任，不久即可脱险，所以无灾患。

■ 应变原理

虽然有希望脱险，也应把握最有利时机。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 把握先机，争取主动； | ● 坚持中正，可以脱险； |
| ● 涑而不盈，无灾无患； | ● 耐心等待，慎重决策； |
| ● 周全准备，见机而行； | ● 内外一致，华而有实； |
| ● 艰苦攀登，可至顶点； | ● 决心不够，做事不成； |
| ● 借腹怀胎，捷足先登； | ● 慎重周密，奇胜应变。 |

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于本期终极之时，好象用绳索重重束缚，长时间不能脱险，所以凶险。

■ 应变原理

在险难之时，轻举妄动，愈陷愈深，就无以自挽了。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 轻举妄动，愈陷愈深； | ● 得道多助，失道寡助； |
| ● 丢弃原则，无力自挽； | ● 适应环境，可以自保； |
| ● 陷入深陷，时位不济； | ● 以退为进，以守为攻。 |



险难时期变化信息表

表 5-29

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十九期
2	变化期名	险难时期
3	变化符号	䷵
4	变化密码	010010
5	变化性质	- (- + - - + -)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第三十期 依附时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-30 所示，该期位序第三十期，也称依附时期，即易经之离卦，变化符号为 ☲ ；变化密码为 101101；变化性质为 + (-+ -+ -+)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 (+1) (-3)(+2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境差；该期由二个正增长阶段、二个正衰退阶段、二个负增长阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为 +3，正向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位和后中位，分别为一个高速负增长阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征具有附着的欲望和无限光明，只有相互依附才能得以存在，但附着对象，必须正当。此时，坚守正道，具备柔顺的德性，持之以恒，以光明磊落的态度，照耀四方，才能吉祥。

■ 应变原理

在险难之中，必然要攀附，找到依托才能安全，但寻求依附，应认清目标，必须谨慎选择，把握中正原则，不可投



机取巧，尊重规律，知足则乐，才不会因得不到依附而自寻苦恼，依附不可乘人之危，采取胁迫的手段，以免招祸。依附强者，应柔顺、适中、适度，时刻警觉，才能化险为夷。附着的目的是团结、发展，要能够识变应变，和谐相处，对于搞破坏的首恶要断然扫除，对附从者要宽大则不予深究。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 认清目标，谨慎选择； | ● 坚持中正，寻求依附； |
| ● 投机取巧，自寻烦恼； | ● 乘人之危，自招灾祸； |
| ● 依附强者，持中用中； | ● 时刻警觉，化险为夷； |
| ● 光明磊落，和谐共进； | ● 坚守正道，才能有利； |
| ● 相互依附，无限光明； | ● 发扬广大，光照四野； |
| ● 识变应变，和谐相处； | ● 抓住本质，尊重规律； |
| ● 坚持原则，追求理想； | ● 以柔济刚，刚柔相济； |
| ● 正人正道，正物正道； | ● 博爱无疆，固守万业； |
| ● 以法约束，家富国强。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征说明，又急于上进，在开始之初，方向不清，盲目行动，脚步错乱，这就有陷入危险的可能。只有谨慎警惕，郑重行事，镇定自若，不可妄动，才能避免灾难。



■ 应变原理

依附应认清对象。

■ 应变策略

- 认清对象，谨慎而行；
- 盲目行动，终有灾难；
- 方向不明，自乱阵角；
- 仔细观察，慎之又慎；
- 以刚居刚，不得妄进；
- 镇定自若，见机而行；
- 郑重行事，恭敬谨慎；
- 灾祸来临，机遇也至；
- 超人毅力，过人伟业；
- 见缝插针，抢夺机遇。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 $3/21$ ，呈高速负增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于中位，得正，具备中正德性，当然大吉。

■ 应变原理

依附应本着中正的原则。

■ 应变策略

- 坚持中正，终得大吉；
- 居中得正，当然大利；
- 掌握平衡，适应环境；
- 涨跃盛衰，自然规律；
- 投机取巧，自己招灾；
- 和谐团结，可成大事。

第三阶段

■ 变化信息



该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征生生死死，本是自然常理，所以人当风烛残年，就应当对酒当歌，欢度余年，知天乐命；否则，心志荒乱，自叹自怨，衰乐失常，徒然悲份，当然凶险。

■ 应变原理

生死是正常常理，应当知天乐命，尊重规律。

■ 应变策略

- 生生死死，自然规律；
- 对酒当歌，乐天知命；
- 自暴自弃，结果凶险；
- 生死铁幕，无法逾越；
- 知足常乐，不惧衰老；
- 日落西山，光明之终。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征面对突如其来的变化，容易受到威胁。

■ 应变原理

依附不可乘人之危，采取胁迫手段。



■ 应变策略

- 投机取巧，自招灾祸；
- 乘人之危，行动不利；
- 意外灾祸，冷静处置；
- 保持镇定，以静制动；
- 自煎自焚，咎由自取；
- 不中不正，过明过刚；
- 处危不惊，寻机突破；
- 逆向思维，开拓创新；
- 困难机会，相伴而生；
- 顺应时势，极目放远。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征以柔而中的性格，应对危险处境，日夜忧惧，时刻警觉，反而化险为夷，所以吉祥。

■ 应变原理

依附应当警惕运用柔而中的原则。

■ 应变策略

- 持中用中，化险为夷；
- 日夜忧惧，可得吉祥；
- 居柔得中，可以依附；
- 时刻警觉，事业可成；
- 居安知危，谨慎行动；
- 坚定信念，追求新生；
- 平衡和谐，稳步前进；
- 大变大通，不变不通；
- 谋深计远，借风腾云；
- 圆滑有度，进退适中。

第六阶段



■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于光明极点，位置高，看得远，能够纵观全局，果断行动，可以用非常手段，处治首恶。这不是滥杀无辜，处置首恶，对同党附从，则不究深究。

■ 应变原理

邪恶应当断然排除，但只宜严惩首恶，不究附从。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 严惩首恶，斩草除根； | ● 不究附从，无灾无祸； |
| ● 明察时局，果断而为； | ● 居有视无，防患未然； |
| ● 时变我变，创造和谐； | ● 与时俱进，挑战极限； |
| ● 冷静观察，机智应对； | ● 提早筹划，主动防衰。 |



依附时期变化信息表

表 5-30

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十期
2	变化期名	依附时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	101101
5	变化性质	+ (+ - + + - +)
6	变化方向	↑ (↑↓↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	



第五部分 现代易经经文（下）

第三十一期 追求时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-31 所示，该期位序第三十一期，也称 追求时期，即易经之咸卦，变化符号 ䷞ ；变化密码为 001110；变化性质为 +（--++++）变化方向为 \uparrow （ $\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow$ ）；变化结构为 (-1)(-3)(+2)(+4)(+6)(-5)；正向变化环境差；变数为 +3，正向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；该期由二个负增长阶段，二个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期处于内外相互促进，相互转化时期，象征众心凝聚，上下相通，相互交流，相互合作，和平昌盛，和谐共处，人气旺盛，谦虚待人，不存成见，兼听各方意见，以遵服人，进展顺利，合作双方乐见其成，有利于联合协作，结局吉祥、有利。

■ 应变原理



联合应自然而然的的发生，不可鲁莽，不可妄动，不可强求，应听其自然，静待发展，要有主见，坚持原则，不可盲从。动机必须纯正，应当排除私心，不可心胸狭窄，怀有成见，心地光明正大，就能冷静判断，不会犹豫不决，否则把持不定，无以感动他人，也不能虚怀若谷，接纳他人。孤僻冷漠，封闭自己无法与外界沟通，不能建立和谐的人际关系，也就不能有所作为，花言巧语，取悦诱骗不得。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 谦虚谨慎，专心致志； | ● 持之以恒，坚定不移； |
| ● 以诚相待，以情感人； | ● 相互回应，坚持原则； |
| ● 动机纯正，联合协作； | ● 心想事成，虚怀若谷； |
| ● 无为而治，不可嚣张； | ● 心诚则灵，心想事成； |
| ● 立身处世，心安理得； | ● 及时补救，减少损失。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化已经从最基层发生，志向已显现，但强度微弱，变化深度肤浅，还不能够影响全局，求变的欲望不能实现，发展的目标还不能付诸实施，变化是随意的、自然的，发展方向不明晰，变化已经开始，但力度不大，控制能力不强，随机性、任意性大，结局难以预料。



■ 应变原理

联合已经开始，但还不到积极行动的程度。

■ 应变策略

- 静待时机，不宜主动； ● 稳扎稳打，延后实施；
- 无妄而为，不宜行动； ● 利舌无刃，却能斩物。

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数-3，变化力能强；变化幅度为 3/21；呈高速负增长态势；该段居于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化发生在下部之中，主动开拓，继续前进之能力不足，继续前进有凶险，宜暂时停下来观察，即动则险，静则利，顺其自然，安全则有利，如果犯躁盲动，则目前的位置也难以固守。

■ 应变原理

虽然发生联合，但不可妄动，不可强求。

■ 应变策略

- 力戒盲目，以柔克刚； ● 等待佳机，准备周全；
- 顺其自然，先谋后动； ● 自力更生，立足自我。

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段



处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化受制于前期，没有多少主动性，不能自守，当前期变化时，该段也随之而变。该段变化志向清晰，特点是变化中求稳定、求平衡；能静待发展，不盲目行动。顺沿前期变化，行动盲目，继续前进，不能自守，结果令人失望。自己有主见，不随波逐流，行动目的清楚，学会等待和见机行动，结果会使你满意。

■ 应变原理

联合应有主见，不可盲从。

■ 应变策略

- 思路清晰，力戒盲动； ●冷静观察，纯正持守；
- 交叉边缘，以曲求直； ●克制自己，方成强者；
- 蓄而知止，固安无妄； ●异中求同，互惠互利。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为 $4/21$ ，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段位置敏感，象征位置不正，不易巩固，行动方向不易捉摸，行动目标太多，犹豫不决，理想不崇高，精神不集



中，事业难以光大。要行动时，必须大公无私，理想远大，精神振奋，适应新的变化，事业才会一帆风顺，必获大成，结果满意，心有私利，犹豫不决，得不到多数人的支持，事业收获甚少，失去太多。

■ 应变原理

联合应有主见，不可盲从，消除私心，心地正大光明，就不会有任何犹豫。

■ 应变策略

- 消除私心，适应环境；
- 支持创新，以变应变；
- 协调稳定，持之以恒；
- 集中心智，修心养性；
- 忠心耿耿，广交朋友；
- 秘密准备，多虑无害。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化不易受周围环境影响，识变应变迟钝，甚至不为局势变化所动；很少与外界沟通，安全、稳妥但无大变化。原来的理想已接近实现，与外界联系不紧密，纠葛少，对外面的变化视而不见，反应迟钝，发展平衡，顺利，不随潮流而动，但目标保守，不能激励大众随你前进，事业不会有大的进展，只有进一步强化与周围环境的联系，实施高远目标，明确奋斗志向，才能使事业迎来辉煌的时刻。



■ 应变原理

联合不能孤僻，否则无法与外界感应沟通。

■ 应变策略

- 反应灵敏，积极应变； ● 开放搞活，理想远大；
- 积极拼搏，激励大众； ● 言行一致，有舍必行；
- 未雨绸缪，有备无患； ● 厚德载物，雅量容人。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变化发生在终段。处该期变化末期，行动太过，轰动一时，但诚信不足，虚招太多，玩弄花样，说的多做的少。大众不会效仿，以所处之极位，缺乏诚意，花言巧语，诱骗众人一味吹虚，求一时效应，成功的事业必然会走向衰败，作为成功者，应秉成谦虚，以诚信保持事业的成功，以情感号召众人支持自己的事业，必能使成功的事业繁荣昌盛。

■ 应变原理

联合应以至诚感应，不可玩弄口舌。

■ 应变策略

- 树立诚信，信誉第一； ● 关爱大众，踏踏实实；
- 言行一致，大局为重； ● 团结奋进，实事求是；
- 事勿太苦，客勿太怙； ● 度量宏大，使人纳谏。

追求时期变化信息表

表 5-31

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十一期
2	变化期名	追求时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	001110
5	变化性质	+ (- - + + + -)
6	变化方向	↑ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第三十二期 坚守时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-32 所示，该期位序第三十二，也称坚守时期，即易经之恒卦，变化符号为 ䷟ ；变化密码为 011100；变化性质为 - (- + + + -)；变化方向为 \downarrow ($\downarrow \uparrow \uparrow \uparrow \downarrow$)；变化结构为 (-1) (+3)(+2)(+4)(-6)(-5)；负向变化环境差；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；变数为-3，变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征相互激荡，相互助长，相互推动，变化频繁时期，呈现持续稳定之态，该期基本特征表现为团结、震惊，能够持续稳定发展，各个阶段相互促进，顺时代大潮而进，道路选择正确，后劲巨大，继续前进有利，依客观规律不断促进变化。诚信合作定能长久，处于这一时期，有惊无险，吉祥如意，顺利通达，没有灾祸。

■ 应变原理

有恒为成功之本，恒久亦即坚持，但坚持也有一定的度，在运用中，要把握适中、适度，通权达变，正义也不可强迫



他人接受，而应当相互感应为沟通，当柔则柔，应刚则刚，不同的立场与本分，所应坚持的也不同，极端坚持，反而违背常理，动荡不安。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 保持独立，坚定立场； | ● 保持连续，尊重科学； |
| ● 坚持真理，修正错误； | ● 预测未来，步步提高； |
| ● 保持发展，增强后劲； | ● 坚守贞操，宁死不屈； |
| ● 继续前进，推陈出新； | ● 顺应时尚，激励大众； |
| ● 坚持不懈，保持活力； | ● 以诚相待，互相守信； |
| ● 共同努力，合作持久； | ● 树立恒心，要立大志； |
| ● 持之以恒，方有大为； | ● 坚持法制，维护秩序； |
| ● 理想高远，目标明确； | ● 持续稳定，协调发展； |
| ● 宽严适度，刚柔相济； | ● 独立自主，自力更生； |
| ● 随机应变，耐心持久； | ● 赢得成功，以变制变； |
| ● 积极实践，勤奋钻研； | ● 开拓创新，适应变化； |
| ● 打破僵局，稳步推进； | ● 通权达变，和谐相处； |
| ● 当柔则柔，应刚则刚； | ● 不宜放纵，井然有序； |
| ● 敦厚仁爱，博爱万物。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征位居前期最底层，变化刚刚开始，前途尚暗，不能审时度势，刚性因素的强烈制约，欲速不达，发展不会顺利。求变欲望太大，行动展开范围过宽，要求过高，一味冒进。在这种情况下，如不顾一切，要求过高，即使方向正确，目的符合原则，发展进程也会艰险，人气激弱，有效资源流失，收益甚微，无利可图。

■ 应变原理

正义也不可强迫他人接受。

■ 应变策略

- 坚持原则，秉持公道； ● 循序渐进，不可强行；
- 宣传教育，广而告之； ● 纵深展开，不易过大；
- 实事求是，确定目标； ● 充分准备，广泛动员；
- 刚刚开始，切忌冒进； ● 审时度势，把握未来；
- 一念之间，成败已定。

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征居前期之中位，居中求正，能较长时间保持稳定之态势，以刚居柔，虽位不正，只要永久立于中正之位，争取多数人支持，注重协调平衡，和谐，发展可以避免不利因素，争取有利结果，消除困苦、灾难、险阻。



■ 应变原理

要坚持适中、适度原则。

■ 应变策略

- 争取理解，获得支持； ● 注重协调，把握平衡；
- 保持稳定，协调发展； ● 和谐共处，共同发展。

第三阶段

■ 变化信息

该段居前期之上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段虽得正位，但象征扩张太过，且离开中位，对所处不满，急于前进，恒心不足，不容入大众，不安于目前境况，丧失了原来的美德。坚持美德，安于现状，心明志大，密切联系大众，稳步前进，即使被人嘲笑不解或遭排斥，也无大害。否则，麻烦自来，灾患必至，必受蒙羞取辱。

■ 应变原理

依靠自身，自力更生，自立立人，

■ 应变策略

- 争胜太切，失足招损； ● 安于现状，知足常乐；
- 坚守美德，以德服人； ● 心明志大，远离耻辱；
- 宜树恒心，要立壮志； ● 自立自强，稳扎稳打；
- 坚定信心，以静固守； ● 戒忿窒欲，终身受益。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居后期之下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在错误的时间，错误的地点行动，不得时、位，付了劳动，但不会有所收获。此时，机会未到，任何行动都不会达到预期目标。

■ 应变原理

坚持正义，坚守纯正。

■ 应变策略

- 坚持原则，成功前提；
- 客观规律，符合公理；
- 等待时机，见机行事；
- 行动适时，获益最大；
- 继续寻找，行动时机；
- 必须忍耐，见机行事；
- 人弃我取，与众不同。

第五阶段

■ 变化信息

该段位居后期之中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征行动决心大，乐于服从，短期无碍，但要长期如此，则必遇困难、险阻。



■ 应变原理

应坚持纯正的德性。

■ 应变策略

- 不同时期，不同措施；
- 始终柔顺，必有挫折；
- 逆境开拓，创新精神；
- 中和为福，偏激为灾。
- 宜柔则柔，应刚则刚；
- 刚柔相济，有勇有谋；
- 统筹兼顾，稳定协调；

第六阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段变化已达极点，象征极端持久，不符合变化规律，在动荡不安中，长久以柔克刚，必然不能坚持太久，行动付出很多，结果十分不利。

■ 应变原理

极端恒久，违背常理，当柔则柔，应刚则刚。

■ 应变策略

- 顽固死守，恐有灾祸；
- 树立信心，闹中取静；
- 盛极必衰，跌极必涨；
- 慎防过动，恒而不极；
- 违背常理，必遭不利；
- 安身立命，动荡之时；
- 坚持到底，就是胜利；
- 过度坚持，反而不及。



坚守时期变化信息表

表 5-32

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十二期
2	变化期名	坚守时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	011100
5	变化性质	- (- + + + - -)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-3
9	变化 能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	



第三十三期 退避时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-33 所示，该期位序之三十三期，也称退避时期，即易经之遁卦，变化符号 ䷗ ；变化密码为 001111；变化性质为 + (- - + + +)；变化方向为 \uparrow ($\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow$)；变化结构为 (-1)(-3)(+2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段和二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 +13，正向变化能力较强；变化幅度为 13/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征发展不可能长久繁荣，保持一个状态，现在虽有高洁操守和经世伟业之理想，但周围环境不利于行动，身处进退两难之境，不宜积极向前，不得不退避，此时，如果坚守纯正，不陷害他人，知时进退，并把握时机，及时采取行动，不可妄动，小行有利。



■ 应变原理

极端恒久，必然转入动荡，严重对立，陷入险境，不得不退避的局面。退避也要正当，要抓住时机，并非消极的逃避，而是主动隐忍，等待积极行动的最有利时机。在抉择退避的时刻，要以自己的观点、见识，明白自满招损、盛极必衰的法则。倾其所有，那也是毫无意义的徒然对抗，会造成无端伤害，退避就要坚定信念，坚持刚毅中正，不可同流合污，应退则退，隐忍待机，不可妄动，要断然抛弃一切，急流勇退，不可迟疑，不可眷恋，积极准备，等待时机。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 合理曲退，择道而行； | ● 身处困境，不可妄动； |
| ● 勤事俭行，举动适中； | ● 主动退避，忍隐待机； |
| ● 过张则跃，太刚则折； | ● 外顺内正，自守以坚； |
| ● 暂时放弃，待机而起； | ● 坚守纯正，周全准备； |
| ● 把握时机，及时行动； | ● 短退长进，小失大得； |
| ● 极端恒久，必然动荡； | ● 正当退避，主动把握； |
| ● 坚定信念，应退则退； | ● 急流勇退，坚决果断； |
| ● 能进则进，当退就退； | ● 综合观察，明辨是非； |
| ● 闻一知十，触类旁通； | ● 悉知阻碍，又能戒备。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，呈低速负增长态势；变化幅度为 1/21，该段位居一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。



■ 变化趋势

该段象征处于逆境之中，不可采取积极行动冒进，结果无灾无祸。

■ 应变原理

困境当中，要谨言慎行，忍隐待机，应退则退，择机而行，不可轻举妄动。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 身处困境，当退则退； | ● 隐忍待机，不可妄动； |
| ● 充分准备，隐忍待机； | ● 积极退避，无灾无祸； |
| ● 位低名微，以退为主； | ● 无为而为，实为上策； |
| ● 冷静观察，沉着应对； | ● 宽以待人，严于律己； |
| ● 互谅互让，和谐共成； | ● 真诚合作，双方共利。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居前期之中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位正，能够洁身自爱，思想坚定，追随柔顺，结果无害。

■ 应变原理

退避应坚定中正，思想坚固。

■ 应变策略



- 中顺自守，立场坚定；
- 志向坚守，以退为进；
- 中正顺应，合和亲密；
- 洁身自爱，坚定中正；
- 力量勇气，缺一不可；
- 赞美别人，恰如其分。

第三阶段

■ 变化信息

该段居于本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚强自正，受到克制、拖累，在应当退避时迟疑不决，此时，要做一些容易成功的小事，不要依靠权势，防止被拖累，这样可吉，否则，贪大求功，必无所获。

■ 应变原理

不可被拖累，应断然退避。

■ 应变策略

- 刚强得正，断然退避；
- 迟疑不决，疲惫不堪；
- 宜退则退，小为可成；
- 无权无势，量力而行；
- 小事可为，大事难成；
- 以退为进，积累能量；
- 驾驭自己，激发潜力；
- 整合资源，集中优势。

第四阶段

■ 变化信息

该段居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段



处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征性格刚健，虽然观点对立，主见已经出现，但在应当随退时，都能摆脱所好，断然随去，能够做到这一步，当然吉祥。

■ 应变原理

不可眷恋，应当断然退避。

■ 应变策略

- 抓住时机，断然退避； ● 犹豫不决，有凶无吉；
- 自处险境，以退为进； ● 意志坚定，求小弃大；
- 择机退避，吉祥如意； ● 从容无怨，心情舒展；
- 谦卑为人，风雨无阻； ● 超越自我，智慧处世；
- 谨慎细心，坚韧顽强。

第五阶段

■ 变化信息

该段居于后期中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段位居一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征阳刚中正，虽不能完全摆脱世俗，能够随时无牵无挂的退避，只要坚持纯正，端正志向，坚持中正，时止时行，终究吉祥。

■ 应变原理



不能摆脱世俗，就应刚毅，中正，退避于世俗中。

■ 应变策略

- 坚定刚毅，守正和谐；
- 端正志向，退避世俗；
- 中正自处，时止时行；
- 坚持正道，实现志向；
- 节俭自持，常体自身；
- 坚持纯正，结果吉祥；
- 柔顺中正，无牵无挂；
- 居中得正，适如其逢；
- 以礼待人，追随精英；
- 探索创新，大乘精神。

第六阶段

■ 变化信息

该段居后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段位居于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征余裕，刚健，宽余自得，即位置已达极点，已经摆脱了世俗，从退避讲，无位是崇高的位置。

■ 应变原理

超越世俗，置身世外，没有拖累，进退无牵无挂，能够悠然自得，安度退避的生活，没有任何的不利与疑虑。

■ 应变策略

- 摆脱世俗，无位崇高；
- 无牵无挂，悠然自得；
- 居高临下，退避无损；
- 刚决而退，心志宽阔；
- 无牵无累，无所疑滞；
- 学会关注，用心处友。
- 置身世外，超越世俗；
- 超然自乐，安度隐遁；
- 迅速隐退，无有不利；
- 无挂无碍，无所疑虑；
- 自问自审，宽以待人；



退避时期变化信息表

表 5-33

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十三期
2	变化期名	退避时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	001111
5	变化性质	$+(- - + + +)$
6	变化方向	↑(↓↓↓↓↓↑)
7	变化结构	$(-1)(-3)(+2)(+4)(+6)(+5)$
8	变 数	+13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第三十四期 壮大时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-34 所示，该期位序第三十四，也称壮大时期，即易经之大壮卦，变化符号为 ；变化密码为 111100；变化性质为 - (++++--)；变化方向为 ；变化结构为 (+1)(+3)(+2)(+4)(-6)(-5)；负向变化环境差；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个正增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由一个正增长阶段、一个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为 -1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征壮大，隆盛，凡不符合礼制的事就不要去做，则无注不利。由于声势隆盛壮大，就必须严守纯正，克制自己，实践礼仪。

■ 应变原理

衰退不可能长久，阴退阳盛的壮大时期已经来临，壮大容易自负，容易流于横暴。所以，大必须正，应当坚守正道；大必须中，应当把持适中适度原则，外柔内刚，能够节制，



不使其过当，壮大也应当量力，不可以妄动，壮大不可以恃强任性，应当坚持正义、否则不可能恒久持续。当显露衰退的迹象时，就不可再有积极的行动，当已经步入衰退时，更应当及时觉悟，艰难的时刻已经到来，力求自保，以等待时机。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守纯正，才会有利； | ● 克制自己，实践礼仪； |
| ● 坚持正道，持中用中； | ● 外柔内刚，行为节制； |
| ● 量力而行，不可妄动； | ● 自力自保，积极待时； |
| ● 衰则兴盛，消则兴长； | ● 坚持正义，运用智慧； |
| ● 和谐平衡，无所不利； | ● 积累力量，成就大业； |
| ● 心满意足，消除疑虑； | ● 礼遇贤能，吉祥有利。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征虽然有旺盛的前进意图，但还不足以整体推进，如果前进必然凶险。

■ 应变原理

壮大也应当量力而行，不可妄动。

■ 应变策略



- 量力而行，不可妄动；
- 没有外援，前进凶险；
- 急于前进，结果失败；
- 一味前行，铸成大错；
- 适时适度，辨证而为；
- 目标过高，实力不足；
- 充分准备，待机而行；
- 脱离实际，一无所获；
- 谨慎从事，随机应变；
- 利用舆论，先声夺人。

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位处中位，具有和谐的德性，当壮大时，必须具备和谐德性，坚持纯正，能够克制，才会有利。

■ 应变原理

壮大，应当用中，有节制。

■ 应变策略

- 坚持和谐，保持节制；
- 信念坚定，积极热情；
- 充实内在，克服阻力；
- 位处中正，结果有利；
- 自裁其过，济其不及；
- 动则必正，深浅有度；
- 持之以恒，笑走世界；
- 把握先机，铸造成功。

第三阶段

■ 变化信息



该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之态势；该段居于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征离开中位，刚强过度，如果利用壮大的气势，欺凌他人，则有危险。

■ 应变原理

不可利用壮大，逞强任性。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 刚强过度，必有危险； | ● 盛气凌人，劳而无获； |
| ● 争强好胜，必有所失； | ● 外柔内刚，节制行为； |
| ● 时运不济，延缓行动； | ● 以静制动，入木三分。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段居本期之后下位，正向变化环境差；变数+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段位于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征非常壮大，继续下去，就会后悔，不过，并非极端刚强，只要坚持纯正，仍然有利，可使后悔消除，可继续前进。

■ 应变原理



壮大，更要坚持纯正。

■ 应变策略

- 坚持纯正，结果有利；
- 坚守正道，继续前进；
- 冲破樊篱，持续奋进；
- 创造时运，利用机会；
- 自昭明德，真正财富。
- 极端刚强，必有后悔；
- 从容以进，无有失误；
- 集中力量，突破束缚；
- 理智驾驭，师者为友；

第五阶段

■ 变化信息

该段居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征外柔内刚，柔弱和谐，已丧失了壮大的性格，有失落感，前进的气势有所减弱，但不会发生后悔的结果。

■ 应变原理

物极必反，壮大开始衰退，不可能再积极向前。

■ 应变策略

- 外柔内刚，柔弱和谐；
- 物极必反，过大则衰；
- 轻松自如，知足常乐；
- 位置不当，有失有得；
- 博学多识，自我跨越；
- 由刚变柔，由强变弱；
- 节制行为，减少消耗；
- 危难之时，集中优势；
- 追求卓越，成就辉煌；
- 善察时变，见好就收。

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，负向变化环境较好；变数-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已达大壮的终极，前后受阻，不能进退，自身力量不足，不能突破困境，达到目的，如果逞强冒进也不会有所收获，这是成功的征兆，应及时觉悟立场的艰难，忍耐等待时机，以柔弱与命运抗争，结果还是会成功，灾难不能长久。

■ 应变原理

不能进退，艰难已经到来，要及时察觉，积极自保以待机。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 随入困境，进退维艰； | ● 力量不足，停止前进； |
| ● 逞强冒进，无所收获； | ● 以柔克刚，积极抵抗； |
| ● 适应变化，等待时机； | ● 提前预谋，积极自保； |
| ● 进无可进，退无可退； | ● 做事详审，其咎不张； |
| ● 考虑周详，警惕戒备； | ● 功成身退，见好就收； |
| ● 三思后行，宽以待人。 | |

壮大时期变化信息表

表 5-34

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十四期
2	变化期名	壮大时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	111100
5	变化性质	-(++++--)
6	变化方向	↓()
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	



第三十五期

进取时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-35 所示，该期位序之三十五期，也称进取时期，即易经之晋卦，变化符号 $\overline{\text{䷢}}$ ；变化密码为 000101；变化性质为 $-(- - - + - +)$ ；变化方向为 $\downarrow (\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(-2)(+4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境差；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段、一个负衰退阶段构成；在后期，由一个正增长阶段、一个负增长阶段和一个正衰退阶段构成；变数为 -3，负向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一负衰退阶段；在后期极点位，为一正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速负衰退 \rightarrow 低速正增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征光明，前进、晋升、进取，具有依附、柔顺的性格，由于具有光明的德性，恭顺依附，忠于职守，治理效果明显，可以得到极大的礼遇，受到赏识使其晋升。

■ 应变原理



进取求发展，就象太阳从地上升起，普照大地，万物柔顺地依附于太阳生长，柔顺之气前进而且上升，进取求发展时，必须动机纯正，即使失败，也能于心无愧，而且不可忧虑一时的得失，只要把握中正的原则，必然成功。进取必须以得到群众的信赖与支持为前提，不可心存侥幸，贪得无厌；必须妥善策划，谨慎行动。如果发生偏差，再去改正，即使不失败，也是耻辱。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 动机纯正，问心无愧； | ● 把握中正，必然成功； |
| ● 群众信赖，获得支持； | ● 贪得无厌，无法成功； |
| ● 谨慎行动，持中用中； | ● 柔顺依附，忠于职守； |
| ● 光明美德，终被赏识； | ● 脚踏实地，鞠躬尽瘁； |
| ● 稳步前进，克服阻碍； | ● 团结一致，共同向前； |
| ● 坚定方向，加速前进； | ● 忠诚自信，谨慎行事； |
| ● 日出地上，明盛而进； | ● 光明盛大，发扬广大； |
| ● 怀才抱势，康民治国； | ● 用我之强，用我之明； |
| ● 动则刚毅，静则柔和； | ● 因时而变，成功之源。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段处于前期一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象处最下位，力量弱，没有外援，如果前进，就会受到挫折压抑，招致挫败。不过，只要坚守纯正，自己走正道，仍然有利，即使不能取信于人，只要心里坦然面对现实，就能够无忧无虑，悠然自得，不会有灾难。

■ 应变原理

进取必须动机纯正，即独自践行正道，即使失败，也能坦然。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 动机纯正，结果成功； | ● 无忧无虑，悠然自得； |
| ● 心地坦然，无欲无求； | ● 面对困境，沉着应对； |
| ● 独自践行，无灾无祸； | ● 可进则进，宜退则退； |
| ● 进退不喜，见挫不馁； | ● 我行我正，进退自如； |
| ● 雍容宽裕，守正则吉； | ● 忠诚慷慨，赢得信任； |
| ● 孤立无援，缓慢行事； | ● 察言观色，虚实结合。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征中而且正，当然会升进，尽管前途困难，不能不忧愁，但只要坚守纯正，仍然能够得到福气，最终成功。

■ 应变原理



不得前进，不兴忧虞，中正兴然有成功之时。

■ 应变策略

- 坚守中正，结果吉祥；
- 孤立无援，不得前进；
- 身处困境，待机而行；
- 以柔克刚，获得团结；
- 忍耐固守，忧愁自消；
- 居安思危，坚定信念；
- 居中守正，最终得进；
- 柔顺之德，冒进为忧。

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征志同道合，能够得到众人的信赖与支持，本来应该后悔的因素，就会消失，可以前进。

■ 应变原理

进取须以获得大家的信赖为前提。

■ 应变策略

- 志向高远，众人信任；
- 志同道合，悔恨自消；
- 大家拥护，可以前进；
- 集中力量，共渡难关；
- 临喜临忧，涵养适度；
- 自保待变，以图再起。

第四阶段

■ 变化信息



该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段位居一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征离开中位，不中不正，地位不当，却晋升到高位，由于缺乏道德，地位高反而更加贪婪，即使行为正当，前途也有危险。

■ 应变原理

不可贪得无厌。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守正道，无灾无患； | ● 大公无私，光明磊落； |
| ● 固守不动，不注不行； | ● 顺应时势，终可平安； |
| ● 心地纯正，立场坚定； | ● 系统严谨，把握关节。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征光明磊落，居中位，众人信服，想象中的后悔，就消失了，不必为得失担忧，前进可成，没有不利。

■ 应变原理



光明磊落，不计较得失，前进必然有利。

■ 应变策略

- 光明磊落，前进有利；
- 不计得失，终有吉庆；
- 上下一心，后悔自消；
- 得失无忧，没有不利；
- 推诚用贤，上下和顺；
- 大明之主，万众顺附；
- 满怀信心，坚定立场。

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已经晋升级点，本来没有回旋的余地，但由于本身刚强，还有力量讨伐叛乱，虽然危险，有一些困难，但结果有利。不过，最好平时善加管治，不使其发生混乱，如果发生混乱，就不得不整治，虽是正当的处置，也难免羞辱。

■ 应变原理

前进必须有妥善的策划，谨慎的实施，等到发生偏差，再来改正，即使不失败，也是耻辱。

■ 应变策略

- 周详策划，谨慎实施；
- 整治混乱，必有羞辱；
- 自身刚强，可以脱险；
- 不断修正，不断前进；
- 艰难险阻，全力消除。

进取时期变化信息表

表 5-35

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十五期
2	变化期名	进取时期
3	变化符号	䷢
4	变化密码	000101
5	变化性质	- (- - - + - +)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	-3
9	变化能力	55
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第三十六期 韬晦时期

■ 变化信息

本期信息见表 5--36 所示，该期位序第三十六期，也称韬晦时期，即易经之明夷卦，变化符号为 ䷣ ，变化密码为 101000，变化性质为 $-(+-+---)$ ，变化方向为 $\downarrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ，变化结构为 $(+1)(-3)(+2)(-4)(-6)(-5)$ ，负向变化环境较好，该期由一个正增长阶段、三个负增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成，在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成，变数为-15，负向变化能力较强；变化幅度为 15/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段，在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征太阳普照万物，但光芒过度强烈，万物逃避，光明受到伤害，贤者以明德被创伤；前进须冒险，难免负伤，负伤而促使反省，有利前进，相互为思，立场非常艰难，惟有觉悟立场的艰难，刻苦忍耐，内心明智，外貌柔顺的性格，

坚守正道，隐藏内在的明智，外表柔顺。收敛智慧光芒，在蒙受大难时，能够坚持光明正大的意志，以平易的态度接近群众，真正了解群众的需要。

■ 应变原理

当邪恶猖獗，残害正义，光明被创伤的时刻，正义的力量，难以抗拒，抗拒只加重伤亡，甚至覆灭，唯有内明外柔，心怀纯正，绝不可以随世倾邪，依人步进趋，这样才能承受大难。此时，智者应当觉悟立场的艰难，收敛光芒，艰苦隐忍，逃离险地，先求自保。隐忍逃避，是为了避免伤害，以争取时间，结合力量，迅速谋求挽救，待机而动，甚至不惜采取非常手段，但不可操之过急，必须谨慎。注注最危险的场所，也是最安全的所在；最艰难的时刻，也是奋发有为的大好契机，应当明辨是非，坚持纯正。邪恶不会长久，正义必然伸张，违背正义的原则，最后必然灭亡。要历经艰险，屹立不摇，就要正确把握和运用这一法则。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 冒险前进，难免负伤； | ● 负伤反省，相互为用； |
| ● 立场艰难，刻苦忍耐； | ● 坚守正道，韬光养晦； |
| ● 内心明智，外貌柔顺； | ● 收敛光芒，大难脱险； |
| ● 光芒过强，万物逃避； | ● 隐藏智慧，平易近人； |
| ● 以退为进，以小求大； | ● 内明外柔，承受大难； |
| ● 收敛光芒，先求自保； | ● 艰苦隐忍，逃离险地； |
| ● 争取时间，避免伤害； | ● 集中力量，谨慎行动； |
| ● 明辨是非，坚持纯正； | ● 外愚内智，容易亲众； |



- 自治用明，治民用晦；
- 亲近和谐，可持长久；
- 冷静镇定，从容应对。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差，变数为+1，正向变化能力弱，变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势，该段居于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征落难，明道被创伤，邪恶残害正义，但负伤不重，还能远离险境，如果坚持自己的理想，你的理想与现实不合，就会遭到非难，彷徨没有归宿。

■ 应变原理

在正义被残害的苦难时期，唯有退避，韬光养晦以自保。

■ 应变策略

- 负伤不重，可脱险境；
- 坚持理想，无法践行；
- 苦难时期，韬光养晦；
- 过分炫耀，招致妒忌；
- 沉默忍耐，低调实干；
- 敛翼下行，急速离开；
- 抓住弱点，击中要害。

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，负向变化环境好，变数为-3，负向变化能力强，变化幅度为 $3/21$ ，呈高速负增长态势，该段位处一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征负伤，已经行动困难，但还可以行动，如果得到援助，柔顺中正，仍然可以得救，迅速逃离险地，结果吉祥。

■ 应变原理

已经遭到邪恶的残害应迅速逃离避难。

■ 应变策略

- 已遭残害，迅速避难； ● 柔顺中正，可以得救；
- 行动困难，迅速挽救； ● 环境恶化，力争强援；
- 遵守法则，既柔又顺； ● 顺时自处，避免伤害。

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之前上位，正向变化环境较好，变数为+2，正向变化能力较强，变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势，该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征开始不得不将明智隐藏，百般忍耐，但不能久长如此，可以选择光明的方位进行突击，就能俘虜罪魁祸首，开创新天地。

■ 应变原理

在遭受严重创伤时，应当慎重采取非常行动，才能够挽救，但应慎重，不能操之过急。

■ 应变策略

- 隐藏明智，坚持忍耐； ● 寻找光明，奋力突进；



- 慎重行动，隐忍脱险；
- 非常行动，才能挽救；
- 除害安民，大勇大得；
- 坚守志向，必有所获；
- 曲线救国，恢复秩序。

第四阶段

■ 变化信息

该段居本期之后下位，负向变化环境差，变数为-4，负向变化能力弱，变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势，该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征进入暴乱的中心地带，根据实际情况抉择行动，这样不会有危险，留在家中，反而招祸。

■ 应变原理

最危险的场所也是最安全的地方。

■ 应变策略

- 深入虎穴，大勇避祸；
- 接近险境，大隐重市；
- 畏缩不前，反招祸灾；
- 知彼知己，百战不败；
- 坚定志向，冲破黑暗；
- 暴虐横行，覆亡在即。

第五阶段

■ 变化信息

该段居本期之后中位，负向变化环境好，变数为-6，负向变化能力强，变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势，该段居于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征最黑暗的时刻，依然不失其坚贞，能够明辨是非，坚持正义。

■ 应变原理

在黑暗的时刻，更应当坚持正义，明辨是非。

■ 应变策略

- 坚持正义，明辨是非；
- 固守纯正，远离祸害；
- 黑暗时刻，不失坚贞；
- 身体受辱，信念可坚；
- 遇难退隐，内有明智；
- 随蔽智慧，可藏其志；
- 成功不易，勿图安逸。

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，负向变化环境较好，变数为-5，负向变化能力较强，变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之态势，该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征已经达到极点，开始象登上天堂，光芒回射，但由于违背正义的原则，最后即堕入地狱，这是由于不光明必然黑暗的结果。

■ 应变原理

暴虐横行，开始祸害四方，最后也会走向灭亡，以强调违背正义的原则，必然失败。

■ 应变策略



- 明极必暗，违背原则；
- 坚持正义，方能胜利；
- 扎实稳妥，追求光明；
- 不明其德，自伤而坠；
- 居高守道，明照四方。
- 暴虐横行，必然灭亡；
- 违背原则，终究失败；
- 面对现实，沉着应对；
- 昏暗无道，终致失落；



韬晦时期变化信息表

表 5-36

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十六期
2	变化期名	韬晦时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	101000
5	变化性质	$-(+-+---)$
6	变化方向	↓ ↑↑↑↑↓)
7	变化结构	$(+1)(-3)(+2)(-4)(-6)(-5)$
8	变 数	-15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	15/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第三十七期 治家时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-37 所示，该期位序第三十七期，期名为治家时期，即易经之家人卦，变化符号 ䷤ ；变化密码为 101011；变化性质为 + (+ - + - + +)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 (+1)(-3)(+2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 +7，正向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征一切必须以内在本，然后延伸到位，了解一切变化都发生于内，形成于外的道理。如果能以孝悌的道德，端正每一家庭，则延伸到国家、天下，必然也端正，这就是治理家庭规范的延伸，可成为政治规范，不过，孝悌出自骨肉亲情，要使其成为规范，必然就得相当严格。



■ 应变原理

孝悌为一切道流之根本，家庭是社会结构的基础，延伸来说，攘外必先安内，即诚意 → 正心 → 修身 → 齐家 → 治国 → 平天下。治家，首先应防患于未然，家庭主体，应当具备柔顺、谦逊、中正的德性；治家要求宁可过严，不可溺于亲情，失之于过分宽大，在家庭中，每一份子都应各尽本分，相亲相爱，必然和谐，欣欣向荣，而治家最基本的原则，在于诚信，以身作则，基于诚信的威严。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 诚意正心，修身齐家； | ● 正心修身，齐家治国； |
| ● 柔顺谦逊，中正为本； | ● 各尽本份，相亲相爱； |
| ● 严厉和谐，欣欣向荣； | ● 诚信威严，以身作则； |
| ● 以内为本，延伸到外； | ● 先正其内，外自其所； |
| ● 讲求实际，持之以恒； | ● 行事规矩，有始有终； |
| ● 家庭和睦，社会稳定； | ● 互爱和谐，幸福长久； |
| ● 家庭幸福，社会繁荣； | ● 关系规范，天下安定； |
| ● 因应变化，活用法则； | ● 时时变化，没有常规。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征在大家庭中容易发生摩擦，造成后悔，在开始的时候，就要防范于未然，预先防范越轨，就不会有后悔的后果发生。

■ 应变原理

治家应防患于未然，才能保持和谐。

■ 应变策略

- 预先防范，保持和谐； ● 发生摩擦，造成后悔；
- 亡羊补牢，为时已晚； ● 打牢基础，秩序稳定；
- 抓住机遇，立即行动； ● 审视目标，检讨行为；
- 投石问路，以迂为直。

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征具备柔顺中正的德性，结果正当而且吉利。

■ 应变原理

治家应具备柔顺谦逊的中正德性。

■ 应变策略

- 柔顺中正，正当吉利； ● 谦逊待人，结果安祥；
- 自作主张，必有灾祸； ● 耐心处事，讲究策略；
- 内部事务，以柔处之； ● 滋养调节，健康舒适；



- 合理选择，发挥优势； ●坚定执着，善于保持。

第三阶段

■ 变化信息

该段处本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征过于严厉，以致大家都冷冰冰的，治理过于严厉，虽然有怨声，也难免会有后悔的情形，但并未迷失正道，结果是吉祥的，相反，如果治理不严厉，最后就会带来羞辱。

■ 应变原理

治家宁可严，不可宽。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●治理严厉，结果吉祥； | ●治理不严，失去节制； |
| ●过度娱乐，最终羞辱； | ●肆意发泄，后悔莫及； |
| ●愤怒过失，无法弥补； | ●环境改变，行为调整； |
| ●善于创造，乐于改变。 | |

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。



■ 变化趋势

该段象征谦逊顺从，开始守正道，又能谦逊，顺从本分处置，当然会富足，所以大吉。

■ 应变原理

治家应顺从本分。

■ 应变策略

- 顺从本分，盈实富足；
- 坚守正道，所以大吉；
- 谦逊待人，和谐幸福；
- 节俭持家，必能富家；
- 计划周密，财富倍增；
- 严格预算，增收节支；
- 设计目标，执着实现；
- 心境平和，协作求成；
- 顺境逆境，气度持中。

第五阶段

■ 变化信息

该段居本期之后中位，正向变化环境好；变数为6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚健、中正，拥有和谐组织，相亲相爱，无忧无虑，结果吉祥。

■ 应变原理

治家应当相亲相爱，和睦共处。

■ 应变策略

- 相亲相爱，和睦共处；
- 刚健中正，无忧无虑；



- 互敬互爱，幸福久远；
- 以身作则，模范带头；
- 先行一步，谋事宜早；
- 健康身心，成功常量。

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之态势；该段位于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征治理不可缺少诚信，诚信治理，必然就能使人感化，人心向善。何况，治理的对象是周围的人，注注重于亲情，过度慈爱，以致缺乏威严，礼义不足，变成散慢。必须诚信，而且威严，这样治理才会吉祥。

■ 应变原理

治家关键在于诚信与威严，只有反省自己，严于律己，以身作则，就能使大家尊敬，自然产生威严而能服从，诚实的反省是最大的快乐。

■ 应变策略

- 诚信治理，一心向善；
- 溺于亲情，招致后悔；
- 礼义不足，过于散慢；
- 坚定信念，坚持原则；
- 威严诚信，吉祥快乐；
- 严于律己，以身作则；
- 自我反省，模范带头；
- 反身修己，方可治家；
- 草率武断，失多得少；
- 相信自己，决不放弃。

治家时期变化信息表

表 5-37

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十七期
2	变化期名	治家时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	101011
5	变化性质	+ (+ - + - + +)
6	变化方向	↑↑↑↑↑↑↑↑
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	



第三十八期 合同时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-38 所示，该期位序第三十八期，该期名称为合同时期，即易经之睽卦，变化符号为 ䷥ ；变化密码为 110101；变化性质为 + (++ - + - +)；变化方向为 $\uparrow(\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow)$ ；变化结构为 (+1) (+3) (-2) (+4) (-6) (+5)；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 +5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长 → 高速正增长 → 中速负衰退 → 低速正增长 → 高速负增长 → 中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征家和万事兴，合兴有高，离兴有合，同中有异，异中有同，顺应大势所趋，但坚持自己的原则与独立人格，应于异中求同，同中求异，大事不可，小事有利。

■ 应变原理



有离必有合，有异必有同，这是必然规律，智者应积极求同存异，顺应大势，坚持原则，宽大包容，才能结合力量，有所作为，异中求同，是为了结合力量，不得已而权变，积极主动去寻求，并不违背原则。异中有同，同必然能合，即使障碍重重，最后也能合，不能忧虞。同中有异，因而必须互信，才能于异中求得同，而且必须去求，才能于异中结合，异中求同，为必须而且正当的手段，然而，猜疑是合同的大敌，足以使同也变成异，合也变成离，不能不警惕。

■ 应变策略

- 合久必离，离久必合；
- 同中有异，异中有同；
- 坚持原则，求同存异；
- 顺应大势，异中求同；
- 集中优势，有所作为；
- 宽大包容，异中求同；
- 积极主动，不必忧虞；
- 互诚信互信，正当求同；
- 相互沟通，相互配合；
- 相互制约，相互促进；
- 推诚守正，委屈宽宏；
- 追朔原始，探求根本；
- 谨慎戒惧，明察忧患。

第一阶段

■ 变化信息

该段居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段居一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征没有应援，不可能上升，应当相互排斥，但意外的得到应援，不必焦急，有了上升的机会，反而相互应援，



使想象中的后悔，消除于无形，就象丢失的马，不去追逐，自己就会回来，人情反复无常，为了避免灾祸，有时不屑理会的恶人，也不得不交往，最终恶意消除，人事难以意料，宽大大包容，在危难中，才会有意外的应援到来，即使是恶人，也不可以完全排斥，适度的交往，反而可以避祸。

■ 应变原理

异中有同，就是正邪之间，也不例外。

■ 应变策略

- | | |
|---------------|--------------|
| ● 宽大大包容，必有应援； | ● 适度交往，可以避祸； |
| ● 正邪之间，异中求同； | ● 相互应援，可以前进； |
| ● 相合可离，相离可合； | ● 宽裕从容，沉着应对； |
| ● 以静待之，异中求同； | ● 以敌为友，终致失败； |
| ● 内部争执，以合化解； | ● 积极向上，困难让道； |
| ● 卤莽轻犯，自掘困境； | ● 先退一步，后退两步。 |

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征本来应当会合，但在背离的状况下，却不能见到，于是，到处寻求，不是在大道，终于在小岭中遇到，这样做，好像卑鄙，本来应当相应，刻意去寻求能够应援的人，是一时权变，并不违背原则，这不会有灾祸。



■ 应变原理

应适时权变，主动积极去异中求同。

■ 应变策略

- 积极寻求，异中求同；
- 主动权变，获得外援；
- 坚持原则，寻求支持；
- 谦逊谨密，极尽委曲；
- 上下一心，没有灾祸；
- 交流意见，沟通下情；
- 安身养性，转移压力；
- 发挥潜力，积极进取。

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位置不当，受到克制，拖累，开始不利，艰难会消除，最后有了转机，必有结果，即无初有终。

■ 应变原理

当背离的时刻，不可懊恼，应当于异中求同，必然合同。

■ 应变策略

- 异中求同，必然合同；
- 背离时刻，不可泄气；
- 位置不利，先逆后顺；
- 坚定信心，消除艰难；
- 先逆后顺，无初有终；
- 身处险境，待机突围。

第四阶段

■ 变化信息



该段居本期之后下位，正向变化环境差；变数为4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速负衰退和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征孤单一人背井离乡，只要相互信任，就能够彼此帮助，自己原有的意志能够实现，即使有危险，最后仍然平安，不会有灾祸。

■ 应变原理

互信是异中求同的根本。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 相互信任，彼此帮助； | ● 以诚相待，没有灾难； |
| ● 至诚相交，求同存异； | ● 以诚相见，信任无疑； |
| ● 同德相亲，以诚相见； | ● 坚定信念，得道多助； |
| ● 宽容幽默，智慧应变； | ● 精益求精，成功通则。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征可以得到应援，使后悔消除。有了强力的支援，当然前进就不会有灾难，前往会有吉庆。



■ 应变原理

合而同就能产生力量。

■ 应变策略

- 求合取同，集中优势；
- 以柔居中，终兴有庆；
- 共同目标，自然和谐；
- 合作团队，实现卓越；
- 强力支援，消除灾祸；
- 同守亲情，悔恨消失；
- 谦恭磊落，魅力无穷；
- 知其止所，适可而止。

第六阶段

■ 变化信息

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

此段象征刚愎自用，满腹猜疑，以致孤立，但不是仇敌，是同志，猜疑在最后澄清，终于结合，就象遇到雨，摸去了泥砂，才看清真象，变为吉祥。

■ 应变原理

不可猜疑。

■ 应变策略

- 刚愎自用，孤立无援；
- 摆脱困境，看清真象；
- 逢春化雨，疑虑消失；
- 内方外圆，不可不知；
- 猜疑致极，终究澄清；
- 物极必反，疑极可释；
- 消除误会，一致对外；
- 物以类聚，谨慎择友。



合同时期变化信息表

表 5-38

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十八期
2	变化期名	合同时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	110101
5	变化性质	+(+ + - + - +)
6	变化方向	↑(↑↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第三十九期 困难时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-39 所示，该期位序之三十九期，也称困难时期，即易经之蹇卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 001010；变化性质为 $-(- - + - + -)$ ；变化方向为 $\downarrow(\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(+2)(-4)(+6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段、一个正衰退阶和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由一个负增长阶段，一个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为 -5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征山高水深，又前面有险，遭遇困难，停止不前，要克服困难，就需要智者的协助，而且必须坚持正道，才能得救，所以吉祥。如果后退，就无路可走了，向前有利，后退不利。当遭遇困难时，必须反过来追问自己，发生困难的原因何在？并且由修养品德着手，去克服困难。



■ 应变原理

面对困难，应当用柔，不宜用刚，应当积极慎求对策，不可退缩，应当反省，坚持正义，应当充分了解状况，量力而行，不能轻率冒险。一旦陷入危险，就惟有奋不顾身的彼此相救才能脱险。明知有困难，冒险侥幸，不如退守自保，先求安全，再寻出路。必须冒险犯难时，也应当结合上下，坚持正义，得道多助，感召大家，结合贤能，追随贤能，增强力量，适时适位走正道，才能转危为安。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚持正道，摆脱困境； | ● 后退危险，前进有利； |
| ● 修养品德，克服困难； | ● 面对困难，刚柔择处； |
| ● 勇敢前进，不可退缩； | ● 轻率冒险，陷入危机； |
| ● 主动退守，待机而行； | ● 坚持正义，得道多助； |
| ● 结合贤能，追随贤能； | ● 反省自身，修养道德； |
| ● 以变应变，克服困难； | ● 善于运筹，避开障碍； |
| ● 以礼克制，祥和共事； | ● 自我反省，恢复本性。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征勉强前进，必将陷入危险中，前注是自寻烦恼，



惟有了解当前的形势，知道量力而行，返回来停留原处，以等待时机，才会得到荣誉。

■ 应变原理

不可轻率冒险。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●量力而行，可得荣誉； | ●轻率冒进，自寻烦恼； |
| ●返回原处，等待时机； | ●见险知止，待时可注； |
| ●深入分析，抓住本质； | ●艰难前注，载誉归来； |
| ●握住今天，现在行动； | ●赢得时间，主动在握； |
| ●施以小计，可得便利。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征不论结局如何，奋不顾身，努力向前，前注迎救，应当可以顺利。

■ 应变原理

当陷入危险时，惟有奋不顾身，彼此相救，才不会遗憾终身。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●奋不顾身，顺利向前； | ●彼此相救，没有忧患； |
|-------------|-------------|



- 前注营救，无怨无悔；
- 处境艰难，努力向前；
- 坚定信念，斗争到底；
- 打破常规，开拓创新；
- 学问扎实，可履薄冰。

第三阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段居于一个高速负增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征一心想要升进，可是，上升无位，柔弱无力，结果就艰苦了。但如果认清形势，返回退守，不仅使大家高兴，自身也安泰。

■ 应变原理

与其冒险，以求侥幸，不如退守，以求安全。

■ 应变策略

- 宜退则退，安全稳妥；
- 冒险前进，陷入困境；
- 返回原地，皆大欢喜；
- 集中力量，共渡难关；
- 前注艰难，回来有利；
- 诚挚人生，宁静快乐；
- 满怀希望，凡事审慎。

第四阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该



段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于进退两难的境地，只有志同道合，才能冒险犯难，获得拯救。

■ 应变原理

冒险犯难，应当结合上下，充实力量。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 诚信待人，志同道合； | ● 冒险犯难，拯救世人； |
| ● 进退两难，充实力量； | ● 取位适当，很有收获； |
| ● 克服困难，前进有利； | ● 把握机会，梦想成真； |
| ● 自我激励，魅力四射； | ● 以静制动，顺而止之。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在非常艰难中，只要坚守中正的节操，必定会有中正的朋友，前来营救。

■ 应变原理

明德不孤，必有邻，得道多助。

■ 应变策略



- 坚守中正，得道多助；
- 明德不孤，同志关怀；
- 保持节操，脱离险境；
- 面对险境，争取外援；
- 自尊自信，心想事成；
- 善用时间，提高效率。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征要前进也没有地方可去，徒然自寻烦恼，所以艰难，只要回头迁就，共挽时艰，就会得到智者的支持，就会有很大的成就，结果吉祥。

■ 应变原理

克服困难，应当与贤能结合。

■ 应变策略

- 识贤用贤，克服困难；
- 共挽时艰，吉祥有利；
- 联合内部，共同济难；
- 破除险阻，满载而归；
- 以静制动，同舟共济；
- 多点希望，多点满足；
- 立足现在，成就未来。



困难时期变化信息表

表 5—39

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十九期
2	变化期名	困难时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	001010
5	变化性质	-(- - + - + -)
6	变化方向	↓(↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(-4)(+5)(-6)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第四十期 脱困时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-40 所示，该期位序第四十期，也称脱困时期，即易经之解卦，变化符号为 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 010100；变化性质为 $-(-+-+--)$ ；变化方向为 $\downarrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(+3)(-2)(+4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为-7，负向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前期极点位，为一个中速负衰退阶段；在后期极点位，为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征困难必须解除。解除困难，要以适中适度之道，把握时机，并力争迅速实现，不可使纠纷绵延续久，应当用柔，可以得到大家的拥护。当解除困难之后，就应当一切从简，与周围宁静，不可再烦扰上下，才有利。

■ 应变原理



发生困难，就应当及早行动，设法解除，原则上，要坚持适中适度正直的原则，应当采用柔和平易的方法，才能得到上下的支持，而且应当快速，立即恢复平静，以免干扰周围。当困难开始之初，就应当刚柔相济，顺应情势，立即解除，要任用得当，名实相符，不可敷衍了事，贸然增加困难。要除恶务尽，不惜断然采取严厉的手段。抓住时机，坚持正义，才能得到大家的信任与支持，使困难消除于无形。

■ 应变策略

- 柔和平易，群众支持； ● 快速行动，恢复秩序；
- 刚柔相济，解除困难； ● 坚持和谐，除恶务尽；
- 坚持原则，群众支持； ● 及早行动，前行有利；
- 藏回于身，待时而动； ● 等待时机，有利有节；
- 减损欲望，远离灾害； ● 临机应变，处置得当。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段位于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在最下方，柔顺，位置不显著，安全但不会非常有利，也没有灾难。

■ 应变原理

在困难开始之初，应当刚柔相应，迅速解除困难。

■ 应变策略

- 困难之初，迅速解除； ● 刚柔相济，没有灾难；

- 坚持原则，恢复秩序；
- 患难已解，刚柔得宜；
- 柔而能刚，安静无事；
- 改变条件，创造机会；
- 抛弃自我，尝试冒险；
- 内紧外松，以假乱真。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段居于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征坚守正道，才会吉祥。

■ 应变原理

解除困难，须把握适中适度，正直的原则。

■ 应变策略

- 持中用中，解除困难；
- 掌握和谐，统筹解决；
- 坚守正道，才会吉祥；
- 以直去邪，以中取胜；
- 坚持原则，清除后患；
- 自我肯定，自我成功；
- 珍惜时间，善用时间。

第三阶段

■ 变化信息

该段居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征品德与地位不相称，不识贤否，轻居高位，必然艰难。

■ 应变原理

解除困难，必须实实在在。

■ 应变策略

- 解除困难，名实相符； ● 名实不符，定有灾祸；
- 轻举妄动，自招艰难； ● 彻底颠覆，转败为胜；
- 智慧处变，创造机会； ● 突破逆境，终有成就。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征切断与黑恶势力的关系，才能得到周围的信任，使朋友对自己产生信心。

■ 应变原理

除恶务尽，才能得到上下的信任与支持。

■ 应变策略

- 断除祸根，大家信任； ● 除恶务尽，朋友支持；
- 摆脱纠缠，以诚相待； ● 坚持原则，可解困境；
- 抛弃平庸，博取成功； ● 超越自我，成功在握。

第五阶段



■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征须远离黑恶势力，结果才会吉祥。

■ 应变原理

正义的力量不断增长，邪恶势力就会不断消解。

■ 应变策略

- 远离邪恶，结果吉祥；
- 坚持原则，获得信任；
- 维持秩序，恢复平衡；
- 改恶从善，艰险消除；
- 有得有失，成功之涵；
- 态度改变，一切改变。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征等待时机，没有不利的。

■ 应变原理

对邪恶应采取断然手段。

■ 应变策略

- 断然除恶，结果有利；
- 周全准备，待机而行；
- 诗时而动，出而有获；
- 目标过高，难以成功；
- 集中精力，一点突破。



脱困时期变化信息表

表 5-40

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十期
2	变化期名	脱困时期
3	变化符号	䷧
4	变化密码	010100
5	变化性质	-(-+-+--)
6	变化方向	↓ (↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第四十一期 减损时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-41 所示，该期位序之四十一期，也称 减损时期，即易经之损卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ，变化密码为 110001；变化性质为 $-(++---+)$ ；变化方向为 \downarrow (林林林林)；变化结构为 $(+1)(+3)(-2)(-4)(-6)(+5)$ ；该期负向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段和一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 -3，负向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速负增长阶段，在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征减损即损人益己，减损下方，增益上方，方向由下往上进行，减损不能完全视作恶，为治理国家，有时必须使人民所得到某种程度的减损，但必须取之于民，用之于民，才能得到人民的信任，被人民接受。使人民减损，应



当是不吉利。不能长久持续，只要诚信就会有利，吉祥。没有过失，可以长久持续，进行有利。过刚就应当减损，过柔就应当增益，减损、增益，盈余、亏虚，均随时间而变，处置要适当。

■ 变化原理

减损必须以诚信为基础，取之于民，用之于民为目的，并要掌握分寸，量力而行，才能获得信任与支持。首先采取不损而益的手段，行动要迅速，效率要高，以使损失减到最低限度，使增益得到最大的效果。损与益，应依状况，适切运用，应当减损时减损，应当增益时增益，而且柔和、谦虚、中正，才能使人民心悦诚服，全力支持，得以施展抱负。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 谦虚诚信，增益有度； | ● 掌握适度，量力而行； |
| ● 讲求效率，行动迅速； | ● 心悦诚服，全力支持； |
| ● 适时增益，适时减损； | ● 自己忿怒，自我惩戒； |
| ● 自己贪欲，自行扼杀； | ● 增减损益，相互转化； |
| ● 高低涨跌，能量守恒； | ● 心有诚敬，依法减损； |
| ● 时宜盈满，时时亏虚； | ● 取之于民，用之于民； |
| ● 显激阐幽，可知盛衰。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差，变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居



于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在损益之间，应当斟酌量力，使其适度，这种舍己为人的善行，不会有灾难。

■ 应变原理

应损则损，但心须努力适度。

■ 应变策略

- 舍己为人，没有灾难；
- 志向高远，量力而行；
- 损益适度，掌握时机；
- 心诚意切，结果如意；
- 损刚益柔，损下益上；
- 符合心志，尽快行动；
- 独辟蹊径，一举三得。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征和谐不妄进，因而坚持正道有利，如果积极向外发展，就会发生凶险。虽然舍己助人是应当的，但有时不减损自己而能助益对方，反而使对方更加有益。

■ 应变原理

不损而益原则应当灵活运用，不可拘泥。

■ 应变策略

- 坚持和谐，谨慎行动；
- 坚守正道，结果有利；
- 舍己助人，少损多益；
- 灵活运用，不损而益；
- 尊道乐道，损益适度；
- 生生不息，知易行难。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征一人单独前注，必定会遇到情投意合的朋友，三人一起前注，就会猜疑。

■ 应变原理

要防止损有余但益不足的情况出现。

■ 应变策略

- 单独行动，结果有利；
- 损而有余，益而不足；
- 少得而益，多得而损。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征在积恶不深时，就应当急速加以纠正，才会有可喜的结果，不会有灾难发生。

■ 应变原理

以损增益，行动必须迅速。

■ 应变策略

- 以损增益，迅速行动；
- 积恶不深，立即纠正；
- 见机行事，快速反应；
- 以诚感人，众人支持；
- 克服弱点，相互帮助。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺中正又谦虚的人，当会得到大多数人的支持，所以就大吉。

■ 应变原理

以损增益，必须得到大多数人的支持。

■ 应变策略

- 得道多助，失道寡助；
- 柔顺中正，众人支持；
- 谦虚待人，结果吉祥；
- 坚强外援，大刀阔斧；
- 和谐共处，无灾无祸。

第六阶段



■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征损极而益时刻，此时，只有坚守正道，一心为国，前进有利，才会吉祥。

■ 应变原理

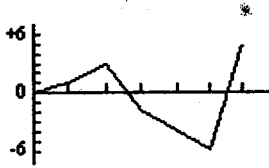
损益完全依状况而定，应损则损，应益则益，才能使人心悦诚服。

■ 应变策略

- 坚守正道，前进有利；
- 损极而益，正当受益；
- 心悦诚服，小损大益。
- 忧国忧民，才会吉祥；
- 应损则损，应益则益；

减损时期变化信息表

表 5-41

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十一期
2	变化期名	减损时期
3	变化符号	䷧
4	变化密码	110001
5	变化性质	-(++---+)
6	变化方向	↓(林↓↓↓↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第四十二期 受益时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-42 所示，该期位序第四十二，也称受益时期，即易经之益卦，变化符号为 ䷩ ；变化密码为 100011；变化性质为 + (+ - - - + +)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 (+1) (-3) (-2) (-4) (+6) (+5)；正向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成，在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 +3，正向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段，在后中位，为一高速正增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段，在后极为，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征减损上方，增益下方，使人民无穷的快乐，由上而下，使人民受益，使其道义大放光明，前进有利，结果吉庆。

■ 应变原理



有失必有得，有损必有益，损己益人，急功好义，必然使人喜悦，赢得赞美，而且施就是爱，诚心诚意助益他人，必然也会得到诚心诚意的回报，获得信任与支持，就可以团结力量，集中意志，成就大事，甚至冒险犯难，但动机必须纯正，目的必须正当，而且把握时机，适切运用。在受益的一方，也必须不违背原则，但应以适度，诚信为条件，而且应当乐于损己益人的求助，对象要有选择，不可贪多免厌，不但得不到助益，反而招致攻击。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 减损上方，增益下方； | ● 正大光明，前进有利； |
| ● 小失大得，小损大益； | ● 诚心诚意，团结力量； |
| ● 集中优势，成就大事； | ● 把握时机，适时运用； |
| ● 乐于损己，众人支持； | ● 善做大事，能济大难； |
| ● 抓住时机，主动出击； | ● 相互助益，无有限量； |
| ● 见善则迁，知过速改； | ● 增益百姓，喜乐无穷； |
| ● 时时谦虚，天天进步； | ● 适可而止，长久安泰。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速正增长态势；该段居于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在最下位，本来不能有所作为，但现有正当上损下益的时刻，由于在上者的施予，使目前的行动产生增



益，得到回报。

■ 应变原理

施予才能得到人民的支持，抓住时机，加之人民勤劳，可创伟业。

■ 应变策略

- 快乐施予，上损下益；
- 乐做善事，可成大业；
- 行不至善，不得元吉；
- 尽善尽美，结果大吉；
- 抓住时机，立即行动；
- 敬业勤奋，伟业必成；
- 以予之矛，攻予之盾。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺、虚心、中正，任何人都会施以助益，但必须坚持正道，才会吉祥。

■ 应变原理

柔顺、谦虚、中正、一心为公，必然得到助益，伟业可创。

■ 应变策略

- 坚持中正，结果吉祥；
- 柔顺谦虚，必得助益；
- 柔能虚受，刚可固守；
- 适逢时机，宜行大事；



●以心为本，合同大有。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段居于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征诚信，在遇到危险时，可以向他人求援，但不可违背适中适度之道，而且要诚实，不可欺骗，没有什么灾害。

■ 应变原理

诚实的求助，坚持不懈和踏踏实实，并不违背原则，可以转危为安。

■ 应变策略

- 心怀诚信，逢险化夷；
- 脚踏实地，秋收硕果；
- 艰苦努力，必有所成；
- 违背原则，招致失败。

第四阶段

■ 变化信息

该段处本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征有损己利人的人，可以相互帮助，相互增益。

■ 应变原理

坚持持中、用中原则，可以通过相互支持而获得助益。

■ 应变策略

- 益民为志，众人拥护；
- 心有至诚，为人所信；
- 实践锤炼，以诚相待；
- 以诚待之，受益非浅；
- 尊重规律，增强意志。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势，该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征心怀诚信和施惠天下的心愿，不用预测，也是大吉，天下人也必将会真诚地回报予你，此时，正可大展宏图。

■ 应变原理

只有付出方可收获，只有施予才能受惠。

■ 应变策略

- 心怀诚信，施惠天下；
- 真诚回报，大展宏图；
- 以人为善，可成大业；
- 坦诚相待，相互支持；
- 心有至诚，为人所信；
- 上感下应，上下相通。

第六阶段



■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征没有人帮助他，反而受到攻击，自己决心又不坚定，后果必定凶险。

■ 应变原理

不可欲望太高，不可贪得无厌。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 无人增益，难以行事； | ● 失去信心，结果难测； |
| ● 虚情假意，必遭攻击； | ● 大公无私，大事终成； |
| ● 净化心灵，以诚待人； | ● 损下益上，不可恒久； |
| ● 取而不予，终被抛弃。 | |



受益时期变化信息表

表 5-42

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十二期
2	变化期名	受益时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	100011
5	变化性质	+(+ - - - + +)
6	变化方向	↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	



第四十三期 决断时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-43 所示, 该期位序之四十三期, 也称决断时期, 即易经之夬卦, 变化符号 \equiv ; 变化密码为 111110; 变化性质为 + (+++++); 变化方向为 $\uparrow(\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow)$; 变化结构为 (+1)(+3)(+2)(+4)(+6)(-5), 正向变化环境较好; 该期由四个正增长阶段, 一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成; 在前期, 由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成; 在后期, 由一个低速正增长阶段, 一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成; 变数为 +11, 正向变化能力较强; 变化幅度为 11/21, 呈中速正增长态势; 该期从一个低速正增长阶段开始, 以一个中速负衰退阶段结束; 在前中位, 为一高速正增长阶段, 在后中位, 为一高速正增长阶段; 在前极位, 为一中速正衰退阶段; 在后极位, 为一中速负衰退阶段; 该期变化模式为: 低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征自己的事业兴旺发达, 仅有少数人反对, 但形势变化无常, 仍有危险, 不可掉以轻心, 有待以正当的方式排除阻力, 指出他们的错误之处, 然后以诚信号召群众, 合力将问题解决。在方法上, 不宜立即动用强制力量, 而要使人心悦诚服, 获得支持, 因此前进有利。



■ 应变原理

过度增益，必然又会盛极而衰，使反对势力再度伸长，又得将其决断。反对者也是善于变化的，决断不能不戒惧恐惶，首先应有万全准备，不可妄动，应当刚柔并济，提高警觉，不可冒进应当不畏非议，善于隐忍，暗中周全准备，见机行事，一次解决，防止反对。决断不可迟疑不决，也不可冲动，要不偏不激，坚持中立原则，应有决心，审慎行动，最佳方式当然是用柔，以感化使其改过迁善，总之，违背客观发展规律的势力不可能长久，终将毁灭。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 心怀诚信，戒备危乱； | ● 安民告示，和悦和谐； |
| ● 诚信修德，施惠百姓； | ● 心有危惧，周全准备； |
| ● 由近及远，先柔后刚； | ● 有所作为，有所前进； |
| ● 各而要施，积而发散； | ● 充分准备，有利有节； |
| ● 知己知彼，胜利必得； | ● 保持警觉，应对自如； |
| ● 眼观六路，耳听八方； | ● 目标集中，信心十足； |
| ● 过度增益，盛极而衰； | ● 戒惧恐惶，不可妄动； |
| ● 把握时机，刚柔并济； | ● 迟疑不决，贻误战机； |
| ● 审慎行动，不偏不激； | ● 用柔感化，改过迁善； |
| ● 诚信正义，师出有名； | ● 睿智谦卑，事业恒久。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段处本期之前下位，正增长环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居

于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在损益之间，要有舍己为人的善行，不会有灾难。

■ 应变原理

应损则损，但必须努力适应。

■ 应变策略

- 舍己为人，没有灾难；
- 志向高远，量力而行；
- 损益适度，掌握时机；
- 心诚忌切，结果有志；
- 损刚益柔，损下益上；
- 符合心志，尽快行动；
- 与人同乐，可得更乐；
- 血性之火，可溶金钢；
- 兵不厌诈，商不厌谋。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好，变数为+3，变化能力强，变化幅度为 3/21；呈高速正增长态势，该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征和谐但不安，因而坚持正道有利，如果积极向外发展，就会发生凶险。虽然舍己助人是应当的。但有时不减损自己而能助益对方，反而使对方更加有益。

■ 应变原理

不损而益原则应当灵活运用，不可拘泥。

■ 应变策略

- 坚持和谐，谨慎行动；
- 坚守正道，结果有利；
- 舍己助人，少损多益；
- 灵活运用，不损而益；
- 尊德守道，损益适度；
- 你不善良，难得善待；
- 尽力而为，帮助别人。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好，变数为+2，变化能力较强，变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征一人单独前注，必定会遇到情投意合的，三人一起前注，就会猜疑。

■ 应变原理

有时损有余，但益不足。

■ 应变策略

- 单独行动，结果有利；
- 损而有余，益而不足；
- 适少而益，过多而损；
- 使人傻乐，傻笑傻福；
- 我本自然，当本自由；
- 稍一不慎，走向反面。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差，变数为+4，正向变化能力弱，变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势，该段



处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在积恶不深时，就应当急速加以纠正，才会有可喜的结果，不会有灾难发生。

■ 应变原理

以损增益，行动必须迅速。

■ 应变策略

- 以损增益，迅速行动；
- 见机行事，快速反应；
- 克服弱点，相互帮助；
- 集中精力，当下谋事。
- 积恶不深，纠正加速；
- 以诚感人，众人支持；
- 关爱别人，必得爱护；

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好，变数为+6，正向变化能力强，变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势，该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺中正之谦虚的人，当会得到大多数人的支持，所以就大吉。

■ 应变原理

以损增益，必须得到大多数人的支持。

■ 应变策略

- 得道多助，失道寡助；
- 谦虚待人，结果吉祥；
- 和谐共处，无灾无祸；
- 野马狂奔，重返自由；
- 柔顺中正，众人支持；
- 坚强外援，大刀阔斧；
- 奋力追求，把握先机；
- 浩然之气，可登顶峰。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好，变数为+5，负向变化能力较强，变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征损极而益时刻，此时，具有坚守正道，一心为国，前进有利，才会吉祥。

■ 应变原理

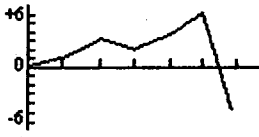
损益完全依状况而定，应损则损，应益则益，才能使人心悦诚服。

■ 应变策略

- 坚守正道，前进有利；
- 损极而益，正当受益；
- 心悦诚服，小损大益；
- 仁者无敌，爱者常赢。
- 忧国忧民，才会吉祥；
- 应损则损，应益则益；
- 神态恍惚，心持安神；

决断时期变化信息表

表 5-43



序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十三期
2	变化期名	决断时期
3	变化符号	䷗
4	变化密码	111110
5	变化性质	+(++++-)
6	变化方向	↑(↑↑↑↑↑↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新
易
传

XINYIZHUAN

第四十四期 防范时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-44 所示，该期位序第四十四，也称防范时期，即易经之姤卦，变化符号为 ；变化密码为 011111；变化性质为 + (- + + + + +)；变化方向为 ；变化结构为 (-1) (+3)(+2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境好；该期由一个负增长阶段，三个正增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为 +19，正向变化能力强；变化幅度为 19/21，呈高速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征意外相遇，虽不能长久和谐共存，但刚柔相济，相辅相成，只要抓住机遇，依时而行，辩证利用，各种新的事物、新气象就会出现。

■ 应变原理

防范邪恶，应刚毅与中正相结合，提高警觉，严密戒备，在邪恶发生之初，就应当严厉将其制止，采取围堵手段，以防止邪恶，影响扩大，既使在孤立无援的困境中，也不企图



利用邪恶的力量，这可以防止被邪恶侵害，但只要刚毅中正，坚定信念，伸张正义，动机纯正，依时而行，可适当巧妙善用恶行，以接近群众，获得支持，巩固基础，使邪恶在时间的演进中，使其自然而然的消失。

■ 应变策略

- 刚毅中正，相得益彰；
- 孤立无援，依时而行；
- 团结群众，巩固基础；
- 善恶共存，辩证适用；
- 不期而遇，风行天下；
- 谋退静稳，柔弱虚静。
- 提高警惕，严密戒备；
- 坚定信念，伸张正义；
- 刚柔相济，相辅相成；
- 施发命令，传告四方；
- 好坏善恶，全在识控；

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征行走十分困难，徘徊不前，等待机会，乘隙前进，一有机会邪恶势力就会由弱到强，正义就会受到侵害，发生凶险。

■ 应变原理

一开始就要严密戒备，坚持正道，决不姑息迁就，通过严厉制止，阻止邪恶势力坐大，结果吉祥。

■ 应变策略



- 坚持正道，结果吉祥；
- 提前防范，斩草除根；
- 见微知著，防患未然；
- 科学预测，适时控制；
- 争利得小，让利得大；
- 姑息迁就，从严处置；
- 受制于刚，难以前行；
- 小可变大，弱可胜强；
- 挺身而出，可拔头筹；
- 善于讨价，利于节支。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征祸害不会扩散，不会有灾难。

■ 应变原理

对邪恶势力应防止其影响扩大，以免其他人被诱惑。

■ 应变策略

- 居安思危，防微杜渐；
- 准备不周，不利交际；
- 从容应对，有利有节；
- 与道相合，快乐成功；
- 及时制止，以免诱导；
- 邪恶渐长，适时制止；
- 把握本质，控制走势；
- 恒能成事，勤能补拙。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；

该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征过于刚毅，已偏离中位，不能保持协调、平衡，以致一意追求异性，处在进退两难的地位，坐立不安，迟滞不前，虽然孤立无援，有危险，但不会受到邪恶势力的伤害，没有大难，行动未受到牵制，能够较自由的活动。

■ 应变原理

即使孤立无援，也不可同邪恶势力结为同盟或战略伙伴。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 过于刚强，失去平衡； | ● 孤立无援，见机而行； |
| ● 同流合污，大难将至； | ● 进退两难，还可前进； |
| ● 追求异性，适可而止； | ● 行走困难，无灾无祸； |
| ● 没有外援，量力而行； | ● 认清处境，不要妄动； |
| ● 不受支配，泰然处之； | ● 仁义为先，利益在后； |
| ● 内在为善，繁荣可持； | ● 利害相伴，义利归位。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征远离基层，远离群众，表示自己缺乏胸怀，不能包容，在这种人心背离的情况下，虽然没有灾难，但要想

奋起直追，就会有凶险。

■ 应变原理

包容才能得到大家的支持。

■ 应变策略

- 脱离实际，无所作为；
- 人心背离，壮志难酬；
- 不能容之，不能制之；
- 有才无德，远民近害；
- 不听民声，众叛亲离；
- 用义求利，义利兼得。
- 远离群众，失去基础；
- 求同存异，同心同德；
- 不中不正，大业难创；
- 准备不周，没有大获；
- 简单本性，轻松拥有；

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，柔能克刚，由于满怀正义与力量，下面即使产生少数邪恶，也不会耽忧，有信心也有能力将异己包容。

■ 应变原理

险阻消失不可违背，要坚定根除邪恶的意志，但不能违背客观规律，应随忍待机，把握最有利的时机，用自己的美德，包容、防范邪恶力量的扩张。



■ 应变策略

- 以正压邪，以柔克刚；
- 坚定信心，遵从规律；
- 隐忍待机，有备无患；
- 瓜熟蒂落，胜利在握；
- 不动声色，静以待之；
- 亲近自然，接近民众；
- 为善为乐，彼此大利。
- 求同存异，凝结人心；
- 张跃进退，依时而动；
- 不舍不弃，定成伟业；
- 尚须时间，含蓄不露；
- 乐于等待，善于等待；
- 智从心生，利从智生；

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征位处最上方，过于刚硬，遇事孤立，但没有受到邪恶力量的侵害，不会有灾难，当然自视过高，就难免会有偏狭的羞辱。

■ 应变原理

严厉对待邪恶力量，不同流合污，虽然偏狭，但却安全。

■ 应变策略

- 划清界限，坚定立场；
- 自视高傲，羞辱难免；
- 过刚必柔，盛极必衰；
- 越守越少，越给越多。
- 态度坚决，安全自保；
- 坚强不屈，无有灾祸；
- 藏拙守静，抱残自赏；



防范时期变化信息表

表 5-44

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十四期
2	变化期名	防范时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	011111
5	变化性质	$+(-++++)$
6	变化方向	↑(↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	$(-1)(+3)(+2)(+4)(+6)(+5)$
8	变 数	+19
9	变化能力	强
10	变化幅度	19/21
11	变化速度	快速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	



第四十五期 聚集时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-45 所示，该期位序之四十五期，也称聚集时期，即易经之萃卦，变化符号为 $\equiv \equiv$ ，变化密码为 000110；变化性质为 $-(- - - + + -)$ ；变化方向为 $\downarrow (\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)$ ，负向变化环境差；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段、一个负衰退阶段构成；在后期，由二个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为 -1 ，负向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征一心一意，柔顺中正，安居乐业，以中正相遇聚集，相得益彰，治理有方，虽时有浪费，但由于聚集使物资丰富，坚守纯正，合心一致，坚守纯正，内外有援，可以积极前进，从事伟大的事业，结果无往不利。

■ 应变原理



相遇而志同道合，相聚结合成群体，力量集中，就能为共同福祉积极作为，实是强大，安和乐利，开创光明，但动机必须纯正，否则容易发生混乱，导致暴力。为此，首先必须适时适度，协调和谐，柔和适度，才能保持稳定有序，必须英明领导，才能意志集中，步调一致，有效发挥群体力量，为全民造福；正当的结合，不兴迟疑，坚定意志，兴然排除障碍，达到结合实际的目的，结合应以诚信为本，才能互相合作，精诚团结，不正当的结合，结果凶险，兴遭唾弃。身为领导，应当刚毅中正，至善坚贞，以渡服人，才能使人心悦诚服，孤离独断兴然失去群众，应当时时警惕与自省。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 适时整顿，以防不测； | ● 遵从规律，顺应时代； |
| ● 相遇聚集，纯正可成； | ● 愉悦顺从，安居乐业； |
| ● 柔顺中正，相得益彰； | ● 邪恶聚集，终成祸乱； |
| ● 动机纯正，可成伟业； | ● 志同道合，相聚而生； |
| ● 集中力量，合力强大； | ● 安和乐利，开创光明； |
| ● 柔和适度，保持和谐； | ● 意志坚定，排除障碍； |
| ● 诚信为本，精诚团结； | ● 刚毅中正，至善坚贞； |
| ● 以渡服人，心悦诚服； | ● 独断专行，结果凶险； |
| ● 整治准备，防备意外； | ● 和悦相从，万物生长； |
| ● 洗心研机，彰视察来。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段

处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征前进途中遇见障碍，虽有诚意，但难有结果，即使这样，也不必担忧，勇敢的前进，不会有灾祸。

■ 应变原理

正当的会聚，不可意志动摇，应当坚定向前。

■ 应变策略

- 正当会聚，没有灾祸；
- 心怀诚意，握手言欢；
- 心志混乱，不可决择；
- 做小事心，享高尚情；
- 通晓余缺，熟知贵贱。
- 意志坚定，勇敢向前；
- 辨别善恶，慎重择友；
- 大胆前进，一握为笑；
- 穷不失义，独善其身；

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征距离远但通过援引可以相聚，结果吉祥没有灾祸。

■ 应变原理

只要柔顺、虚心、诚实、中正，坚持和谐诚信，必然可以聚集。



■ 应变策略

- 坚持诚信，相遇聚集； ● 和谐共处，协调久远；
- 柔顺虚心，诚信实意； ● 相距遥远，虚心可聚；
- 心情中正，真诚合作； ● 做人坚定，对人友善；
- 做事认真，一做到底； ● 成也败也，防患未然。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征性情柔顺，不中不正，没有援助，无人相聚，得不到任何利益，前往会被容纳，不会有灾祸。但不管怎么说，这是处于无奈，在极端无位的情况下结成伴侣，多少会有羞辱的感觉。

■ 应变原理

身边即或有坚强有力的援助者，但如果行动不正，宁可舍弃，而与远方志同道合不得势的朋友结交，才会有利。

■ 应变策略

- 志同道合，结交有利； ● 品行不正，宁可舍弃；
- 性情柔顺，可以容纳； ● 不中不正，无人相聚；
- 欲望太高，伤心孤独； ● 顺从阳刚，前往无害；
- 有爱永恒，能成事业； ● 有限突破，无限持守。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征可与刚健中正强而有力者相聚，但地位不当，动机不正，结果不会是大吉，仍然会有一点灾难。

■ 应变原理

唯有使结果尽善尽美，才会吉祥如意。

■ 应变策略

- 居位不正，切忌卤莽；
- 慎重交友，从长计议；
- 做事周遍，结果吉祥；
- 至善至美，无所不正；
- 仁义礼智，终身信守；
- 独善其身，终成大道。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，以迫使大家聚集在他的周围，当然不会有灾难，但如果仍然不能信任，自己就要以至善的作为，永久坚贞的德性来感化，必然可使后悔消除于未然。



■ 应变原理

必须以遯行来号召，要以遯服众，这样才能归心同遯。

■ 应变策略

- 以遯服众，同心同遯； ● 刚毅中正，以遯聚集；
- 永久坚贞，遯性感化； ● 至诚至善，消除后悔；
- 和睦相处，相安而聚； ● 坚持纯正，光大志向；
- 善美之遯，取信于民； ● 持有爱心，方能刚强；
- 以强凌弱，反被欺凌。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征高高在上，孤立无援，以致不能心安，想要使同志聚集，也没有人响应追随，因而悲伤。

■ 应变原理

在被群众遗弃时，应当反省，不可怨天尤人。

■ 应变策略

- 柔弱无位，众人难聚； ● 高高在上，孤立无援；
- 悲伤哀叹，可免灾祸； ● 高处穷极，不能聚合；
- 遭到误解，破啼为笑； ● 达不离道，泽加于民；
- 有限求大，无限施爱。



聚集时期变化信息表

表 5-45

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十五期
2	变化期名	聚集时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000110
5	变化性质	-(- - - + + -)
6	变化方向	↓(↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第四十六期 升进时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-46 所示, 该期位序第四十六, 也称升进时期, 即易经之升卦, 变化符号为 $\equiv \equiv$; 变化密码为 011000, 变化性质为 $-(-++--)$; 变化方向为 \downarrow ($\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$); 变化结构为 $(-1)(+3)(+2)(-4)(-6)(-5)$, 负向变化环境较好; 该期由三个负增长阶段, 一个正增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成; 在前期, 由一个负增长阶段, 一个正增长阶段、一个正衰退阶段构成; 在后期, 由二个负增长阶段, 一个负衰退阶段构成; 变数为 -11, 负向变化能力较强; 变化幅度为 11/21, 呈中速负增长态势; 该期以一个低速负增长阶段开始, 以一个中速负衰退阶段结束; 在前中位, 为一高速正增长阶段; 在后中位, 为一高速负增长阶段; 在前极位, 为一中速正衰退阶段; 在后极为, 为一中速负衰退阶段; 该期变化模式为: 低速负增长 \rightarrow 高速正增长 \rightarrow 中速正衰退 \rightarrow 低速负增长 \rightarrow 高速负增长 \rightarrow 中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征通达, 顺利, 秉持持中用中之美德, 不断修正自己, 由小处着手, 累积成高大, 必然能够得到赏识或外援, 勿须担忧, 一定有机会升迁, 结果吉祥, 前往有利, 非常亨通。

■ 应变原理

升进的原则是建立群众基础, 得到人民拥护, 就可以施展抱负, 向前升进。升进应随前人的足迹, 作为镜鉴, 才会顺利, 而且应有诚意, 才能得到支持。升进为积极的有所作



为，应当勇注向前，不疑疑虑，但方向必须正当，任用贤能，依循众人所期待的方向前进，必然不含有阻力。更应当有目标，知道节制，盲目冒进，将无以为继。

■ 应变策略

- 依靠群众，大家拥护；
- 施展抱负，向前升进；
- 前车之鉴，尊重历史；
- 诚心实意，大家支持；
- 任用贤能，目标明确；
- 谨言慎行，控制速度；
- 盲目冒进，一无所获；
- 遵从规津，和悦相从；
- 打好基础，逐步前进；
- 逆流而上，开拓创新；
- 以时而升，防止躁进；
- 顺乎自然，应乎规津；
- 顺理耐进，以时而行；
- 事事谨慎，处处小心。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺，在最下位，上升时，靠自己的力量，不能上升时，可以追随接近邻近的力量，一起跟着上升，非常吉祥。

■ 应变原理

在升进中，应追随志同道合的前辈，才会顺利。

■ 应变策略

- 志同道合，前往吉祥；
- 依靠能力，巧借外援；

- 志趣相投，适宜上升；
- 坚持纯正，缓慢前行；
- 众人信赖，柔进上升；
- 神龙潜渊，人所未见；
- 为善刚强，突破艰险；
- 君子爱财，取之有道。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征诚心诚意，相互支持，尊重规律，当然愿望可以得到实现，不会有灾难，终舍吉庆。

■ 应变原理

在升进中，只要有诚信，不兴拘限于形式。

■ 应变策略

- 秉持诚信，不拘一格；
- 诚心实意，升进吉祥；
- 相互支持，柔顺和谐；
- 勤奋努力，必有所成；
- 尽力而为，积少成多；
- 当升之时，以柔为好；
- 至诚求升，刚中之道；
- 良心为大，功名为小；
- 人要持守，方可强身。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；

该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征空虚，由于一心升进而前方又是空虚无人的地方，没有任何疑虑，因而可以放心大胆的前进。

■ 应变原理

升进应当勇往直前。

■ 应变策略

- 无人之境，勇敢前行；
- 坚定立场，结果吉祥；
- 抓住机会，推进立业；
- 上升畅通，无须疑虑；
- 尽力济众，快乐一世；
- 占有越多，失去越多；
- 谦而不卑，节制有度。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺得正，只要诚心诚意，任何事都可以成功，可以顺利升进，吉祥，没有灾难。

■ 应变原理

升进应当顺从正当途径。

■ 应变策略



- 坚持正道，顺利升进；
- 柔顺纯正，吉祥无灾；
- 全力诚敬，办事顺利；
- 以礼为食，天下可游。
- 诚心诚意，诸事可成；
- 辨别善恶，坚定方向；
- 抛弃暴力，恒持爱心；

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征本身柔弱，必须坚守正道，就能得到刚毅有力的人辅助，就能实现目标，才能吉祥。

■ 应变原理

任用贤能，得到有力的辅助，就可以顺利升进。

■ 应变策略

- 任用贤能，顺利升进；
- 坚守正道，获得辅助；
- 恪守贞固，方可得吉；
- 信而不笃，不会得吉；
- 稳步扎实，步步高升；
- 大雪无痕，大爱无欲；
- 忠于人性，成功一世；
- 王者富民，霸者富土。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该



段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔弱无力，又上升到了极点，已经消耗过度，力量不足，头晕目眩，摇摇欲坠，必须不停的坚持正道，才会有利。

■ 应变原理


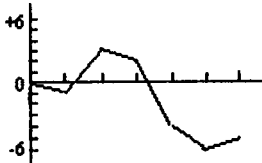
升进必须有节制，否则后力不继。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚持正道，才会有利； | ● 消耗过度，力量不足； |
| ● 保持节制，有序升进； | ● 反省自治，知进知退； |
| ● 勤奋诚恳，结果无灾； | ● 盲目前进，终将失败； |
| ● 胸怀博大，方成大气； | ● 弃恶为善，简明快乐。 |

升进时期变化信息表

表 5-46

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十六期
2	变化期名	升进时期
3	变化符号	
4	变化密码	011000
5	变化性质	-(-++---)
6	变化方向	↓(↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(-4)(-6)(-5)
8	变 数	-11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第四十七期 穷困时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-47 所示，该期位序之四十七期，也称穷困时期，即易经之困卦，变化符号 ䷮ ；变化密码为 010110；变化性质为 +（-+-++-）；正向变化环境较好，变化方向为 $\uparrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(+3)(-2)(+4)(+6)(-5)$ ，该期由一个负增长阶段、三个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由一个负增长阶段、一个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；在后期，由二个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为 +5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征穷困，进退不得的时刻，多言巧辩，无补实际，不会有人相信，反而使自己更加穷困，应当随忍沉默，此时，只要坚守正道，贯彻自己的理想，就可通达，因而吉祥。

■ 应变原理

升进到极度，又限于穷困，这种转换反复不断在相互消长中进行，当陷入穷困时，注注难以忍受，必须明智，坚持



原则，极端隐忍，不可浮躁，过度衰弱，固然陷入穷困，但过度呈强，同样也会陷入穷困，必须警惕，不可得意忘形，升进应有节制，盲目妄进，必然陷入穷困，解除穷困，必须审慎，寻求突破，难度最大，必须坚持刚毅中正的原则，经得起各种考验。以不正当的手段解除穷困，反而愈陷愈深，只有立即反省，辩明原因，艰苦奋斗，方可突破穷困。

■ 应变策略

- 坚持原则，追求理想；
- 坚守正道，没有灾难；
- 隐忍沉默，待机突破；
- 极度升进，必陷穷困；
- 善于隐忍，不可浮躁；
- 节制升进，谨言慎行；
- 解放思想，开拓创新；
- 刚毅中正，迎接挑战；
- 总结经验，吸取教训；
- 力戒空谈，防止穷困；
- 以诚相待，取信于人；
- 乐观喜悦，前途亨通；
- 磨炼毅力，激励心志；
- 以变应变，出困求通；
- 善守正道，重在行动；
- 与时俱进，实现壮志；
- 困极必变，形势有利；
- 坚定信念，保持自制；
- 道德智慧，人物并济。

第一阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征险在最底下，缺乏智慧，自身昏庸，时时牵制，陷入困顿，穷困已极，难以长久忍受。

■ 应变原理

在穷困中，必须明智，极端隐忍，不可浮躁。

■ 应变策略

- 保持清醒，隐忍待时；
- 缺乏智慧，极度贫困；
- 居位低下，深陷困境；
- 没有外援，力求自保；
- 先松后紧，早放晚收；
- 全力以赴，才见真谛。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征意外获得高贵地位，又锦上添花，过于丰盛富足，受到困扰，以致苦恼，但只要谨守本分，谦虚应对，不会有灾难。

■ 应变原理

过度丰盛，富裕，也会造成困扰，不可得意忘形。

■ 应变策略

- 谨守本分，没有灾祸；
- 志同道合，结果吉利；
- 过度丰富，难免穷困；
- 意外受福，招致苦恼；
- 不要妄动，可以无困；
- 寻求智慧，减少穷困；
- 不取巧者，有大锋芒；
- 乘驾光辉，不见形迹。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，难安于位，前进无力突破，后退没有退路，找不到安身之处，结果凶险。

■ 应变原理

不应当占据而拥有，自身岌然危险，不中不正，企图妄进，造成穷困。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 盲目妄进，深陷困境； | ● 不中不正，结果凶险； |
| ● 非法占据，自身难保； | ● 进退维谷，陷于困境； |
| ● 冷静观变，调整目标； | ● 勤奋节俭，平安是福； |
| ● 明察精审，丰俭有度； | ● 不慢不快，得心应手。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征地位不正，力量不足，中间又有强大阻力，以致救援行动迟缓，不得不慢慢前行，虽然这是羞辱但邪不胜正，最后仍然能够排除阻碍，达到目的。

■ 应变原理

解救穷困，不可操之过急，应当量力而行，科学决策，谨慎行动。

■ 应变策略

- 解救穷困：量力而行；
- 操之过急，不达目的；
- 地位不正，力量不足；
- 审慎行动，排除阻力；
- 处境相同，利害一致；
- 逐步积累，耐心等待；
- 实事求是，可行为要；
- 改革陋弊，创新体制；
- 抱残守缺，必有擒获；
- 制约欲望，凝守精神；
- 惨淡经营，鸿渐于达。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征被邪恶势力所折磨，并非穷困，反而会更加激励奋发，只要坚持原则，刚毅中正，互有诚意，经过时间的考验，必然会得到愉快的结果。但如果被邪恶力量所利用，受到非法利益，则真正陷入贫困之中。

■ 应变原理

解除贫困要有坚定的意志，经得起考验。

■ 应变策略



- 诚心诚意，结果满意； ● 坚定意志，接受考验；
- 刚毅中正，坚持原则； ● 历经磨难，更加奋发；
- 尚未得志，慢慢脱身； ● 沉稳坚定，从容不迫；
- 真诚谦恭，转劣为优； ● 放弃流星，拥抱星空；
- 施予越多，拥有越多； ● 富无经业，货无常主。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征穷困达到极点，穷困无法摆脱，陷入动摇不变的危险境地，采取不当行动，就会后悔，若能及时悔改，前进仍然吉祥。

■ 应变原理

解除穷困，手段不正当，反而愈陷愈深，必须及时反省。

■ 应变策略

- 及时反省，修正行动； ● 手段不当，贫困难除；
- 穷困之极，转危为安； ● 谨慎行事，结果吉祥；
- 妄自行动，动荡不安； ● 艰难处境，待机除困；
- 调整行动，改变处境。 ● 勤奋勤俭，脱贫致富；
- 清心寡欲，享受完美； ● 繁花落尽，恢复清静；
- 钱重使轻，钱轻使重。

贫困时期变化信息表

表 5-47

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十七期
2	变化期名	穷困时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	010110
5	变化性质	+ (- + - + + -)
6	变化方向	↑(↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

第四十八期 用贤时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-48 所示,该期位序第四十八,也称用贤时期,即易经之井卦,变化符号为 ䷯ ;变化密码为 011010;变化性质为 +(-++-+-);变化方向为 $\uparrow(\text{|||||})$;变化结构为 $(-1)(+3)(+2)(-4)(+6)(-5)$,正向变化环境差;该期由二个正增长阶段,二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成;在前期,由一个低速负正增长阶段,一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成;在后期,由一个低速负增长阶段,一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成;变数为+1,正向变化能力弱;变化幅度为 $1/21$,呈低速正增长态势;该期以一个低速负增长阶段开始,以一个中速负衰退阶段结束;在前中位,为一高速正增长阶段;在后中位,为一高速正增长阶段;在前极点位,为一中速正衰退阶段;在后极点位,为一中速负衰退阶段;该期变化模式为:低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征人事管道应畅通无阻,造福大家的工具不可毁灭,即处理事务,应当遵循过去的成例,不可以任意享乐,这样,就是没有功,也没有过,进退就不会有改变,另外,

也应当谨慎小心，贯彻始终，不可功亏一篑。作为领导应鼓励勤劳节俭，并相互劝勉协助，以维持并改善生活。

■ 应变原理

在穷困中，必须启用贤能，才能摆脱困境。如果不善于发现和启用人才，就会造成人才的流失、浪费，因此，领导要以人为本，高度重视人才资源的开发利用，而作为贤能的人，也应当诚心诚意，不断学习，充实提高，以服务大众，服务社会为己任，否则，也会因知识结构老化而被淘汰。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●重用贤能，振弊起衰； | ●管道畅通，人尽其才； |
| ●重视人才，使用人才； | ●诚心诚意，德才双利； |
| ●学习提高，适时而用； | ●谨慎小心，以史为鉴； |
| ●勤奋努力，相互帮助； | ●科学激励，形成合力； |
| ●创新思维，开拓奋进； | ●量才使用，人尽其才； |
| ●不拘一格，用人之长； | ●开启蒙昧，消除疑虑； |
| ●利害相杂，居安思危； | ●制商之道，遏盛遏衰。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征注上升进，结果吉祥。

■ 应变原理

如果不合时宜，终将被淘汰。适时适位，稳步前进。

■ 应变策略

- 宜时则进，宜退则退；
- 不合时宜，终被淘汰；
- 无水之井，毫无用处；
- 心机太多，谋事难成；
- 适时适地，因人而异；
- 待机而行，升进吉祥；
- 保持活力，争取成功；
- 山川精华，四时转替。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅适中，没有外援，无法升进。

■ 应变原理

人才被闲置，浪费。关键要激发现有人员的积极性。

■ 应变策略

- 没有外援，无法升进；
- 失去机遇，浪费财富；
- 以我正我，乃见真我；
- 处乎其安，不忘其危。
- 人才闲置，事业萧条；
- 瓮瓶破漏，无水可存；
- 你信什么，就成什么；

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征人才闲置，无人赏识。

■ 应变原理

领导应求贤若渴，不断发掘人才，事业才能蒸蒸日上。

■ 应变策略

- 培养人才，重用人才；
- 礼贤下士，为我所用；
- 挖掘潜力，以人为本；
- 明赏激励，形成合力；
- 日月光明，昼夜交替；
- 一时消逝，一时兴作。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔弱无力，自己应当学习，充实提高自己，不久就有转机，不会有灾难。

■ 应变原理

贤者应进修充实，以等待时机。

■ 应变策略

- 柔弱无力，蓄势待发；
- 不断学习，充实提高；
- 积累知识，等待时机；
- 以时而变，调整目标；
- 巩固基础，无灾无祸；
- 自以为是，立足不实；
- 挑战自己，博大人生。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，能够普遍使大家受惠。

■ 应变原理

应当以人为本，将德才兼备的人推向能够造福一方的岗位。

■ 应变策略

- 以人为本，造福众人；
- 人尽其才，结果圆满；
- 刚毅中正，积累财富；
- 先苦后甜，尽善尽美；
- 同心同德，事业兴旺；
- 财物共享，利益共得；
- 大施雨露，万卉齐芳。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负



向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征上位无位，但只要始终诚心诚意为民服务，有了最大的善行，必然有最大的吉祥。

■ 应变原理

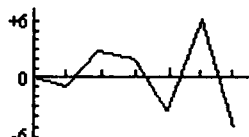
贤者应在自己的岗位上充分发挥才能为民众服务。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 以诚相待，服务大众； | ● 多行善事，多得吉祥； |
| ● 上位有为，诚信为前； | ● 心怀众人，大吉大利； |
| ● 大善之吉，大功告成； | ● 遵从规律，依时而动； |
| ● 世界无限，我得有限； | ● 不在求证，我乃为大。 |

用贤时期变化信息表

表 5-48

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十八期
2	变化期名	用贤时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	011010
5	变化性质	+ (- + + - + -)
6	变化方向	↑ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

第四十九期

变革时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-49 所示，该期位序之四十九期，也称变革时期，即易经之革卦；变化符号 \equiv ；变化密码为 101110；变化性质为 + (+ - + + + -)；正向变化环境较好；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 (+1)(-3)(+2)(+4)(+6)(-5)；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为 +5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征盛极而衰必须变革的时刻，悔恨将消失，变革可以实现面目一新，而内在的实质却没有改变，即体制可以转换，风俗习惯，落后制度，可以改变，但正确的原则，不会改变。当变革的时机已经成熟时，用和悦的态度施行文明

的廉政，动机纯正，行动正当，态度虔诚，遵循规律，适时适地，顺应民心，群众信赖，才能圆满实现实质目标，否则，一切落空，只有后悔。

■ 应变原理

当落后腐败迹象已经显露，不变革不足以前进时，必须采取变革的非常行动，一切制度可以变革，但根本原则不能改变。变革的原则，首先应巩固自己，待时机成熟，势在必行时，遵循规律，适时变革，顺应民意，精心布署，措施正当，适时变革，才能得到大家的信任与支持。变革为非常行动，需要极端慎重，不可急功好利；领导变革，必须诚信，动机纯正，手段正当，周全准备，刚柔并济，坚决果断，稳妥推进，善于调控把握平衡，追求协调。变革并非形式上的创新，而应因地制宜，允许试验和摸着石头过河，彻底变革创新，全方位、全过程推进。变革成功后，应按新的体制运作，以开创新的局面。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●陈规陋习，彻底革除； | ●盛极而衰，弃旧迎新； |
| ●坚守纯正，行动正当； | ●遵循规律，待机而动； |
| ●顺应民心，坚定果断； | ●刚柔并济，谨言慎行； |
| ●坚定目标，稳步推动； | ●讲求科学，极端慎重； |
| ●诚实守信，适度适中； | ●精心谋划，逐步推进； |
| ●目标清晰，措施可行； | ●创新体制，追求和谐； |
| ●审慎小心，考虑周到； | ●遵循正道，得道多助； |
| ●渐进改革，顺应人心； | ●态度和悦，施政文明； |



- 对策科学，适时变革；
- 把握时机，依靠多数；
- 应变迁变，趋盈避亏。

第一阶段

■ 变化信息

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段居一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征受到牢固捆扎，不能有所作为，但可以巩固防卫，结果无悔。

■ 应变原理

变革必须极端慎重，以适度、适中、顺从的柔性先巩固自己，不可以冒进。

■ 应变策略

- 极端慎重，力戒冒进；
- 掌握平衡，和谐适度；
- 处境不佳，待机行动；
- 保持稳定，缓慢行进；
- 巩固自守，审虑慎行；
- 变革之初，以小见大；
- 众说纷纭，独自无言；
- 沉默深渊，炸发惊雷；
- 适时奖赏，激发忠勇。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段与一个中速正衰退阶段之间，并与本期



第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺中正，具备文明之德，已成为改革的主体，可以发动改革，前进吉祥，不会有灾难，但改革必须时机成熟，要等待盛极而衰败已经显露的时刻，才能发动改革。

■ 应变原理

改革必须追求稳定，时机成熟。

■ 应变策略

- 时机不佳，谨慎行动； ● 前进吉祥，没有灾祸；
- 柔顺中正，文明之德； ● 全面布置，稳步推动；
- 坚决果断，推行变革； ● 周全准备，见机而行；
- 全盘考虑，耐心等待； ● 以静制动，可以长胜；
- 抛弃太虚，恢复真朴。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征过于刚强，又离开中位，到达前期之最上位，表示操之过急，匆匆出位，此时前进，即使行动正当，也有危险，但以时机来说，又必须采取行动，改革必须慎重，改革方案必须再三经过研究，体谅民意，多数意见一致，大家

认为可行，再采取行动，这样才能得到大家的信赖和支持，获得成功。

■ 应变原理

已经无路可走，变革势在必行，不得不采取变革行动，但也要极端谨慎，再三考虑。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 充分讨论，统一意见； | ● 操之过急，多有灾祸； |
| ● 行动正当，群众信赖； | ● 极端谨慎，势在必行； |
| ● 再三考虑，果断推进； | ● 措施可行，取信于民； |
| ● 反复研究，反复议论； | ● 顺应民心，稳步改革； |
| ● 周密计划，合力推进； | ● 做人保守，内心放开； |
| ● 宁寂清静，必达光明； | ● 满而不溢，盈而益谦。 |

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚柔兼备，既不畏惧，也不妄进，具备改革家的性格，变革时间已过半，力量由势均力敌，走向逆转的边缘，正当历史的转折时刻，此时仍然获得群众的信赖与支持，才能革除旧制，变革行动必然吉祥。

■ 应变原理

改革者的性格，时间因素以及首先赢得群众信赖十分重要。

■ 应变策略

- 刚柔兼备，稳步扎实； ● 既不畏怯，也不妄进；
- 坚守纯正，群众信赖； ● 获得支持，果断行动；
- 稳步发动，一举成功； ● 遵循规律，见机而变；
- 不偏不过，变革可成； ● 齐心协力，小心谨慎；
- 静坐观花，不语品察； ● 清静有为，进退适宜。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征阳刚中正，在从事变革之前，变革的领导者，必须自己先行变革，然后改变周围的人，最后广泛推行改革经验，任何时候，改革的任何阶段，都要得到群众的信赖与支持，这样改革才能成功。

■ 应变原理

变革必须彻底，而非简单，先实验取得经验后，再逐步推行，要摸着石头过河，不断探索更加有效的改革经验和政策，改革的全过程要力争保持社会稳定，不断获得群众的信赖与支持。

■ 应变策略

- 由点到面，彻底变革；
- 群众信赖，合力支持；
- 积累经验，逐步推动；
- 带头示范，推行政策；
- 除旧布新，令人瞩目；
- 大力改革，业绩彪炳；
- 发号施令，大公至正；
- 遵循规律，改革必成；
- 立场坚定，目标清楚；
- 无人境界，自由翱翔；
- 不愠不火，后劲十足；
- 虚怀若谷，采言受谏。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 $5/21$ ，呈中速负衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征变革处于极点，表示改革已经完成，此时，领导者应当随时代的进程，继续革新自己，致力于新的制度建立，群众也应革除不合时宜的陈规陋习，团结一心，服从领导，才能享受改革的成果。当改革完成后，不可再采取激进行动，应当使群众有喘息休养的期间，以适应新的生活，所以说，对群众要求过分，脱离实际承受力，前进必有凶险，安静，保持稳定，才正当而且吉祥。

■ 应变原理

变革成功后，只要固守正道，上下洗面革心，与民修养生息，保持社会稳定，以适应新的生活，就会吉祥。

■ 应变策略



- | | |
|--------------|--------------|
| ● 不断改革，不断革新； | ● 团结一心，革除陈规； |
| ● 完成改革，休养生息； | ● 固守正道，改革可成； |
| ● 有张有弛，逐波推进； | ● 保持稳定，巩固成果； |
| ● 诚信谦卑，系统变革； | ● 因地制宜，创新体制； |
| ● 心悦诚服，深化改革； | ● 改革已成，安静守正； |
| ● 不断改革，势兴致凶； | ● 变革已成，宜稳守成； |
| ● 事多兴乱，乱多兴毁； | ● 人心贪婪，多聚兴失。 |

变革时期变化信息表

表 5-49

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十九期
2	变化期名	变革时期
3	变化符号	䷿
4	变化密码	101110
5	变化性质	+ (+ - + + + -)
6	变化方向	↑ (↑ ↑ ↑ ↑ ↑)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第五十期 养贤时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-50 所示，该期位序第五十期，也称养贤时期，即易经之鼎卦，变化符号为 ䷱ ；变化密码为 011101；变化性质为 + (- + + + - +)；变化方向为 $\uparrow (\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 (-1)(+3)(+2)(+4)(-6)(+5)，正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 +7，正向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速负增长阶段；在前极位，为一中速正衰退阶段；在后期极位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征内心顺从、端正稳重、富有智慧，才能被领导赏识，达到愿望，也有新时代到来之意，万事亨通。

■ 应变原理

变革必须储备人才，重用贤能，方可推陈出新，以人人为本，重用人才，必须知人善用，否则，任用不当，必然招致灾祸，才能未被领导赏识，不可心灰意冷，只要坚守正道，

志向高远，努力学习，积极实践，立志成才，开拓创新，不断取得新的业绩，终久有施展更大抱负的一天。明智的领导，能干的部下，必然相得益彰，只有科学用人，正确激励才能上下团结，刚柔相济，形成合力，无往不利。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 内心顺从，端正稳重； | ● 识人用人，凝聚智慧； |
| ● 起用贤能，除旧布新； | ● 智人善用，可成伟业； |
| ● 任用不当，大事难成； | ● 坚守正道，施展抱负； |
| ● 刚柔相济，无往不利； | ● 上下一心，相得益彰； |
| ● 目标明确，手段正确； | ● 坚定立场，持之以恒； |
| ● 意念精纯，行动可行； | ● 实践积累，学习提高； |
| ● 为人谦逊，稳步前进； | ● 坚持中正，大为亨通； |
| ● 端正己位，巩固基础； | ● 正当盛大，一言九鼎； |
| ● 聪明睿智，柔而应刚； | ● 非常之时，非常之才； |
| ● 崇尚智慧，兼善天下。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处最下位，以致底向上，渣滓污物倒出，但宜得外援，反而有利，适时推陈出新，也不违背常理，结果不会有灾难。

■ 应变原理

性急则事败，宜谨慎，养贤是为了储备人才，以除旧布新，推行变革，因贫贱而富贵，因正确行事而获益。

■ 应变策略

- 立志养贤，推行变革；
- 储备人才，推陈出新；
- 推倒重来，彻底改变；
- 位处艰险，待机而行；
- 打破常规，开拓创新；
- 周密准备，超前部署；
- 解放思想，实事求是；
- 知识创新，调整观念；
- 追随领导，吐故纳新；
- 泻恶受美，去故迎新；
- 宁静息心，不可妄求；
- 用平常心，做平常事。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位处下中位，仓中粮满、充实，结果吉祥。

■ 应变原理

虽有才能，但对势力的方向，仍要谨慎，面对邪恶，只要坚守正道，刚毅中正，谨慎行动，就不会被恶势力控制，结果吉祥，不会有怨忧。

■ 应变策略

- 刚毅中正，坚守正道；
- 重用贤才，谨慎而行；
- 积累财富，沉着应对；
- 仓中粮满，无须忧虑；
- 充分准备，结果吉祥；
- 坚定方向，争取外援；

- 无为有为，辩证择之；
- 保持精力，自我成长；
- 培养教育，用养并重；
- 扬长避短，适才适用。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 $2/21$ ，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征阻于邪恶，无初有终，始摧终得。由于离开中位，过于刚强，没有外援，行动阻塞，没有出路，但只要坚守正道，冷静待机，将来会得亲人助力，并与领导肝胆相照，有发挥抱负的一天，预料中的后悔可以消除，最后仍然吉祥。

■ 应变原理

贤能不被适用时，应坚守正道，终有出头之日。

■ 应变策略

- 坚守正道，必将重用；
- 坚实执着，后悔消除；
- 肝胆相照，重用贤能；
- 过于刚强，行动受阻；
- 保持耐心，逐步推进；
- 坚定志向，冲破阻力；
- 不合时宜，行动受阻；
- 刚正自守，终得吉祥；
- 气急败坏，自毁修为；
- 抛弃思虑，清心静神；
- 静以修身，自我完善。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变

化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征才能低下，而地位尊贵，欠缺智慧，而图谋大事，能力不足，而职责重大，这就很少不会有灾祸了，亦即，当才能不足以担当大任而受到重用时，势必倾跌，财富破损，易患病疾，必然凶险。

■ 应变原理

应知人善用，庸才不可以担当重任，否则，必然辱至其身，灾及其身。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 知人善用，可成大事； | ● 德才兼备，委以重任； |
| ● 才能薄弱，低位使用； | ● 才能过人，授以重责； |
| ● 用人失察，失去信任； | ● 基础不牢，前功尽弃； |
| ● 德薄位尊，大失所望； | ● 少力任重，职责难履； |
| ● 越无所谓，越有收获； | ● 抓住一点，弃万成一。 |

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处中位，虽本身虚弱，只要坚守正道，集持持

中、用中原则，就能刚柔相济，当然有利。

■ 应变原理

领导明智，下属刚毅能干，才能相得益彰。

■ 应变策略

- 刚柔相济，当然有利；
- 明智刚毅，相得益彰；
- 追求和谐，形成合力；
- 坚持平衡，获得支持；
- 坚守正道，结果吉祥；
- 主动出击，留有余地；
- 追求高远，大处着眼；
- 居中实用，支持固正；
- 太阳无声，力量无边；
- 火候已到，攻可破之；
- 就事论人，因事用人。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中正速衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征上位，刚柔相济，当然大吉，无往不利。

■ 应变原理

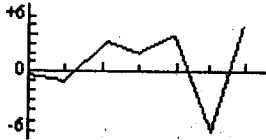
刚柔兼备，无往不利，诸事均吉。

■ 应变策略

- 刚柔兼备，无往不利；
- 坚守正道，当然大吉；
- 刚柔适宜，动静不过；
- 持中致用，大事可成；
- 坚定立场，诚信待人；
- 目标清晰，努力奋斗；
- 安稳到达，谋求得遂；
- 交叉拥有，实现多赢；
- 身处高位，修为清静；
- 钱利于流，迁而不己。

养贤时期变化信息表

表 5-50

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十期
2	变化期名	养贤时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	011101
5	变化性质	+ (- + + + - +)
6	变化方向	↑ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

第五十一期 震惊时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-51 所示，该期位序之五十一期也称 震惊时期即易经之震卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 100100；变化性质为 $-(+--+-)$ ；变化方向为 \downarrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\downarrow$)；变化结构为 $(+1)(-3)(-2)(+4)(-6)(-5)$ ；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为 -11，负向变化能力较强；负向变化环境较好；变化幅度为 11/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征震动，多事多难，恶运趋向光明。当灾难来临，战战兢兢，震惊畏惧，过后就忘记，谈笑自若，不知警惕，将不会得到任何益处。如果平时戒慎恐惧，进修德业，自我反省，吸取教训，提高警觉，当突然遭受灾难时，就不会惊慌失措，而能从容镇定，笑谈嘻嘻、担当大任，卫家保国，结果会幸福如意。



■ 应变原理

在发展进步的过程中，难免不发生意外的重大事故，以致震惊。只有吸取教训，凡事戒慎恐惧，才能有法可循，发挥刚毅的力量，镇定从容应对，不致惊慌失措，即便遭受灾难，也可发生迟滞作用，使损害减少到最低限度并可迅速还原。平时戒愤恐惧，经常自我检讨，奋发振作，即可防患于未然，经常保持高度警觉，在灾难未到来之前，就可使其消灭于无形。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●吸取教训，戒愤恐惧； | ●有法可依，镇定从容 |
| ●迟滞灾难，减少损失； | ●反省检讨，防患未然； |
| ●及早准备，保持警觉； | ●疏于防范，惶恐畏惧； |
| ●面对灾难，镇定自若； | ●进德修业，自我反省； |
| ●遵循规律，沉着应对； | ●坚定信心，抛弃幻想； |
| ●身闲气鼓，从容不迫； | ●先难后易，先惧后喜； |
| ●奋发振作，大有可为； | ●谨慎恐惧，以免损失。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征灾难来临，只要吸取教训，能够戒慎恐惧，使以后得福，结果吉祥。

■ 应变原理



只有吸取恐惧的教训，提高警觉，以后才能平安。

■ 应变策略

- 记取教训，才能平安；
- 提高警惕，有备无患；
- 戒慎恐惧，结果得福；
- 修省自身，审慎待之；
- 从容镇定，无所畏惧；
- 雨过天晴，抓紧耕耘；
- 恐惧慎行，依法行事；
- 化解宿怨，凝结心志。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征灾难来临，首当其冲，最危险，但只要坚持柔顺中正，丧失的财物不必去追寻，在很短时间就会失而复得。

■ 应变原理

遭受震惊，坚持中正原则，就能迅速复原。

■ 应变策略

- 坚持中立，以柔克刚；
- 遭受灾难，冷静应对；
- 先难后易，先失后得；
- 镇定自若，灵活处置；
- 精心准备，善于谋划；
- 柔若朝露，热似太阳；
- 互通有无，共同富裕；
- 以柔解分，兵销戈倒。

第三阶段

■ 变化信息



该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征离开中位，不中不正，地位不当，恐惧不安，但如果因恐惧而能改过迁善，自然不会有灾难。

■ 应变原理

因恐惧而知反省检讨，即可避免灾难。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 反省检讨，避免灾难； | ● 改过迁善，没有损失； |
| ● 不中不正，恐惧不安； | ● 奋注前行，变灾为福； |
| ● 恐惧修省，勇敢振奋； | ● 保持冷静，以变制变； |
| ● 居位不当，惶惶不安； | ● 谨慎前行，没有灾害； |
| ● 戒慎恐惧，消灾免祸； | ● 精神焕散，灾祸难除； |
| ● 要想避灾，就要远害。 | |

第四阶段

■ 变化信息

该段处本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，上下受阻，力量衰弱，自身不够强大，被震惊坠落在泥滩中，动弹不得。

■ 应变原理

只有发挥刚毅力量，才能经得起震撼。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚定刚毅，挑战震撼； | ● 力量衰弱，不能除险； |
| ● 不中不正，没有外援； | ● 失去信心，越陷越深； |
| ● 方向不明，难择生路； | ● 惊惶失措，坠入泥沼； |
| ● 以刚制刚，用硬碰硬； | ● 恐惧修省，处惊不乱； |
| ● 勇敢振奋，施展志气； | ● 待时而动，见机出击； |
| ● 趋势必变，事业定成。 | |

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征遭遇重大灾难时，进退两难，但不会有大的损失。

■ 应变原理

当灾难发生时，先要坚持平衡，追求和谐，做到不偏不激，可使损害减少到最低程度。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 不偏不激，减少损失； | ● 和谐平衡，众人支持； |
|--------------|--------------|



- 进退两难，慎重行事；
- 心存恐惧，不忘忧患；
- 祸中芷福，善于转机；
- 恐惧修省，和谐取胜；
- 及早准备，事事自危；
- 诸恶莫做，百利易得。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，又在震惊的极点，惊恐沮丧，目光闪烁，心神不定，此时，任何行为，必然危险。当然，当灾难发生在邻近，还没有达到自身以前，知道戒慎恐惧，就能避灾。

■ 应变原理

他处遭受震惊，自己知道警觉，就可防患未然。

■ 应变策略

- 保持警觉，防患未然；
- 准备周全，有凶无灾；
- 临危不乱，沉着应对；
- 科学手段，消灾减灾；
- 总结经验，吸取教训；
- 面对灾难，保持冷静；
- 预测灾害，控制损失；
- 独乐难乐，众乐方乐。



震惊时期变化信息表

表 5-51

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十一期
2	变化期名	震惊时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	100100
5	变化性质	- (+ - - + - -)
6	变化方向	↓ (↑↑↑↑↑↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(-2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第五十二期 停顿时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-52 所示，该期位序第五十二，叫停顿时期，即易经之艮卦；变化符号为 \equiv ；变化密码为 001001；变化性质为 $-(-+--)$ ；变化方向为 \downarrow (\equiv)；变化结构为 $(-1)(-3)(+2)(-4)(-6)(+5)$ ；负向变化环境较好；该期由四个负增长阶段，二个正衰退阶段构成；变数为 -7 ，变化能力较强；变化幅度为 $7/21$ ，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开段，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在前、后中位，各为一个高速负增长阶段；在前后极点位，各为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征阻碍重重，气运停滞不振，困难多端，万事多不如意，但只要内心依然保持宁静，就可达到忘我的境界，当达到这一境界时，对外界的一切刺激，心都不会感动，能够象这样，不论动静，内心都保持安宁，必然理智冷静，能够适可而止，即思考不可超过本分以外，当行的时候行，应止的时候止，动静不失时机，前途必然光明，不会有灾难。

■ 应变原理

有行动，就有停止，在前进中，如何自我节制，适时、适境、适切的停止，就需要有高深的修养。停止应当停止于行动未开始之前，才不舍失当，才不舍身不由己，才能适可而止。勉强追随他人，必然不舍愉快，正象刚强过度，不知节制，应止不止，或止而不当，以致众叛亲离，必将忧心如焚，只有达到不为外物所动，不为贪欲所蔽的人我两忘的境界，言语行动，才能自我节制，动静得宜、适可而止，停留阻止，无可再进，随伤勿贪，不可强求，但止于善，才是止的最高境界，最后的坚持更加重要。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 自我调节，适时适境； | ● 有进有退，适可而止； |
| ● 应止不止，众叛亲离； | ● 不知节制，会有灾难； |
| ● 人我两忘，无所畏惧； | ● 动静适宜，止于至善； |
| ● 内心宁静，谨慎行动； | ● 行业有时，前途光明； |
| ● 时止则止，时行则行； | ● 正直和谐，进退自如； |
| ● 所思所虑，不越本位； | ● 不失时机，自我抑制。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征行动在没有发生之前停止，不会失当，没有灾难，但必须长久坚守正道，才能有利。

■ 应变原理

停止应当在行动未开始之前，才不会有失当。

■ 应变策略

- 提前停止，没有失当；
- 自我抑制，未失正当；
- 事事都做，一事无成；
- 坚守正道，以柔取胜；
- 坚固基础，待机行动；
- 以我观我，快乐无边。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺中正，由于不能退一步听从，不得不追随，行走时颤动难止，如行事太急，不听劝阻，以致闷闷不乐。

■ 应变原理

应止不止，勉强追随他人，不会愉快。

■ 应变策略

- 当止不止，不会吉祥；
- 委屈妥贴，内心不快；
- 内心宁静，步伐坚定；
- 进退两难，不能决断；
- 勉强追随，难以愉快；
- 冷静观察，沉着应对；
- 行动受阻，不能举步；

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征与上下左右的人都不能和谐相处，以致上下叛离，左右决裂，当然危险，内心极度不安。

■ 应变原理

及时停止，不舍众叛亲离。

■ 应变策略

- 上下各异，当然危险；
- 左右决裂，内心如焚；
- 停止不当，众叛亲离；
- 极度危险，不可妄动；
- 不宜过静，动静适度；
- 灵活掌握，有进有退；
- 依时固守，适时转移；
- 该动则动，宜停则停。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差，变数为-4，变化能力弱，变化幅度为4/21，呈低速负增长态势，该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征停止在应当停止的场所，能够自己控制，而不妄动，所以没有灾难。

■ 应变原理

应当知机，自我约束，适可而止

■ 变化策略

- 该停则停，自我控制；
- 依时而动，适可而止；
- 当言则言，当行则行；
- 停止依时，心静身安；
- 消除怀疑，减少挫折；
- 小处着眼，渐成大业。
- 切忌妄动，没有灾难；
- 动静依时，自我约束；
- 自止其身，不为静动；
- 正身正己，静心而为；
- 自我抑止，安守本位；

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征停止在关键处，言语谨慎，合时合位，使担心的后悔消除。

■ 应变原理

言语，也应当适可而止。

■ 应变策略

- 动静有节，条理分明；
- 把握时机，进退自如；



- 谨言慎行，后悔消除；
- 注重言语，适可而止；
- 抑制其口，言而有序；
- 先后缓急，中节不乱；
- 价值求同，心灵相合。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征最后的坚持，最重要，也最吉祥，具有谨慎敦厚，才能止于至善。

■ 应变原理

应止于至善，最后的坚持最重要。

■ 应变策略

- 坚定立场，结果吉祥；
- 保持操守，止于至善；
- 谨慎言行，没有灾患；
- 敦厚老实，事业可成；
- 得积之厚，得止之终；
- 保持冷静，行止有序；
- 抑止邪欲，获得善终。



停顿时期变化信息表

表 5-52

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十二期
2	变化期名	停顿时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	001001
5	变化性质	- (- - + - - +)
6	变化方向	↓(↓↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(-4)(-6)(+5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

第五十三期 渐进时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-53 所示，该期位序之五十三期，也称 渐进时期即易经之渐卦，变化符号 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 001011；变化性质为 + (- - + - + +)；变化方向 $\uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow$ ；变化结构为 (-1)(-3)(+2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境较好，该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段和二个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为 +5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期前中位，为一高速负增长阶段；后中位为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；后极点位，为一中速正衰退阶段。该期的变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征行动没有任何限制，前进可得正，只要能够纯正，坚持正道，不断蓄积贤德，就会有利。

■ 应变原理

由停顿的状态逐向前进时，应采取渐进的原则。这说明，前进才能建功，前进要刚毅，但也要把握适度适中原则，不可



以勉强，不可以冒进，应当稳妥，依据实际，把握时机，脚踏实地，一步步的循序向前迈进，动静顺乎自然，才能安全，行动不会穷困。如果刚强过度，不停的冒进，就有脱离实际的危险，当然，在渐进中，会有阻碍，但邪不压正，必须以正当的方式突破，超脱于世俗之外，不为名利所系，则可进退由心，这可以说就是进的极致。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 修身养性，才会有利； | ● 坚守纯正，可以建功； |
| ● 前进得正，行动自由； | ● 蓄积贤德，移风移俗； |
| ● 追求和谐，刚柔并济； | ● 稳妥前进，脚踏实地； |
| ● 循序前进，进退适时； | ● 脱离实际，一事无成； |
| ● 陷入世俗，名利所累； | ● 行动自如，理想境界； |
| ● 探索前行，有备无患； | ● 团结合心，志同道合； |
| ● 循序渐进，贤德善俗； | ● 凝静不躁，欲动不急； |
| ● 循序渐进，可获吉祥； | ● 坚守正道，建功立业； |
| ● 刚健适中，不躁谦虚； | ● 善于包容，可适百变； |
| ● 以变待机，无所不适； | ● 钱轻敛之，钱重散之。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔弱，体力弱，有落伍离群的恐惧惊慌，不要勉强快进，应该不会有灾难。

■ 应变原理

不可勉强，应量力而行。

■ 应变策略

- 实事求是，量力而行；
- 缓慢前行，没有灾祸；
- 力弱体小，谨言慎行；
- 渐进不躁，没有灾害；
- 群行有序，往来以时；
- 刚以急进，必有失损；
- 处境艰难，以静待机；
- 积极等待，坚定意志；
- 先小后大，由易至难。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征坚固平坦，处于稳定环境，具备中正之德，能够辅佐领导，地位安定，所以吉祥。

■ 应变原理

渐进应当稳妥踏实。

■ 应变策略

- 逐渐前进，稳步行动；
- 坚持中立，地位牢固；
- 打实基础，享受生活；
- 稳固安全，和乐得意；

- 自寻饮食，自得其乐；
- 渐进而为，结果吉祥；
- 驾驭时间，提高效率。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征情感不合，关系不好，不能养育，极为刚强，一去不回，所以凶险，如果上下团结，坚持正道，则可以防御外患，能够自保。

■ 应变原理

渐进不可刚强过度，以致离群，刚强只适于防御外患。

■ 应变策略

- 过刚则柔，脱离群体；
- 以刚制敌，防御外患；
- 坚持正道，可以自保；
- 守正待时，可以御寇；
- 不知反顾，一失到底；
- 自守以正，御止其恶；
- 盲目冒险，事业无成。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个

中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征处于不安定的状态，只要不过于独立行动，柔顺服从，就会得到强有力的支持，不会有灾难。

■ 应变原理

渐进应当因应状况，才能安定。

■ 应变策略

- 因地制宜，依时而进；
- 安于现状，获取外援；
- 顺以事上，转危为安；
- 少说多干，勤奋敬业。
- 柔顺服从，没有灾祸；
- 静得佳时，先做准备；
- 温顺谦逊，平安顺利；

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征中立，是正当协作，邪终不能胜正，最终得以相聚，达成宿愿，因而吉利。

■ 应变原理

在渐进中，也难免不会有障碍，但邪不能胜正。

■ 应变策略



- 坚持中立，正当协作； ● 团结一心，因而吉利；
- 面对障碍，终能破之； ● 不能欺凌，结果吉祥；
- 持之以恒，坚持斗争； ● 居中得正，战胜邪恶；
- 积聚力量，重新启航； ● 成功在胸，坚决果断；
- 早出晚归，春华秋实； ● 速效并举，创造梦境。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征四通八达，往来无阻，超脱于世俗之外，虽对社会没有实际贡献，但其孤高的操守，都足以成为世人的仪表，所以吉祥。

■ 应变原理

超脱于世俗之外，即可进退由心。

■ 应变策略

- 孤高志节，不可扰乱； ● 超凡脱俗，结果吉祥；
- 崇高理想，终身追求； ● 进处高洁，不为位累；
- 无用之中，包含有用； ● 以身作则，志不可乱；
- 循序渐进，不可乱来， ● 渐入高远，没有灾患。



渐进时期变化信息表

表 5-53

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十三期
2	变化期名	渐进时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	001011
5	变化性质	+ (- - + - ++)
6	变化方向	↑ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第五十四期 结合时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-54 所示，该期位序第五十四，也称结合时期，即易经之归妹卦，变化符号为 ䷵ ；变化密码为 110100；变化性质为 $-(++-+--)$ ；变化方向为 \downarrow ($\text{䷵} \rightarrow \text{䷵}$)；变化结构为 $(+1)(+3)(-2)(+4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段，二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为 -5 ，变化能力较强；变化幅度为 $5/21$ ，呈中速负增长态势；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征旧的结束，新的开始，回到应当回去的地方，归宿不能违背原则，否则，前进凶险，没有任何利益，只有目光放远，看破红尘，知道弊害，就能事先筹谋，没有失利。

■ 应变原理

结合是开始，也是结束，必须慎重，不可违背原则，应当顺其自然，不可过度积极强求。结合要以柔性为准，体现柔顺、



和谐、坚贞之德，为端正结合的基础，即使遇到困境，只要坚守美德，仍然有利，不能轻易行动，要做好准备，见机而行，要选择正当的对象结合，准确把握进退分寸。

■ 应变策略

- 辞旧迎新，万象更新；
- 顺其自然，行为适度；
- 坚持和谐，合作基石；
- 诚实谦逊，进退自如；
- 保持传统，没有灾患；
- 先为防备，思永其终；
- 持善则成，行恶必败；
- 宽容大量，用人之长。
- 慎重而为，坚持原则；
- 以柔为主，坚守美德；
- 隐忍待机，力戒盲目；
- 时位不佳，前进不吉；
- 循序渐进，生生相续；
- 立足现在，把握未来；
- 把握机遇，变通运用；

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征地位低下，身份很低，能够发展的范围有限，要以刚济柔，坚守美德，志向高远，缓慢前行，结果吉祥。

■ 应变原理

时位不当，坚守纯正，依然吉祥。

■ 应变策略

- 坚定立场，择机而行；
- 坚守纯正，结果吉祥；



- 维持美德，可以前进；
- 明确方向，摆正位置；
- 积累财富，渐次而行；
- 安于本分，相敬如宾；
- 先苦后甜，成功在后。
- 因时而进，周全准备；
- 自善其身，更大作为；
- 经验教训，不可不取；
- 决心越大，希望越大；

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征能坚持美德，坚持和谐，可以正当结合，尽管有点洁身自爱，这种孤高的形象仍然有利。

■ 应变原理

合作对象不佳，但只要坚守纯正，自然有利，没有灾患。

■ 应变策略

- 坚持纯正，结果吉祥；
- 谦虚诚信，上下一心；
- 遵守道德，意志坚定；
- 坚信自己，成功秘诀；
- 扎实努力，不计名利；
- 持修美德，自然有利；
- 适度适中，进退适宜；
- 矢志不渝，保守节制；
- 天赋激情，成功二要；
- 全局着眼，抓住本质。

第三阶段

■ 变化信息



该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征等待，缺乏坚强的贞节，又不中不正，行动过于盲乱，如果谨慎行动，结果还是不错。

■ 应变原理

心浮气躁，不足以担当重任。

■ 应变策略

- 坚强稳重，可当大任；
- 时位不济，戒急用忍；
- 匆忙行动，结果不利；
- 面对处境，以退为进；
- 适时进退，稳妥行动；
- 变则畅通，不变不通；
- 摆正位置，夯实基础。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征过失，节操坚强，不轻易改变立场，没有外援，找不到合作对象，以致延误合作期限，但只要聪明、心灵手巧，



善于等待合适的机会，即使延误了结合期限，也还是能够取得成功。

■ 应变原理

结合要选择正当对象。

■ 应变策略

- 坚持纯正，可以结合； ● 时位正当，结果吉祥；
- 没有外援，难以合作； ● 按兵不动，等待时机；
- 暂时放弃，待机而行； ● 寻找机会，创造机会；
- 坚持不懈，奔向目标； ● 纵向到底，横向到边。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征具备和谐之美德，身份高贵，不需要刻意修饰，结果吉祥。

■ 应变原理

高贵的品德比虚荣更重要。

■ 应变策略

- 柔顺和谐，结合可成； ● 德高望众，联合推进；
- 适应环境，调整方案； ● 时机已到，可成大事；
- 施行节俭，繁荣昌盛； ● 热情无限，成功无限；



- 身体力行，梦想成真； ● 立足现在，辨别方向。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征没有外援，立场不坚定，有备无实，得不到合作对象，难以成功联合，凡事均不顺利。

■ 应变原理

缺乏品德，结果不会美满。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守美德，结果吉祥； | ● 有备无实，没有收获； |
| ● 诚信谦逊，可以合作； | ● 充实力量，争取外援； |
| ● 有虚无实，诸事不顺； | ● 无实而虚，名存实亡； |
| ● 没有行动，难以取信； | ● 进退有时，成功在我； |
| ● 高处孤寂，智者可居。 | |



结合时期变化信息表

表 5-54

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十四期
2	变化期名	结合时期
3	变化符号	䷮
4	变化密码	110100
5	变化性质	- (+ + - + - -)
6	变化方向	↓ (艮 艮 艮 艮)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



第五十五期 昌盛时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-55 所示，该期位序之五十五期，也称 昌盛时期，即易经之丰卦，变化符号为 ䷶ ；变化密码为 101100；变化性质为 $- (+ - + + -)$ ；变化方向为 \downarrow (|||||)；变化结构为 $(+1)(-3)(+2)(+4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为 -7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速负增长态势；在前、后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一个中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征盛大，本身亨通，处最中盛之时，象日正当中，普照大地，拥有巨大财富和无数的人力资源，大家都可分享丰盛的果实，一切都崇高、盛大，不忧虑，可是，盛大中隐伏着危机，要回到正中，无法持久，不久偏斜，月盈满，无法长盈，此时只有明察秋毫，科学决策，才能延长盛大的时限。

■ 应变原理



尽管盛大、繁荣、但都暗无天日，谆谆告诫盛极必衰，必须警惕。贤明的领导应当积极求发展，创造财富，使大家分享丰衣足食的生活，然而也要防止盛大容易迷失方向，必须居安思危，以诚信启发全体意志，坚持刚正的态度，精诚团结，任用贤能，积极作为，才能够持盈保泰，享受丰盛的成果，不致因盛大产生流弊，导致毁灭。否则，得意忘形，自我陶醉，必然使自己闭塞，终于孤立，完全陷入衰败黑暗了。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 盛衰无常，变化之道； | ● 盛极必衰，居安思危； |
| ● 不断发展，积累财富； | ● 坚持纯正，精诚团结； |
| ● 任用贤能，保持昌盛； | ● 疏于防范，导致衰败； |
| ● 得意忘形，因小失大； | ● 自我孤立，必陷逆境； |
| ● 立法学法，依法立业； | ● 众心合一，必然盛大； |
| ● 树立目标，同心实现； | ● 互惠互利，双赢多利； |
| ● 月盈则亏，日中必偏； | ● 善变虚实，持盈保泰； |
| ● 秉持美德，不必忧虑。 | |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征主动寻找合作伙伴，遇到赏识自己的领导，并受到重视，可以积极前往，不舍有灾难，但超过限度，就会有灾难。



■ 应变原理

盛大应积极去追求，但应适度。

■ 应变策略

- 适时追求，结果吉祥；
- 进退有方，事业可成；
- 主动寻求，得到重视；
- 相识相合，没有灾祸；
- 前往相从，共同达盛；
- 目标相同，共同繁荣；
- 踏实做事，老实做人；
- 机遇无数，慧眼捕着。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个高速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征能够以诚信启发对象的意志，前往追随，结果仍然吉祥。

■ 应变原理

追求盛大，容易迷失方向，产生猜疑，应以诚信启发意志。

■ 应变策略

- 以诚相求，结果吉祥；
- 追求盛大，立场坚定；
- 产生猜疑，以诚释之；
- 启发意志，率先垂范；
- 至诚之心，障去疑消；
- 以变求通，成功奥秘；
- 相信自己，攻无不克。

第三阶段



■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚毅明智，因受到挫折，无能为力，不可能做大事，也不可能被重用，应当不会有灾难。

■ 应变原理

因盛大而迷失方向，造成无可避免的伤害，应当坚持刚正。

■ 应变策略

- 正午已过，太阳偏斜； ● 刚毅明智，没有灾难；
- 秉持刚正，坚定立场； ● 宜做小事，稳中求进；
- 诚实相待，摆脱困境； ● 克服畏惧，树立自信；
- 争论不休，丧失良机。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征位不当，刚居柔位，又逢逆境，但只要采取行动，寻求与自己志同道合的人，就会吉祥。

■ 应变原理

因盛大而迷失，应主动寻求与周围的人结合，齐心协力，突破逆境。

■ 应变策略

- 安乐过头，迷失自我； ● 主动寻求，合力突破；
- 团结和谐，同甘共苦； ● 充分准备，联合行动；
- 争取外力，继续前行； ● 把握今天，规划明天；
- 放松自己，挖掘潜力。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-5，变化能力强；变化幅度为5/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征有贤才可以启用，有助于摆脱困境，因而吉祥。

■ 应变原理

追求盛大，必须用贤。

■ 应变策略

- 以人为本，光大事业； ● 追求盛大，用贤为要；
- 保持美德，获取外力； ● 得贤为庆，光明普照；
- 培养人才，引进人才； ● 重视教育，知识立事；
- 保持快乐，愉快谋事； ● 轻重缓急，各有侧重。

第六阶段



■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征寂静，自我封闭，不与外界沟通，处于完全孤立的地位，日益昏庸，当然凶险。

■ 应变原理

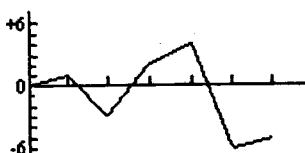
明辨方向，防止完全被闭塞。

■ 应变策略

- 过丰必欠，盛极必衰；
- 自我封闭，孤立无援；
- 日益昏庸，无所事从；
- 以诚相待，增值财富；
- 自绝于人，不可救药；
- 善待自己，快乐求成；
- 持之以恒，跨越极限。

昌盛时期变化信息表

表 5-55

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十五期
2	变化期名	昌盛时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	101100
5	变化性质	- (+ - + + - -)
6	变化方向	↓ (↑ ↓ ↑ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第五十六期 颠沛时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-56 所示，该期位序第五十六，也称颠沛时期，即易经之旅卦，变化符号为 ䷷ ；变化密码为 001101；变化性质为 + (- - + + - +) 变化方向为 $\uparrow (\downarrow \downarrow \uparrow \uparrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 (-1)(-3)(+2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境差；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段，二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为 +1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；在前、后中位，各为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征过度盛大，盛极必衰，以致迷失方向。颠沛流离，失去了安定繁荣的环境；在外颠沛，生活不安定，周围都是不认识的人，没有照应，但只要在任何情况下柔顺和谐，兼有刚毅的德性，遵守正道，谨慎言行，快速处置各类问题，就会吉祥。

■ 应变原理



盛大到极点，必然会陷入不稳定状态，以致难有大的作为。在颠沛中，容易受到各种因素的干扰，必须坚守正道，从大处着眼，不可斤斤计较，先求安定；必须因时因地检讨，审慎策划，做好准备，然后行动，以谦虚的态度，善于团结，获得一切支撑与动力，手段更应正当。只有不计较一时的得失，态度光明磊落，柔和顺其自然，把握和谐平衡原则，才能转危为安；如果有恃无恐，骄傲自满，得意忘形，就难逃失败的命运。

■ 应变策略

- 和谐平衡，柔顺光明；
- 慎重谋划，转危为安；
- 得意忘形，必致失败；
- 群众支持，迅速脱困；
- 万全准备，先求安定；
- 坚守正道，前途光明；
- 以屈求伸，因旅而兴；
- 与邻为善，以邻为存；
- 适合时宜，收获在即；
- 恬静安止，守正方吉。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在失意时，人穷志短，犹如在辛劳之旅途中，更加吝啬小器，容易招来灾难。

■ 应变原理

在颠沛中，不可计较于小节，应当大处着眼。

■ 应变策略



- 身处逆境，坚守正道；
- 大处着眼，从长计议；
- 吝啬小器，招致灾难；
- 有礼有节，擅长应变；
- 目光短浅，贪小失大；
- 没有志气，招致祸殃；
- 寻找机会，冲出陷境；
- 鼓起勇气，借鉴经验。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征旅途费用充足，伙伴可靠忠实，居所安全，最后不会有怨忧。

■ 应变原理

转危为安，必须有万全准备。

■ 应变策略

- 充分准备，以防不测；
- 坚守正道，转危为安；
- 柔顺中正，没有怨忧；
- 修整准备，固本前行；
- 尊重经验，享受智慧；
- 挑战困境，善于冒险；
- 找准位置，演好角色。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于

一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征态度高傲，过于刚直，难免会遭遇不幸。

■ 应变原理

必须以谦虚的态度，得到一切动力，才能转危为安。

■ 应变策略

- 谦虚待人，众人支持；
- 争取外力，转危为安；
- 骄兵必败，过刚则折；
- 去掉基础，濒临危险；
- 增强印象，使人信服；
- 化繁为简，弃旧求新。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力强；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚柔并济，态度谦虚，可以得到安稳的住处，但由于力量弱，没有强力外援，内心还是不踏实、不快乐。

■ 应变原理

安定必须正当。

■ 应变策略

- 坚持纯正，结果安定；
- 没有外援，内心不安；
- 谦虚诚实，刚柔并济；
- 客居他乡，不宜久留；



●引起注意，寻求伯乐；

●善于疑问，创新求解。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔顺和谐，光明磊落，可以上达，最初不顺利，但最后能得到荣誉。

■ 应变原理

安定应不计一时得失，要有光明磊落的态度。

■ 应变策略

●光明磊落，结果吉祥；

●柔顺和谐，小失大得；

●不计得失，以低求高；

●相互帮助，实现共赢；

●知人善任，择才用人；

●善觅冷门，一鸣惊人。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征颠沛浪远，倔强傲慢，洋洋得意，丧失了柔顺的德性，容易被厌恶，没有可以安身的地方，结果凶险。



■ 应变原理

安定必须柔顺，不可居傲。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 以柔克刚，没有灾患； | ● 谦虚待人，可得助力； |
| ● 洋洋得意，因小失大； | ● 骄傲自满，必遭抛弃； |
| ● 高兴过头，无家可归； | ● 丧失致顺，巢焚而悲； |
| ● 尊高自处，可悲结局； | ● 粗心大意，无处可去； |
| ● 心正外圆，自由快乐； | ● 明辨未来，心静如水。 |



颠沛时期变化信息表

表 5-56

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十六期
2	变化期名	颠沛时期
3	变化符号	䷧
4	变化密码	001101
5	变化性质	+(- - + + - +)
6	变化方向	↑(↓↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第五十七期 谦逊时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-57 所示，该期位序之五十七期，也称 谦逊时期，即易经之巽卦，变化符号 \equiv ；变化密码为 011011；变化性质为 + (- + + - + +)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 $(-1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)$ ；正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为 +11，变化能力较强；变化幅度为 11/21，呈中速正增长态势；在前、后中位，各为一个高速正增长阶段；在前、后极点位，各为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征以谦逊的态度顺从他人，顺从自然，从而被他人接纳，能够抓住本质。过度柔顺，前进有小利，只有慎重选择，顺从贤者或领导，前进才会更有利。

■ 应变原理

在不安定中，必须谦逊才能收揽人心，得到助力，转危为安，谦逊是做人应有的态度，惟有谦逊，才能进入他人心中，进入周围环境之中，终被接纳；谦逊是顺从，并非盲从，必须择善而从；谦逊并非优柔寡断，更非自卑畏惧，当然也不是虚



伪，而是应当正当，应当进取，事前准备周详，事后检讨得失，要极其慎重，不可过当，要恰如其分。

■ 应变策略

- 谦逊待人，外力相助； ● 收揽人心，转危为安；
- 择善而从，人心志同； ● 优柔寡断，错失良机；
- 正当进取，必有所获； ● 事前慎重，事后检讨；
- 恰如其分，过当不及； ● 坚定立场，见机行事；
- 和谐相处，取利致胜； ● 以诚相待，无所不入；
- 慎始思维，从权适变； ● 清除奸邪，扫尽弊端；
- 无所不至，无所不顺； ● 上下顺畅，令可执行；

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征缺乏信心，不能果断，进进退退，过度谦卑，没有利；只有坚决果断，意志坚定不移，结果才有利。

■ 应变原理

谦逊并不优柔寡断。

■ 应变策略

- 优柔寡断，进退两难； ● 坚决果断，才能有利；
- 谦逊过度，反而不利； ● 意志懦弱，进退犹豫；
- 贞固勇决，消除疑虑； ● 善于交际，留有余地。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征仍然过分自卑，会被以为畏惧或阿谀，但只要心怀诚敬，仍然吉祥，不会有灾难。

■ 应变原理

谦逊并不自卑

■ 应变策略

- 不卑不亢，没有灾难；
- 以诚相敬，外力来助；
- 适度谦逊，适时应变；
- 抢抓机遇，创新开拓；
- 把握中道，不过不及；
- 视年丰耗，量入为出；
- 掌握限度，胸中有数。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征过于刚强，以致丧失了意志，表面谦逊，并非心甘情愿，终久会露出马脚，招来羞辱。

■ 应变原理

谦逊但不虚伪。

■ 应变策略

- 心甘情愿，谦逊为本；
- 虚情假意，招来羞辱；
- 勉强顺从，终有灾难；
- 犹豫不决，心志不据；
- 丢弃根基，濒临危险。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征柔弱，没有外援，由于态度中正谦卑，所以使后悔消除，进取可以建功立业。

■ 应变原理

谦逊必须正当。

■ 应变策略

- 坚守正道，没有后悔；
- 态度谦逊，前进有利；
- 谨言慎行，提防意外；
- 柔弱无援，处境不利；
- 兴利除害，可以行事；
- 战线越长，弱节越多。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个



低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚健，不太适当，含有后悔，但由于中正，慎重而行，结果吉祥，后悔消除，没有不利。

■ 应变原理

谦逊就要坚持事前周详说明，事后检讨得失的慎重态度。

■ 应变策略

- 周全准备，及时调控； ● 慎重行动，结果吉祥；
- 坚守中正，后悔消除； ● 先失后得，最终有利；
- 流水之源，无所不至； ● 思前虑后，小心谨慎。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征失去决断力，谦逊到极点，未免太过分了，结果凶险。

■ 应变原理

谦逊应当恰如其分，不可过度。

■ 应变策略

- 适时适位，没有灾祸； ● 过分谦逊，结果不吉；
- 粗心大意，必有所失； ● 遇事决断，应变行权。

谦逊时期变化信息表

表 5-57

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十七期
2	变化期名	谦逊时期
3	变化符号	䷎
4	变化密码	011011
5	变化性质	+ (- + + - + +)
6	变化方向	↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

第五十八期 和悦时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-58 所示，该期位序第五十八，也称和悦时期，即易经之兑卦，变化符号为 ☱；变化密码为 110110；变化性质为 + (+ + - + + -)；变化方向为 ↑ (↑ ↑ ↑ ↑)；变化结构为 (+1)(+3)(-2)(+4)(+6)(-5)；正向变化环境较好；该期由四个正增长阶段，二个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前、后期，均由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为+7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；在前、后中位，各为一个高速正增长阶段；在前、后极点位，各为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征外柔内刚，动机纯正，固守正道，持之以恒，使人和悦，大家就会齐心协力，共患危难，敢于拼搏，才会有利。

■ 应变原理

使人喜悦，自己也快乐，人际关系和谐，大家就能诚心诚意服从领导不怕困难。敢试敢干，但动机必须纯正，正当有利，使人和悦，而不是好坏不分。与人和悦，首先应当明辨是非，光明正大，而非阿谀谄媚；应当内刚外柔，坚持原则，和而不同；必须以诚信为本，动机纯正，手段正当，要保持警惕，刚

正有时会被邪恶不择手段的包围，必须意志坚定，排除邪恶，不可坠入邪恶者设下的陷阱。

■ 应变策略

- 外柔内刚，可以亨通；
- 分清是非，使人和悦；
- 和谐相处，士气振奋；
- 警惕慎行，排除邪恶；
- 坚持原则，和而不同；
- 互相劝勉，悦民有利；
- 真诚和顺，志同道合；
- 动机纯正，固守正道；
- 激励共勉，勇于挑战；
- 阿谀谄媚，结果不利；
- 意志坚定，行动果断；
- 诚信为本，正当和悦；
- 以和为悦，无所偏私；
- 正本清源，周行四海。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不奉承谄媚，妄求进取，与人和谐，但不同流合污，因而和悦，吉祥。

■ 应变原理

与人和谐，应当光明正大，而非奉承谄媚。

■ 应变策略

- 和而不同，结果吉祥；
- 同流合污，恐有灾患；
- 以和为悦，无所偏私；
- 光明正大，因而和悦；
- 解除疑虑，和谐幸福；
- 刚中之德，自守不失。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征心中诚信，以诚信与人和悦，后悔就可以消失。

■ 应变原理

应以诚信与人和悦。

■ 应变策略

- 以诚和悦，没有后悔；
- 坚守正道，消灾减祸；
- 心志诚信，可获吉祥；
- 自守不失，和而不同；
- 自信自强，真诚交友；
- 广而告之，远近闻名。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，又无外援，只好向下讨好，以不正当的手段使人喜悦，所以凶险。

■ 应变原理

和悦不可不正当。



■ 应变策略

- 手段失当，结果不利；
- 不中不正，所以凶险；
- 正当和悦，必有吉祥；
- 保持主动，内心和谐；
- 失道求悦，无时无位。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，心中犹豫，不能安宁，但能拒绝诱惑，不再优柔寡断，能够断然去恶，结果喜庆。

■ 应变原理

和悦应断然去恶。

■ 应变策略

- 不中不正，没有安定；
- 坚决果断，去除邪恶；
- 诚心诚意，最终能成；
- 保持警惕，防止侵扰；
- 打消顾虑，欢乐将至；
- 强手如林，求新求快。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。



■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，在领导位置，有被邪恶利用，被一切狐媚手段包围的危险，如果信任这些人，加之过份自信，当然危险。

■ 应变原理

与人和悦时刚正，防止被邪恶者包围。

■ 应变策略

- 刚毅中正，谨防狐媚；
- 过分自信，必有危险；
- 和悦领导，正当手段；
- 无端欢快，悲从喜来；
- 巧言令色，心存危惧；
- 适时适位，施于诚信。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在和悦的极点，正在不择手段取悦于人，这不是光明正大的行为，是否会被引诱，就要看对方的观察判断力，结果不易断定。如果拒绝过份和悦，坚守正道，诚信待人时吉，否则凶。

■ 应变原理

不择手段取悦于人很危险，必须戒惧。

■ 应变策略

- 坚守正道，以诚取悦；
- 谨言戒惧，取稳求安；
- 和悦过头，反致危险；
- 坚定立场，科学判断；
- 引诱和悦，时刻提防；
- 过分炫耀，暗藏危厉。



和悦时期变化信息表

表 5-58

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十八期
2	变化期名	和悦时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	110110
5	变化性质	+ (+ + - + + -)
6	变化方向	↑ (↑ ↑ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN



第五十九期 涣散时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-59 所示，该期位序之五十九期，也称涣散时期，即易经之涣卦，变化符号 ䷺ ；变化密码为 010011；变化性质为 +（-+-+ +）；变化方向为 \uparrow （ $\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow$ ）；正向变化环境较好；变化结构为 (-1)(+3)(-2)(-4)(+6)(+5)；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为 +7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；在前、后中位均为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速负衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征喜悦使郁闷涣散，此时，只要至诚感化，刚毅中正，坚守正道，坚守信仰，重新团结，同心同德，就能挽救涣散，不会被阻塞，可以涉过大河，冒险犯难。

■ 应变原理



在丰盛安逸的环境，人心容易涣散，以致离心离德，重私利而忘公益，使风气败坏，破坏和谐，影响团结，必须及时拯救。当显露涣散的迹象时，就要以强有力的对策，及时挽救。首先应顺应民情，先求安定，并且消除私心，消灭派系，抑制私利，除弊端，为公众造福。唯有牺牲小我，完成大我，正确处理局部与全局，个体与集体的关系，才能促成团结，重新获得安定。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 坚守正道，刚毅中正； | ● 团结一心，凝聚民心； |
| ● 致以诚信，挽救涣散； | ● 离心离德，事业不成； |
| ● 见利忘义，难为大事； | ● 顺应民意，安定繁荣； |
| ● 抑制私利，天下为公； | ● 强力对策，涣散纠治； |
| ● 风气败坏，人心涣散； | ● 潮涨潮落，有聚有散； |
| ● 旧去新来，日月交替； | ● 扬弃糟粕，吸取精华； |
| ● 摒弃前嫌，改造旧制； | ● 同心协力，共渡难关。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征涣散刚刚开始，迹象还不严重，可以拯救，结果转为吉祥。



■ 应变原理

拯救涣散，应在开始时就用积极的手段。

■ 应变策略

- 积极应对，纠治涣散；
- 先入为主，结果吉祥；
- 顺从人意，可获收益；
- 迅速行动，争取主动；
- 初始变化，可以控制；
- 顺时行动，不会有灾；
- 小善必录，小功必赏。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征在涣散的时刻，由于反应迅速，找到了依靠的安全场所，得以安宁，使预料中的后悔消除。

■ 应变原理

挽救涣散，须先求安定。

■ 应变策略

- 充分准备，可以纠治；
- 见机行动，反应快速；
- 求得安居，结果吉祥；
- 相依相赖，互济互助；
- 和谐相处，寻找助力；
- 胜自出奇，善于竞争。



第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征不中不正，有自私自利的性格，但能够克制私心，使私欲涣散，积极有所作为，因而使后悔消失。

■ 应变原理

拯救涣散，要先除去私心。

■ 应变策略

- 去除私心，为公谋利； ● 紧守正道，有所作为；
- 纠治涣散，救济时弊； ● 志向高远，没有灾祸；
- 抓住本质，争取主动； ● 济时大志，自身无悔。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征重用没有偏私的贤才，以委以重任，以奉公解散派系，形成大团结的局面，结果大吉大利。



■ 应变原理

挽救涣散，应消除派系，促成大团结的局面。

■ 应变策略

- 重用贤才，解散派系；
- 大公无私，大吉大利；
- 和谐进取，众志成城；
- 破除旧规，创立新制；
- 端正教化，转危为安；
- 行无偏党，可担大任；
- 尽散朋党，解除割据；
- 去私取公，舍小求大；
- 保持耐心，再来一遍。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征散发蓄积的财富，发布明确的命令，令出必行，涣散得以防止，可以无灾。

■ 应变原理

拯救涣散，应排除私利，为公众造福。

■ 应变策略

- 排除私利，为民造福；
- 散小聚大，共享成功；
- 坚决果断，立即纠治；
- 居守至正，解除险难；



- 重新调整，创建秩序；
- 革除弊端，无灾无祸。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征涣散的极点，由于远离可能受伤的地方，就不会有灾难。

■ 应变原理

拯救涣散，应除害。

■ 应变策略

- 除恶务尽，拯救涣散；
- 远离危险，没有灾祸；
- 忧患消除，警惕后患；
- 忘却过去，从长计议。



涣散时期变化信息表

表 5-59

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十九期
2	变化期名	涣散时期
3	变化符号	䷺
4	变化密码	010011
5	变化性质	+ (- + - - + +)
6	变化方向	↑ (↓↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第六十期 节制时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-60 所示，该期位序第六十，也称节制时期，即易经之节卦，变化符号为 $\equiv \equiv$ ；变化密码为 110010；变化性质为 $-(++--+-)$ ；变化方向为 \downarrow (林林林林)；负向变化环境差；变化结构为 $(+1)(+3)(-2)(-4)(+6)(-5)$ ；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段，二个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为 -1，变化能力弱；变化幅度为 $1/21$ ，呈低速负增长态势；在前、后中位，各为一个高速正增长阶段；在前、后极点位，各为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征过度就会溢出，应加以节制，节制是美德，但如果过度或不足，盲目突进，就会使自己吃苦，过度的节制不应提倡，节制应坚持中正，适时适位，就可以抑制无穷欲望，避免浪费，结果吉祥。

■ 应变原理

节制是美德，盲目突进，就有危险，欲望无穷，难以满足，

必须节制，使其不越常规，但节制过与不及，都将造成伤害，必须恰如其分。节制必须自动自发，明辨是非，行动谨慎，自我节制，并且使其适当。不应当节制而节制，将丧失活力，失去时机，应当节制而不节制，必然造成浪费、伤害。节制应顺其自然，不可勉强，应以中正的德行，以身作则，倡导于先，使其蔚为风气，必然人人乐于接受。如果矫枉过正，极端节制，不论节约或节操，都将达到令人痛苦的程度，必然阻塞不通，违反常规，难以贯彻，反而造成反效果。

■ 应变策略

- 过满则溢，节制为要；
- 坚守美德，适度节俭；
- 盲目突进，遭遇危险；
- 坚持中正，畅通无阻；
- 顺应时境，不可勉强；
- 以身作则，节俭成风；
- 极端节制，反遭诱惑；
- 行动谨慎，自我控制；
- 节约资源，持续发展；
- 节制消费，幸福常在；
- 把握限度，适可而止；
- 反对浪费，依时而节。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征通路被阻塞，开始节制，但还不是适当的时机，不出门，能够慎重，就不会有灾难。

■ 应变原理

言语行动谨慎，应当自我节制。



■ 应变策略

- 时机来到，自我节制；
- 言语谨慎，没有灾祸；
- 此道不通，闭门待时；
- 慎言慎行，知节能制；
- 以勤致富，以谋取胜。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征外出的时机已经到来，因为没有应援，不知道融通，仍然节制，这是极端丧失时机，结果凶险。

■ 应变原理

不能过度节制，否则就会失去时机。

■ 应变策略

- 时机已到，立即出行；
- 节制过度，痛失良机；
- 患得患失，无所作为；
- 有为之时，不为则凶；
- 闭门不出，坐失良机；
- 良贾良士，亦商亦文。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ 变化趋势



该段象征不中不正，以致不节制，造成不得不一叹息的结果，这全怪自己，不能责备别人。

■ 应变原理

应当节制，不能自取其咎。

■ 应变策略

- 失去节制，自取其咎；
- 意志薄弱，失去机会；
- 行为浪费，必致穷困；
- 自我约束，适度节约。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征节制并非勉强，而是顺应自然，心安理得的节制，所以行事顺利。

■ 应变原理

节制应顺应自然，不可勉强。

■ 应变策略

- 心安理得，适时节制；
- 顺应自然，一帆风顺；
- 安于节制，心想事成；
- 坚守正道，结果吉祥；
- 俭以养德，廉可生威。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化



能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征甘美愉快的节制，以中正的美德，使节制畅通无阻，人人都能愉快的接受节制，结果吉祥。

■ 应变原理

节制应以中正的美德，以身作则，倡导于先，才能使人人接受，而能有所作为。

■ 应变策略

- 适时节制，通行天下；
- 坚持中正，节制无阻；
- 以身作则，节制愉快；
- 当位以节，恰到好处。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征极端节制，因而痛苦，坚持下去，就有凶险，应知悔改，凶险才会消失。

■ 应变原理

防止过度节制，以勉造成反效果。

■ 应变策略

- 节制过头，反而凶险；
- 痛苦节制，收效甚微；
- 极端节制，必入穷途；
- 适时适中，结果吉祥。



节制时期变化信息表

表 5-60

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十期
2	变化期名	节制时期
3	变化符号	䷻
4	变化密码	110010
5	变化性质	- (+ + - - + -)
6	变化方向	↓ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第六十一期 诚信时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-61 所示，该期位序之六十一期，也称 诚信时期，即易经之中孚卦，变化符号为 ䷼ ；变化密码为 110011；变化性质为 + (+ + - - + +)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 (+1)(+3)(-2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为 +9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；在前、后中位各为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速负衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征中心充实，心中诚信，坚守正道，上者谦逊，下者悦服，符合规律，可以冒险犯难，结果吉祥。

■ 应变原理

诚信为立身处世的基本，一切首先的根源；诚信可以缩短各方面的距离，沟通意志，促进和谐团结，发挥教育功能，更

可以积极进取，冒险犯难。同时，应以纯正为先决条件，凡事开始谨慎，事前慎重明辨，疑惑就不信任，信任就不可怀疑，否则，必然犹豫不定，不知所措，在选择诚信的对象时，并非毫无选择，必须彼此沟通意志，互相能够引起共鸣，彼此诚信，才能发挥诚信的功用；虚心为诚信的根本，自以为诚信，过度自信，反而孤高刚愎，脱离群众，造成失败。

■ 应变策略

- 坚持诚信，冒险犯难；
- 坚守正道，结果吉祥；
- 谦逊坚贞，和谐团结；
- 积极进取，冒险前进；
- 谨慎明辨，激励意志；
- 孤高刚愎，必有灾祸；
- 宽严适中，有利执行；
- 心诚所致，事业必成；
- 上头信守，下边信从；
- 温和柔顺，感动万邦；
- 忠实诚信，可成大业。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征观察对方，是否可信，任何事情，开始都要慎重，不能不加考虑就立即相信，只有慎重相信，才能吉祥。

■ 应变原理

应当慎重，一旦相信，就不可再疑虑。

■ 应变策略



- 初始诚信，冷静观察；
- 用人不疑，疑人不用；
- 忧虞戒备，可获吉祥；
- 坚信自己，言行一致；
- 自信自守，定有收获；
- 装愚作傻，因时求胜。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征富有，愿意与对方共享，但言行必须慎重，结果才会吉祥。

■ 应变原理

诚信必须能够沟通，引起共鸣，始终发挥作用。

■ 应变策略

- 上下沟通，和谐共处；
- 慎重诚信，共鸣共赢；
- 相互理解，相互沟通；
- 中实至诚，行不失信；
- 慎言慎行，善言善行；
- 相互应和，共同分享；
- 诚一专注，成功捷径。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一

个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征盲目冲进，势均力敌，不可能亲近，没有战胜的可能，结果不吉。

■ 应变原理

诚信必须坚定不移，否则不知所措。

■ 应变策略

- 坚定不移，结果吉祥；
- 疲惫败退，时悲时乐；
- 心无所主，变化无定；
- 盲目行动，招致攻击；
- 自信自立，坦然自安；
- 坚持原则，避免极端。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征几乎处于圆满，只要与无能的伙伴断绝关系，追随志向高远的人，才会没有灾祸。

■ 应变原理

诚信应选择对象。

■ 应变策略

- 坚持原则，没有困惑；
- 志向高远，事业能成；



- 慎重选择，诚信待人；
- 疏远亲近，因时制宜；
- 适时得失，有进有退；
- 立即动手，现在就做。

第五阶段

■ 变化信息

该段处本期之后中位，正向变化环境好，变数为+6，变化力强，变化幅度为6/21，呈高速正增长态势，该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征地位正当，相互携手，心中诚信，坚持和谐，所以没有灾患。

■ 应变法则

彼此诚信，才能相得益彰。

■ 应变策略

- 和谐为要，心中诚信；
- 坚持纯正，相得益彰；
- 彼此信任，相互支持；
- 携手并肩，没有灾患；
- 诚信团结，人心感通；
- 同心同德，忠诚事业；
- 以硬对硬，以强对强。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势



该段象征名实不符，并非心中没有诚信，但已经达到诚信的极点，未免自信过度，不服从领导，孤高自鸣得意，以致难以长久，当然凶险。

■ 应变原理

不可因诚信就孤高闭塞了自己。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 名实不符，脱离实际； | ● 太过自信，孤掌难鸣； |
| ● 孤高闭塞，难以长久； | ● 高高在上，终被跌落； |
| ● 信实为本，改过为诚； | ● 人所耻之，无人和之。 |



诚信时期变化信息表

表 5-61

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十一期
2	变化期名	诚信时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	110011
5	变化性质	+ (+ + - - + +)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

第六十二期 小过时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-62 所示，该期位序第六十二期，也称小过时期，即易经之小过卦，变化符号为 ䷛ ；变化密码为 001100；变化性质为 $-(- - + + - -)$ ；变化方向为 $\downarrow (\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow)$ ；变化结构为 $(-1)(-3)(+2)(+4)(-6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段，一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为-9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速负增长态势；在前、后中位，各为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征过于自信，难免会过度，坚守正道，行动能够因应适当时机，小事可以亨通，有利，大事则不可能过度的时刻，不可以好高骛远，应当务实，应当克己，用度要适度节俭，才会大吉大利。

■ 应变原理

信心十足会有行动，行动则难免过度，但过度与收敛的界限必须明辨，在消极方面，对自己要求稍为过度，有益无害，在积极方面，则不可过度，好高骛远，自不量力，甚至招致大的灾祸。因此，过与敛，刚与柔，应因应时机，适当节制，变通运用，即或是正义，也不可过度固执，以致处置过当，反而造成伤害。过度不足以成大事，极端过度，将为自己招致灾祸。

■ 应变策略

- 信心不足，行动勿过； ● 过度收敛，明辨界限；
- 稍为过度，没有不利； ● 脱离实际，自招损失；
- 因应时机，适应节制； ● 处置过当，反致伤害；
- 极端过度，招致灾祸； ● 变通运用，因时因地；
- 应当克己，稍过俭约； ● 坚守正道，行动有利；
- 务实诚信，结果大吉； ● 不宜大为，小事有利；
- 向上则逆，向下则顺。

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征一心想成就大事，但好高骛远，不知收敛，达到了无可奈何，不何救药的地步，当然凶险。

■ 应变原理

应知收敛，不可好高骛远。



■ 应变策略

- 心怀大志，立足现实； ● 适时收敛，进退相宜；
- 好高骛远，欲进反退； ● 目标过高，欲速不达；
- 逆行向上，结果凶险； ● 因时而动，逆中取胜。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征顺利升进，虽然没有遇到所期望的外援，但仍然可以得到协助，所以没有灾患。

■ 应变原理

在消极方面，稍过度一点，虽然不能发挥积极主动作用，但仍然有益。

■ 应变策略

- 坚持中正，顺利开进； ● 保持和谐，定有外援；
- 外力相助，遇困无忧； ● 稍显过度，仍然有益；
- 精心耕耘，成功在我； ● 多元相济，其利倍生。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于



一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间,并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征勇往直前,谨慎不过分,就可以防止,如果屈从,就遭到陷害。

■ 应变原理

过与敛的边际,应当明辨。

■ 应变策略

- 坚定立场,防止灾祸;
- 谨慎行动,结果有利;
- 软弱屈从,遭遇陷害;
- 要求过多,易受伤害;
- 适时行动,有所作为;
- 准备充分,预防不利。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位,正向变化环境差,变数为+4,变化能力弱,变化幅度为4/21,呈低速正增长态势,该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间,并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征刚而柔,不会逞强,虽然相遇,仍然可以相安无事,所以没有灾患,如果疾恶如仇,积极扼阻,就有危险,不可不警惕,更不可永远固执自己的正义,应当因应状况,知道变通。

■ 应变原理

刚与柔,过与敛,必须因应变通,不可固执。



■ 应变策略

- 刚柔相济，没有灾患；
- 谦虚诚信，结果有利；
- 过敛适中，变通求进；
- 固执己见，会有危险；
- 操之过急，难以长久；
- 不可越界，谨言慎行；
- 心存戒惧，随时处顺；
- 进退适时，坚守正道。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境较好，变数为-6，变化能力强，变化幅度为6/21，呈高速负增长态势，该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征力量较弱，心有余而力不足，无力从事积极的事业，没有外援，明显的不足以成大事。

■ 应变原理

过度强求不足以成大事。

■ 应变策略

- 期望过高，无法实现；
- 没有外援，难成大事；
- 过度强求，一事无成；
- 因时而宜，大业则成；
- 谨慎言行，见机进取；
- 以诚待人，和谐取胜；
- 独巨匠心，精心设计。

第六阶段

■ 变化信息



该段属本期之后上位，负向变化环境较好，变数为45，变化能力较强，变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势，该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征达到过盛的极点，没有遇到任何阻挡，以致升进过度，终于违背事物发展之规律，结果凶险。

■ 应变原理

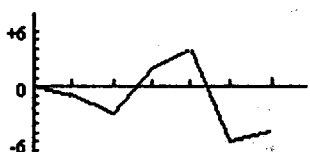
极端过度，必然招到灾祸。

■ 应变策略

- 过惑兴害，过快则慢；
- 坚守正道，约束自我；
- 过而不当，自取其灾；
- 骄傲自满，事业难成；
- 极端过度，招致灾祸。

小过时期变化信息表

表 5-62

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十二期
2	变化期名	小过时期
3	变化符号	䷛
4	变化密码	001100
5	变化性质	- (- - + + - -)
6	变化方向	↓ (↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(+2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

第六十三期 成功时期

■ 变化信息

本期信息见表 5-63 所示，该期位序之六十三期，也称成功时期，即易经之既济卦，变化符号 ䷾ ；变化密码为 101010；变化性质为 $-(+ - + - + -)$ ；变化方向为 \downarrow ($\text{䷋}\text{䷋}\text{䷋}\text{䷋}\text{䷋}\text{䷋}$)；变化结构为 $(+1)(-3)(+2)(-4)(+6)(-5)$ ；负向变化环境差；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为 -3，变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→低速负衰退。

■ 变化趋势

该期象征能够超越一切，必然成功，在成功之后，在极端兴奋中一切显得吉祥，必然是达到极限，颓废松懈，陷入混乱，失去了谨慎，趋向没落，以此告诫守成的艰难。只有坚守正道，奋发努力，事前加以预防，才能有利。

■ 应变原理

该期为成功时期，但预测则不吉祥，为什么，这里蕴含着极为深刻的人生哲理。成功，确实是令人兴奋的时刻，然而物极必反的法则性，都难以违背，创业固然艰难，守成更加不易。当创业之时，朝气蓬勃人人奋发有为，大家都能同甘苦，共患难，求同存异，奋力拼搏；可是，一旦成功，就会骄傲，内忧外患接踵而来，导致混乱，土崩瓦解。大自然的奥秘，人生个体的命运就在于错综复杂，变化无穷。极度成功，变化就会失去弹性，反而僵化，丧失积极奋进的活力，趋向最完美的成功，最可能潜伏极大的危机。盛极必衰，为必然现象，无可避免，只有坚守正道，继续向前，才能减缓减少由盈而亏所造成的损害，同时，思患并防患于未然，高瞻远瞩，不可计较一时得失，适度节制，而不妄动。不可被表面的盛大迷失，必须重视实质的健全，时刻提高警觉，戒慎恐惧，防微杜渐，邪恶为一切祸害的根源，必须严厉排斥，不可使其形成势力，越座越大，更不可骄纵，过度自信，盲目突进，造成不可挽救的严重后果，加速崩溃，然而，盛极必衰，这一切的势力，必然非常艰难。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 超越一切，必然成功； | ● 时位均佳，获得成功； |
| ● 颓废松懈，走向衰落； | ● 坚守正道，才能有利； |
| ● 美好时刻，隐藏危机； | ● 物极必反，盛极必衰； |
| ● 达到极限，反应迟滞； | ● 谨言慎行，及早预防； |
| ● 高瞻远瞩，适度节制； | ● 过分自信，因小失大； |
| ● 盲目突进，加速崩溃； | ● 事已成功，早防祸患； |
| ● 旧去新来，往返不息； | ● 得极必失，涨极则跃； |

- 初吉终乱，初乱终吉；
- 无患思患，思患防患；
- 疏于防范，土崩瓦解；
- 前喜后悲，始治后乱；
- 创业时期，朝气蓬勃；
- 知难而退，减少损失；
- 得失成败，变化无穷；
- 善于创新，适时进退。
- 知终不止，有终无乱；
- 张跃进退，变化不定；
- 提前谋划，争取主动；
- 创业艰难，守成更难；
- 坚持和谐，求同存异；
- 感动之时，更加诚信；
- 坚定志向，保持耐心；

第一阶段

■ 变化信息

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征受到控制，就不能任意前进，必须专心，只有慎重思考，适当节制，才能没有灾患。

■ 应变原理

当成功之后，更应当慎重，居安思危，作好正反两方面的准备，预先进行适当防止。

■ 应变策略

- 谨言慎行，适时节制；
- 周密谋划，依时而进；
- 坚定立场，控制行动；
- 以退为进，减少损失；
- 居安思危，防止在前；
- 进退相宜，识变应变；
- 主动调节，结果无害；
- 迎合对方，获得认可。

第二阶段

■ 变化信息

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征有出人头地的机会，正当功成名就，踌躇满志的时刻，不要急欲装饰打扮，显露才华，稍后机会将至，能够践行适度、适中之道，虽然失去了重要的机会，但仍然可以得到更大成功。

■ 应变原理

成功之后，适当节制，也许会有一时的损失，但得大于失，结果会更圆满。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 周全准备，待机而行； | ● 功成名就，谦诚为要； |
| ● 以退为进，以失求得； | ● 显山露水，容易招损； |
| ● 坚持和谐，求同存异； | ● 适度节制，依时行动； |
| ● 保持优势，持续发展； | ● 守持中正，结果获利； |
| ● 收敛言行，以时应变； | ● 今不得行，终必得行； |
| ● 急于济世，得小失大； | ● 商而成帮，相助相亲。 |

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，正向变化环境较差；变数为+2，变

化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段与一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征长期征战，当然疲惫不堪，行动一定要慎之又慎，对有业绩显著但品德素养差的人，只能给以重赏，不可重用。

■ 应变原理

用人要量才使用，德才并举，才高德差的人绝对不可以得到重用。

■ 应变策略

- 轻启争端，损兵折将； ● 论功行赏，量才观德；
- 久论不决，失败将至； ● 振衰拔乱，远伐不服；
- 艰苦奋斗，国家中兴； ● 盲目行动，疲惫不堪；
- 适合时宜，吉祥来临； ● 意志坚强，恢复秩序。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征在完成的时刻，潜藏着危机，应该经常疑惧灾祸的来临，整天严密戒备，前后才能关照，连贯发生灾祸的可能性就会降低。

■ 应变原理

在成功之时，不可自满，更应当戒慎恐惧，时刻戒备。

■ 应变策略

- 准备扎实，突破困境； ● 严密戒备，相互贯通；
- 终日戒备，以求安全； ● 成功之时，灾祸涌动；
- 事先预防，减少损失； ● 骄傲自满，必招失败；
- 戒慎恐惧，时刻戒备； ● 预先准备，以防不测；
- 危机初现，有所疑惧； ● 无患思患，思患防患；
- 树立榜样，目标激励。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间；并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征事业已成，天下太平，看不出进步，甚至越过巅峰状态，正走向败落，所以说，当功成名就的时刻，仍应一本创业时的初衷，继续奋发努力，才能吉祥，否则，就要没落了。

■ 应变原理

成功不可自满，应当一本初衷，继续奋发努力，才能保全既有成就。

■ 应变策略

- 尚未成功，一切从简； ● 奋发有为，持续繁荣；
- 坚守正道，上下合心； ● 迎成功时，防衰退时；



- 志向高远，继续拼搏；
- 事业已成，还需努力；
- 越过巅峰，趋向跃落；
- 心怀诚敬，谨言慎行；
- 适时适宜，吉祥来临；
- 节俭适度，华美持久。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征处最上位，冒险行动，当然危险。

■ 应变原理

不可被成功冲昏了头，盲目冲进，招致危险。

■ 应变策略

- 功成名就，谦逊诚信；
- 盲目行动，必随危境；
- 冒险出击，难以长久；
- 稳定之时，早防混战；
- 不舍终穷，穷极必变；
- 及早知危，不可久乐；
- 没有长盛，盛极必衰；
- 以始为本，以终为末。

成功时期变化信息表

表 5-63

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十三期
2	变化期名	成功时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	101010
5	变化性质	- (+ - + - + -)
6	变化方向	↓ (↑ ↑ ↑ ↑ ↓)
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(-4)(+6)(-5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

第六十四期 未成时期

■ 变化信息

该期信息见表 5-64 所示，该期位序第六十四期，也称未成时期，即易经之未济卦，变化符号为 ䷿ ；变化密码为 010101；变化性质为 + (- + - + - +)；变化方向为 \uparrow ($\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow\uparrow$)；变化结构为 $(-1)(+3)(-2)(+4)(-6)(+5)$ ；正向变化环境差；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为 +3，变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

■ 变化趋势

该期象征处于关键的时刻，标志着生命进程的一个完成，同时，也是生命进程的另一次开始，象征变化的进程尚未结束，伟大的成功还未实现，完成与未完成总是相互交替循环，成功与失败系于一旦，变化是无穷无尽的，存在就是不断发展变化，永无止境。这一时期，各段位不正，不能坚持到底，则衰败的

进程必将开始，但新的希望也在酝酿之中，到处充满着可能性，在成功与未成功之间徘徊，危险依然存在，行动不利，结局好坏难分，希望尚在，但未脱离险境。

■ 应变原理

信心十足会有行动，行动则难免过度，但过度与收敛的界限必须明辨，在消极方面，对自己要求稍为过度，有益无害，在积极方面，则不可过度，好高骛远，自不量力，甚至招致杀身之祸。因此，过与敛，刚与柔，应因应时机，适当节制，变通运用，即使是正义，也不可过度固执，以致处置过当，反而造成伤害。过度不足以成大事，极端过度，将为自己招致灾祸。

■ 应变策略

- | | |
|--------------|--------------|
| ● 启用贤能，相互团结； | ● 艰苦奋斗，谦虚谨慎； |
| ● 行动明智，诚信第一； | ● 贯彻始终，不可背离； |
| ● 抓住本质，按律行事； | ● 刚柔并济，双管齐下； |
| ● 慎重判断，科学策划； | ● 善于冒险，多智多谋； |
| ● 区别对待，分类指导； | ● 择定时机，启动航程； |
| ● 努力而行，各取其位； | ● 坚持和谐，安全平顺； |
| ● 遇险不惊，摆脱困境； | ● 权衡利弊，及时决策； |
| ● 行动未果，不可轻心； | ● 深入观察，认真思辨； |
| ● 挖掘潜力，节约资源； | ● 坚持到底，驶达彼岸； |
| ● 鼓舞斗志，战胜困境； | ● 适度节制，不可逞强； |
| ● 打通环节，力保畅通； | ● 适中适度，以变应变。 |

第一阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位不正，即险难之初位，不能依靠自身力量进取，柔弱无力，超越自身力量，继续前行，必遇艰难险阻，成功的可能性不大。如果量力而行，则无大错。

■ 应变原理

在成功最后的关键时刻，应当量力而行，不可行动过当。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●量力而行，稳扎稳打； | ●无力前行，养精蓄锐； |
| ●继续努力，善始善终； | ●创业之初，量力而行； |
| ●积蓄力量，突破困境； | ●因地制宜，因人而异； |
| ●成功路上，勤奋为重； | ●脱离现实，必陷困境； |
| ●先退后进，借钱生财。 | |

第二阶段

■ 变化信息

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段发展尚未定局，象征正处于成功前最艰难的时期；该段处前期之中位，只要坚持适中、适度，坚守正道，必能克制自己，不会逞强，结局肯定吉祥，付出必有所报。

■ 应变原理

在成功的最后关键时刻，自我节制十分重要。

■ 应变策略

- 志向高远，目标可行； ● 自我节制，自我克制；
- 坚守正道，行动适中； ● 逞强好胜，必有所失；
- 坚持和谐，把握平衡； ● 加强修养，追求卓越；
- 宜快则快，当慢则慢； ● 自奉俭约，嗜欲能忍。

第三阶段

■ 变化信息

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征即将脱离危险境地，由于位置不中不正，此刻不容匆忙行动，当然不利；但在成功的关键时刻，如果经过认真调查研究，慎重考虑不利因素，经过科学论证分析，选择突破困境的最佳可行方案，完成积极充分准备后，完全可以立即实施，从而摆脱困境，赢得主动，最终取得成功。

■ 应变原理

在成功最后的关键时刻，应当断然慎重的冒险。

■ 应变策略

- 慎之又慎，科学论证； ● 周密准备，果断冒险；
- 善用智勇，突破困境； ● 分析矛盾，解决问题；

- 变中求中，变中求正；
- 准备周致，稳妥前行；
- 机不可失，当机立断；
- 周密计划，打破僵局；
- 逢凶化吉，少失多得；
- 坚定信心，摆脱困境；
- 匆忙行动，失多得多；
- 强化决策，科学实践；
- 时不再来，慎重冒险；
- 逆境求生，无中求有；
- 确定位置，全力突围；
- 乱中求稳，小中求大。

第四阶段

■ 变化信息

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征只有坚持正确的方向和路线，树立远大志向，长期努力，奋发有为，毫不松懈，才能克服困难，冲出险阻，摆脱逆境，消除不安定因素，完成既定目标，该段则是实施重大行动方案的有利时机，否则，必失良机，结局不佳。

■ 应变原理

在成功最后的关键时刻，必须坚持，奋发努力。

■ 应变策略

- 振奋精神，加强力度；
- 坚持立场，凝聚优势；
- 上下团结，万众一心；
- 关键时刻，全力一搏；
- 集中力量，突破困境；
- 事实求是，确定目标；
- 一旦行动，坚决推进；
- 艰辛努力，治理整顿；

- 持之以恒，争取胜利；
- 多方协助，方能强大；
- 果断措施，迅速行动；
- 利己和谐，追求双赢；
- 消除阻碍，摆脱逆境；
- 七分盘算，三分魄力。

第五阶段

■ 变化信息

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段居位不正，但居中位，象征行动符合客观规律要求，若能谦虚待人，团结大众，重用贤能，广聚智慧，加上能坚持和谐肯定能够得到有力的配合和支持，最终能消除困难、险境，顺利吉祥。如果能倡导社会公德、发扬光辉牺牲，建立诚信机制，实行明智的对策，最终定获大成。

■ 应变原理

在成功前后的关键时刻，更应当明智、和谐、适中、诚信、谦虚，重用贤能，巩固团结，最终达到成功。

■ 应变策略

- 坚持和谐，团结一心；
- 科学决策，因地制宜；
- 倡导公德，诚信第一；
- 谦虚做人，艰苦创业；
- 坚持到底，就可胜利；
- 巩固团结，重用人才；
- 发现人才，培养人才；
- 科学兴邦，提高素质；
- 拨乱反正，乱中取胜；
- 聚合力量，激励成功；

- 宽起诗人，养德远害； ●顺境不做，逆境不惧。

第六阶段

■ 变化信息

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征达到了本期的极点，但否极泰来，不久，成功即将来到。但上位无位，该段依靠自身力量来实现成功是不够的。仍然要满怀信心，不怨天忧人，泰然面对，遵从客观规律，保持乐观向上的态度，不会陷入艰难境地。但如果失去控制，乐观过度，忘乎所以，即使信心十足，也会陷于困境。

■ 应变原理

应依时而定，尽力而为，诚信节制，坚守正道，只要付出努力，成功必在我，沉着的接受命运的安排也是成功人生的必备。

■ 应变策略

- | | |
|-------------|-------------|
| ●保持乐观，明确方向； | ●安定团结，保持稳定； |
| ●尊重规律，坚定立场； | ●乐观适度，保持和谐； |
| ●行为适中，保持节制； | ●高瞻远瞩，总揽全局； |
| ●谦虚受益，满盈招损； | ●知退一步，加让三分； |
| ●终点而始，成败兴复。 | |



未成时期变化信息表

表 5-64

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十四期
2	变化期名	未成时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	010101
5	变化性质	+ (- + - + - +)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

新易传

XINYIZHUAN

参 考 文 献

1. [宋]朱熹注,李剑雄标点《周易》,上海古籍出版社,1995年12月第1版。
2. 杨维增 何洁冰《周易基础》,花城出版社,1994年7月第1版。
3. 东方朔 撰 颜幼明(晋)何承天(宋)陈师凯(元)刘伯温(明)注《灵棋经—125卦象玄机占断》,海洋出版社,1993年12月第1版。
4. [英]克利斯朵夫·巴克特著 陈伟译《易经—第一号成功预测》,宁夏人民出版社,1989年10月第1版。
5. 元阳真人[上古]《周易》,西南师范大学出版社,1993年8月第1版。
6. 金景芳 吕绍纲《周易全解》,吉林大学出版社,1989年6月第1版。
7. 张哲鸣著《易经》,中州古籍出版社,1999年1月第1版。
8. 吴明修著《易经推命学》,中州古籍出版社,1999年1月第1版。
9. 王在华著《经济哲学》,甘肃人民出版社,1996年12月第1版。
10. 洪自诚原著 李牧华注解《莱根谭》,甘肃人民出版社,1991年4月第1版。
11. 成中英著《C理论—易经管理哲学》,1995年5月。
12. 王在华编著《资源技术经济学》,中国科学技术出版社,1993年8月第1版。
13. “现代易经阐释原理”,王在华,《金昌发展研究》,2005年第6期。
14. “现代易学概论”,王在华,《金昌发展研究》,2005年第8期。
15. “现代易经预测原理”,王在华,《金昌发展研究》,2005年第10期。
16. “现代易经决策原理”,王在华,《金昌发展研究》,2005年第11期。
17. 王在华著《现代易经》,甘出准016字总0176号(2005)035号。
18. 王在华著《现代易学》,甘出准016字总0177号(2005)036号。
19. 董福忠主编《现代管理技术经济大辞典》,中国经济出版社,1995年8月第1版。
20. 王少农著《孟子敢于选择自己》,当代世界出版社,2004年9月第1版。
21. 傅云龙 陆钦注释《老子·庄子》,华夏出版社出版,2000年5月第1版。
22. 刘宏年 乔清举注释《论语·孟子》,华夏出版社出版,2000年5月第1版。

[General Information]

书名=易经新传（王在华）

作者=王在华著

页数=558

SS号=12342102

出版日期=2006.05

前言

目录

第一部分 易学概论

现代易学概论

第二部分 阐释原理

现代易经阐释原理

第三部分 预测原理

现代易经预测原理

第四部分 决策原理

现代易经决策原理

第五部分 经文阐释

现代易经经文（上）

1 创始时期

2 成长时期

3 萌芽时期

4 启蒙时期

5 期待时期

6 争讼时期

7 征战时期

8 协作时期

9 蓄积时期

10 践履时期

11 稳定时期

12 混乱时期

13 和谐时期

14 收获时期

15 谦虚时期

16 和乐时期

17 追随时期

18 挽救时期

19 临下时期

20 明察时期

21 惩戒时期

22 文饰时期

23 剥落时期

24 恢复时期

25 无妄时期

26 大蓄时期

27 养育时期

28 大过时期

29 险难时期

30 依附时期

现代易经经文（下）

31 追求时期

32 坚守时期

33 退避时期

34 壮大时期

35 进取时期

36 韬晦时期

37 治家时期

38 合同时期

39 困难时期

40 脱困时期

41 减损时期

42 受益时期

43 决断时期

44 防范时期

45 聚集时期

46 升进时期

47 贫困时期

- 48 用贤时期
- 49 变革时期
- 50 养贤时期
- 51 震惊时期
- 52 停顿时期
- 53 渐进时期
- 54 结合时期
- 55 昌盛时期
- 56 颠沛时期
- 57 谦逊时期
- 58 和悦时期
- 59 涣散时期
- 60 节制时期
- 61 诚信时期
- 62 小过时期
- 63 成功时期
- 64 未成时期